

イオン北海道株式会社 会社説明会

イオン北海道株式会社
代表取締役社長 星野 三郎

本日のご説明内容

1. イオングループの概要
2. イオン北海道の概要
3. 中期経営計画
4. 主な取り組み
5. 配当の方針と当期の目標数値

1. イオングループの概要

イオングループ



営業収益 6兆3,951億円

営業利益 1,714億円

連結子会社 263社

持分法適用関連会社 31社

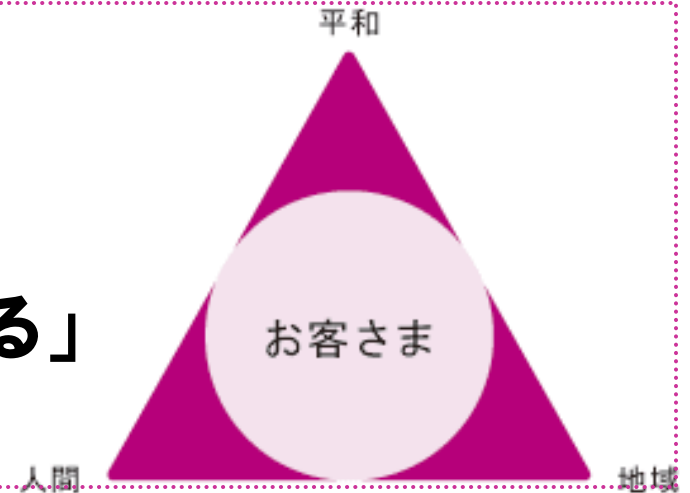
(2013年度実績)



