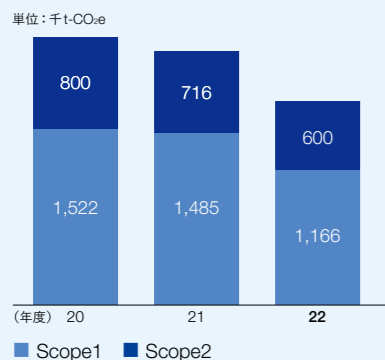


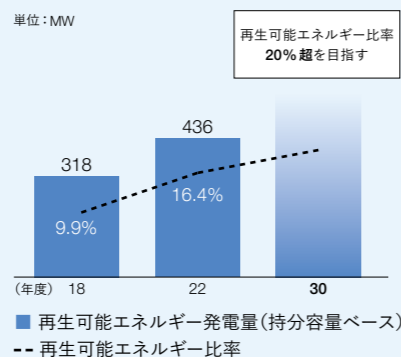
ESG 情報

E 環境

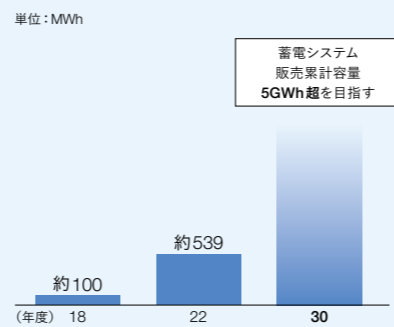
GHG 排出量 (連結)



再生可能エネルギー発電量 (持分容量ベース) 及び 再生可能エネルギー比率推移



蓄電システム販売累計容量



GHG 排出量 (千t-CO ₂ e)	単体 *2			連結 *3		
	2020年度	2021年度	2022年度	2020年度	2021年度	2022年度
Scope1	0	0	0	1,522	1,485	1,166
Scope2	6	6	6	800	716	600
Scope3**1						
資本財	—	—	—	660	621	598
Scope1、2に含まれない燃料及びエネルギー活動	—	—	—	310	389	342
輸送、配送 (上流)	—	—	—	12	10	12
廃棄物	—	—	—	369	350	298
出張	—	—	—	21	25	44
通勤	—	—	—	25	23	18
フランチャイズ	—	—	—	1,089	1,048	1,025
電力使用量 (千MWh)	10	10	