イオンの基本理念

イオンの基本理念

「お客さまを原点に平和を追求し、
人間を尊重し、地域社会に貢献する」



グローバル企業を目指す

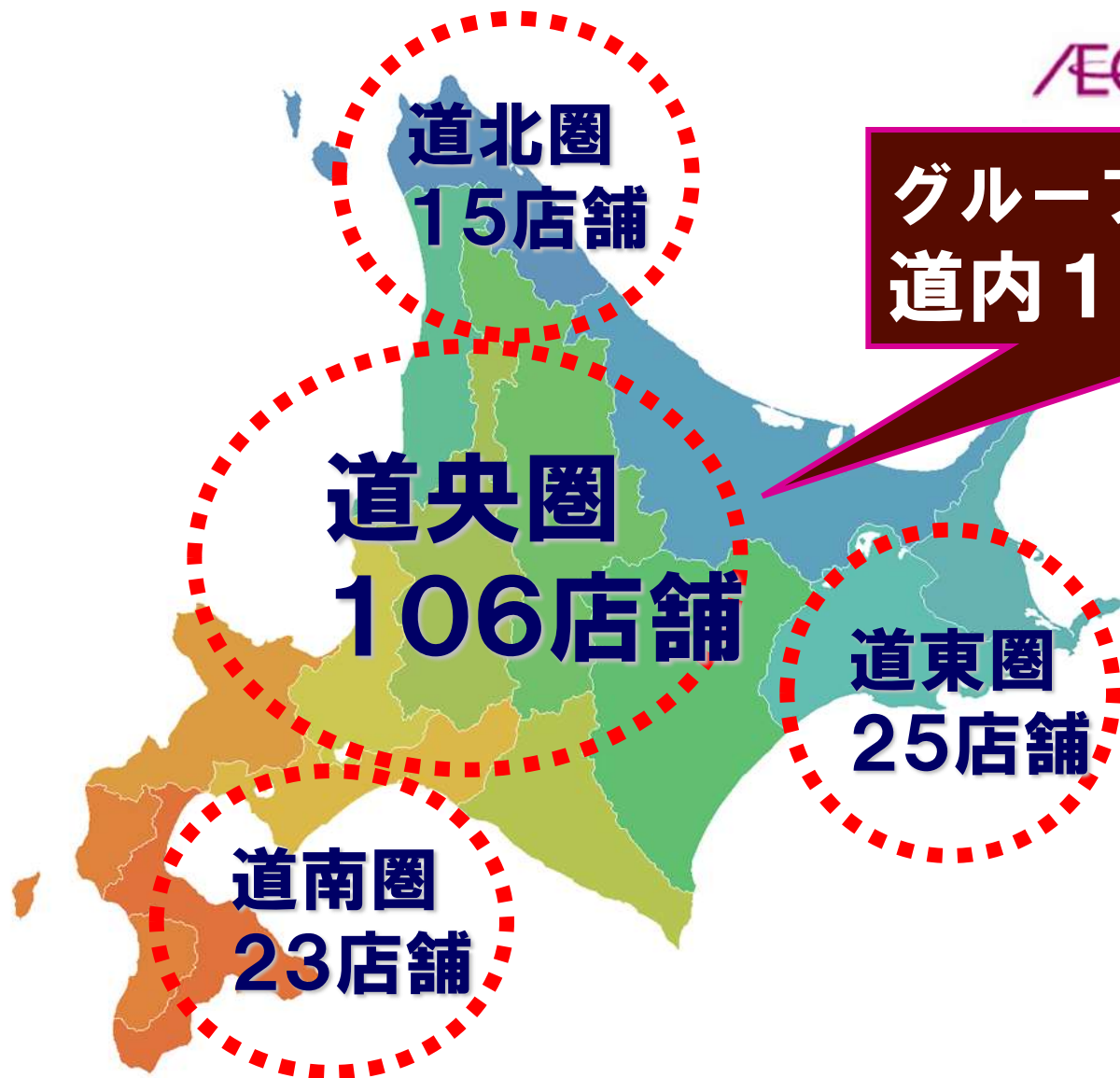
グローバルレベルの経営水準

マーチャндаイジング・物流・IT
コーポレートガバナンス

地域に根ざした「ベストローカル」

地域との共生(地産地消・各種協定等)

北海道のイオングループ(2015年1月時点)



グループ合計
道内169店舗体制へ

イオン北海道
64店舗
(まいばすけっと32店舗含む)

マックスバリュ北海道
74店舗

ダイエー
17店舗

いちまる
14店舗

北海道のイオングループ

4つの事業会社の連携を強化【協働】し
北海道内におけるグループシナジーを最大化する

四社会の結成

AEON 北海道

MaxValu
マックスバリュ北海道

daiei



新しい価値の創造

コストの集約

ブランディング強化

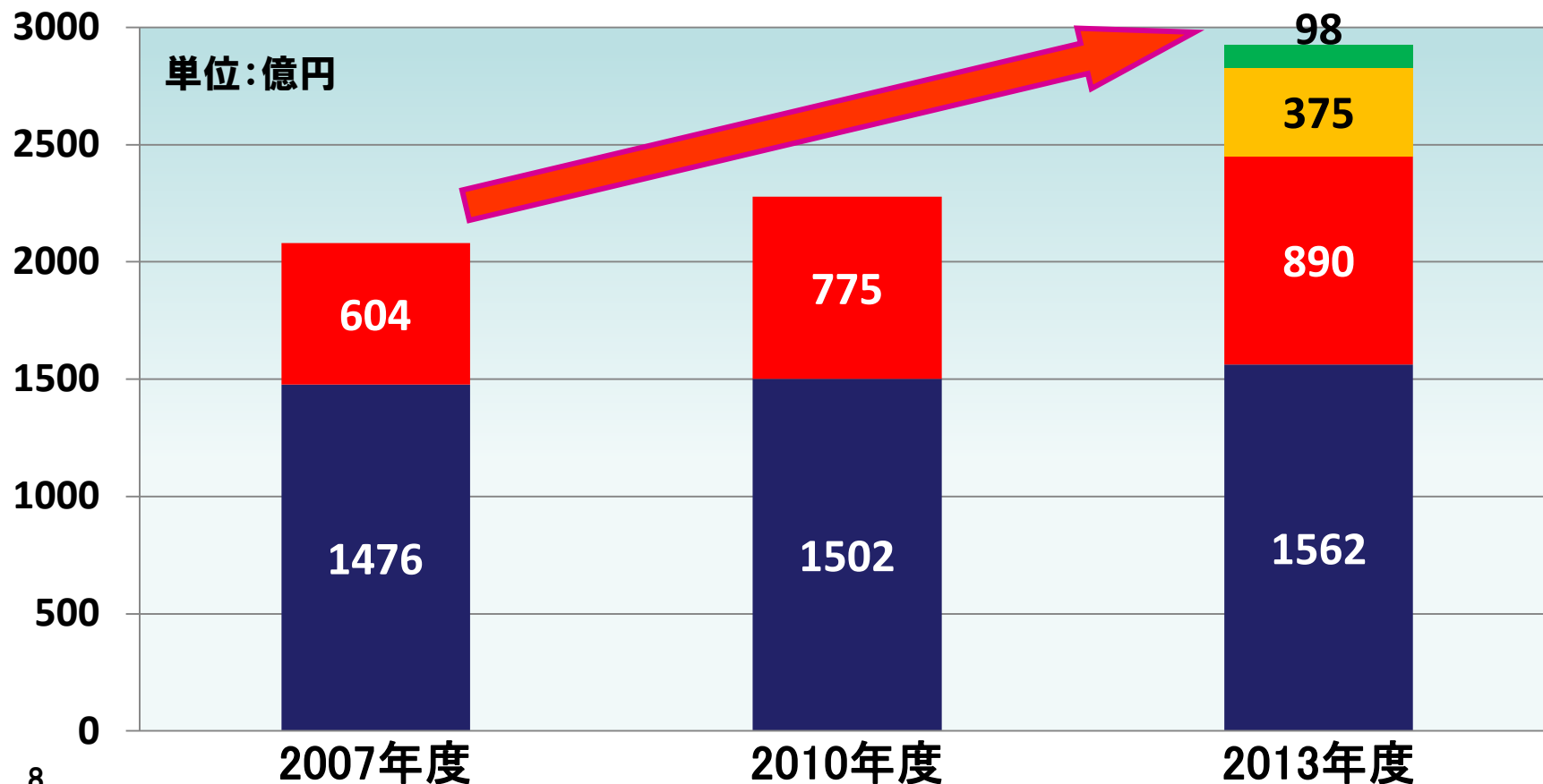
4社の力を結集し全道の
「おいしいもの」を集めた
「オール道産デー」からスタート！



北海道のイオングループ

2013年度グループ売上高 2,925億円

■ イオン北海道 ■ マックスバリュ北海道 ■ 北海道ダイエー ■ いちまる



北海道のイオングループ

お客さま

お客さまを原点に
平和を追及し、人間
を尊重し、地域社会
に貢献する

地域社会・行政

地域や行政のみならず
と共に地域社会の発展
と生活文化の向上に貢
献します。



従業員

会社の最も重要な
経営資源であり、
成長の原動力とな
る財産＝人財です

お取引先さま

サービスの向上に、
一緒に取り組んでい
ただけるビジネス
パートナーです

株主の皆さま

お客さまとして、
オーナーとして、
事業を支えてくださる
経営パートナーです

2. イオン北海道の概要

会社概要

社 名:イオン北海道株式会社

店 舗 数:道内64店舗(2015年1月末日時点)

総合スーパー31店舗

小型スーパー「まいばすけっと」32店舗

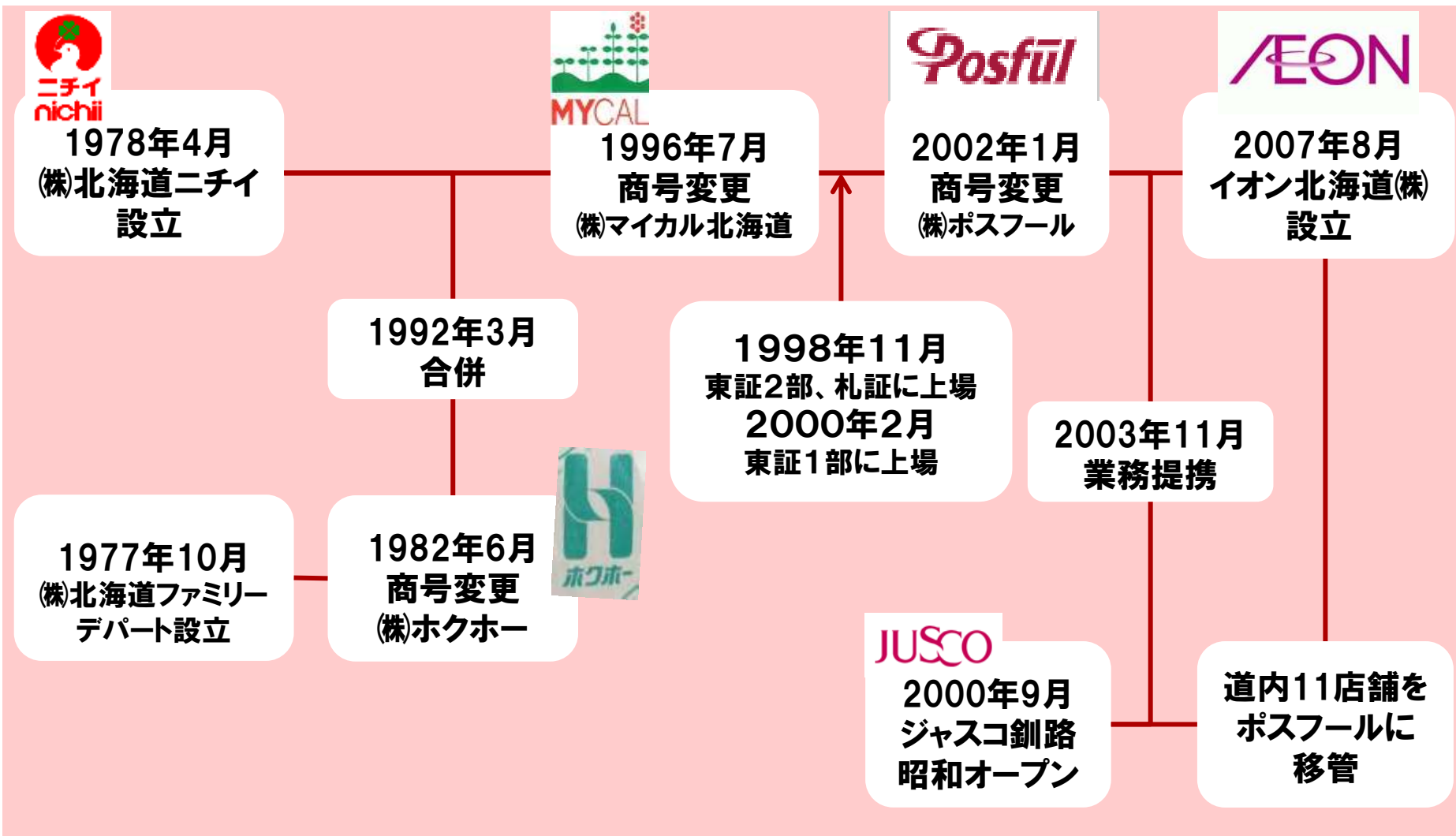
自転車専門店「イオンバイク」1店舗

従業員数:6,978人(2014年8月末日時点)

売 上 高:1,561億円(2013年度)

資 本 金:61億43万円

イオン北海道の沿革



イオン北海道店舗

<道央エリア>

三笠店、岩見沢店、
江別店、石狩店

<道北エリア>

北見店、紋別店、名寄店、旭川西
店、旭川春光店、旭川永山店

<札幌エリア>

桑園店、発寒店、手稲店、元町店、
苗穂店、西岡店、平岡店、藻岩店、
イオンバイク平岡店

まいばすけっと32店舗

<道東エリア>

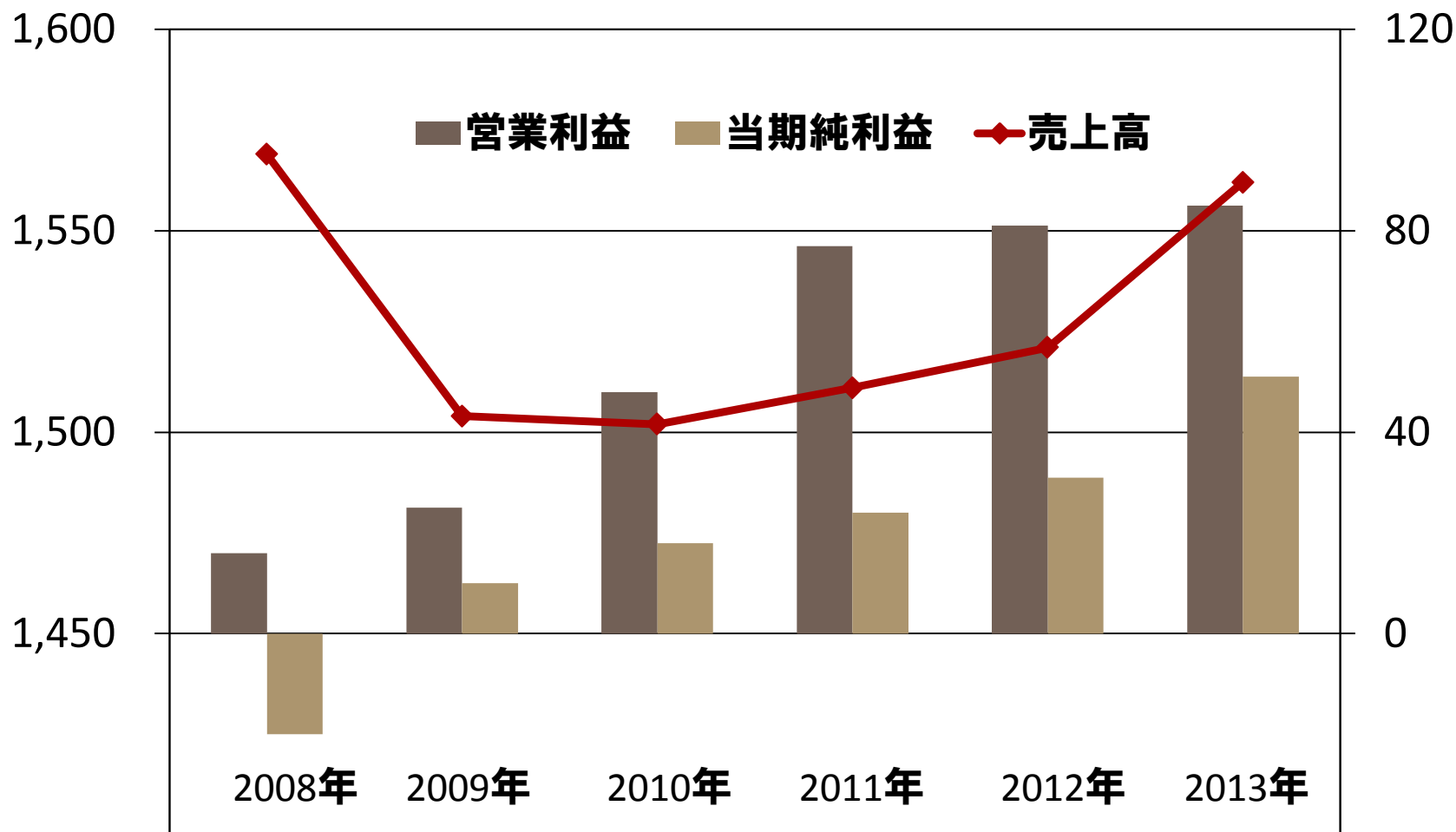
帯広店、釧路店、釧路昭和店、
厚岸店、根室店

<道南エリア>

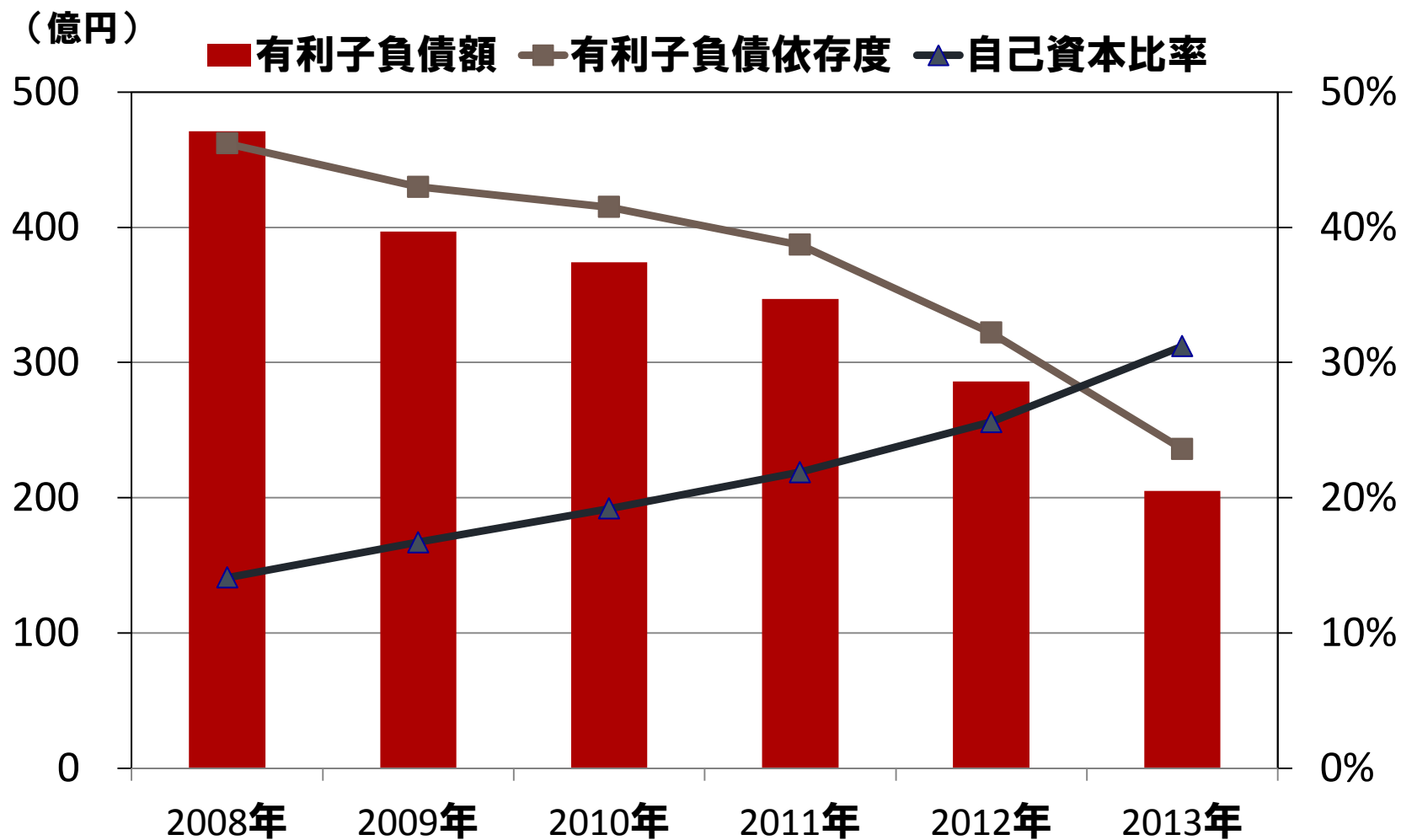
小樽店、余市店、千歳店、苫小牧店、
静内店、登別店、室蘭店、伊達店

業績推移

(単位:億円)



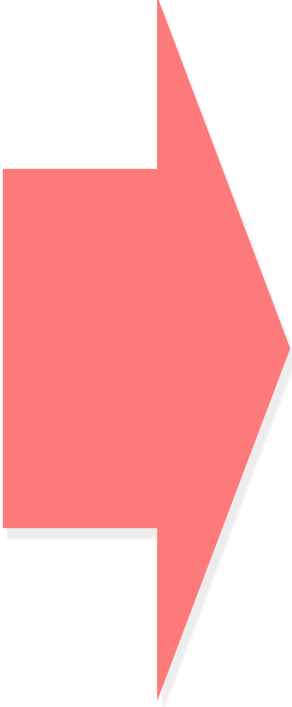
有利子負債推移



3. 中期経営計画

2016年度数值目標

	2013年度	2016年度
売上高	1,561億円	1,700億円
営業利益率	5.4%	5.7%
純資産比率	31.3%	38.4%
有利子負債 依存度	23.6%	19.2%



中期経営計画基本方針

～イオン北海道4つの挑戦～

1. 圧倒的な地域一番店・企業への挑戦
2. 新たな成長領域への挑戦
3. 信頼される企業経営への挑戦
4. 革新的な企業風土づくりへの挑戦

1. 圧倒的な地域一番店企業への挑戦

2020年までに全店で直営・SC一体の改装を実施

フードパークの導入



おかずバイキングの導入



直営・SC一体の改装で成功した桑園店

2. 新たな成長領域への挑戦

札幌に32店舗出店する
「まいばすけっと」

全道の90%をカバーする
「イオンの楽宅便」



A screenshot of the AEON website's homepage. The main banner features a large image of a fish and the text 'イオン道産デー 日高・道東フェア' (AEON Dohsan Day Hida / Doho Fair). Below the banner, there are three product listings with prices and tax information:

商品名	本体価格	(税込価格)
北海道産 赤くみどり もも肉切込 み 200g	313円	330円
北海道産 赤くみどり むね肉 1 枚 250g	276円	290円
北海道産 赤くみどり ささみ 150g	249円	266円

On the right side of the page, there are several promotional banners, including '全国無料配送' (Nationwide Free Delivery), '2014 北海道産 秋の味覚キルト' (2014 Hokkaido Autumn Taste Kilt), and 'うんと選る! うんと選ほ!' (Choose more! Choose more!). At the bottom right, there is a banner for 'TOPVALU 安心・安全 トップバリュ' (TOPVALU安心・安全 Topvalu) and another for '最大4,000ポイントプレゼント!' (Maximum 4,000 Points Gift!).

3. 信頼される企業経営への挑戦

「ご当地WAON」で
2千万円以上の寄付



- ・ 3種類発行枚数合計 **24万枚**
- ・ 寄付金額 **2,100万円**

ボランティア活動の継続



4. 革新的な企業風土づくりへの挑戦

女性セミナーの実施



99.6%の従業員が参加する 「チームカイゼン活動」



4. 主な取り組み

あさひかわWAON

- 1月29日にイオン(株)が旭川市との協定締結
- 3月中旬に「あさひかわWAON」発行予定

あさひかわWAON



旭川との包括連携協定締結式



地産地消の取り組み

2014年4月 北海道三笠農場スタート

北海道三笠農場



三笠店にて「みかさメロン」
900ケース販売



地産地消の取り組み

「オール道産デー」の実施

ダイエー初参加!! イオン道産デー

テレビCM HTB 7月9日(土) 20:00-21:00 放送予定

生ほっけ 本体価格 195円 税込210円

北海道産 生ほっけ 1尾

美味コレ北海道

富良野産 富良野メロン(化粧箱) 2Lサイズ 2玉 1箱 本体価格 2,593円 税込2,800円

北海道産 赤肉メロン Mサイズ 1玉 本体価格 480円 税込510円



道産品にこだわったギフトの提案

イオン 2014 冬ギフト

北海道の 美色を贈ろう。

北海道産 生ほっけ

富良野産 富良野メロン

北海道産 赤肉メロン

北海道産 生ほっけ

ギフトを贈るなら 早得 12月8日(月) までのお申し込みで 10%OFF

このマークが目印

北海道産品専用

上場40周年 AEON HAPPY PARTY

地産全消・地産外消の取り組み

イオングループの力で北海道産品を道外・国外へ拡大

本州のイオン344店舗で
北海道大収穫祭を開催



バンコクの
「うまいっしょ北海道！」に協賛



環境・社会貢献活動の取り組み

地域とともに イオンの「植樹活動」と「社会貢献活動」

植樹活動



レジ袋収益金の贈呈



環境・社会貢献活動の取り組み:チアーズクラブ

次代を担う子どもたちのために

エコ農業体験プロジェクト



5 A DAY食育体験ツアー



5. 配当の方針と 当期の目標説明

株主優待制度について

- 年1回100株以上で株主様ご優待券贈呈。
- 500株以上保有で全国のイオングループ160施設のイオンラウンジをご利用頂けます（2014年12月末現在）。



保有株式数	優待内容	優待金額
100株～999株	100円券 × 25枚	2,500円分
1,000株～1,999株	100円券 × 50枚	5,000円分
2,000株以上	100円券 × 100枚	10,000円分

配当の状況

配当方針

中長期的な成長による
企業価値向上



経営のパートナーである
株主さまへの利益還元



➤ 配当性向

目標 30%

	2010年	2011年	2012年	2013年
1株当り配当金	0円	0円	7円	10円
配当性向	—	—	23.9%	20.6%

2014年度業績予想

売上高 **1,587億円** (+1.6%)

営業利益 **86億円** (+1.3%)

経常利益 **83億円** (+0.5%)

当期純利益 **39億円** (▲22.6%)

配当 **1株あたり10円**

日々のいのちと暮らしを、「夢のある未来」へ。

The logo for AEON, featuring the word "AEON" in a bold, purple, sans-serif font. A stylized, three-dimensional purple ring or sphere is positioned behind the letters "E" and "O", appearing to pass through them.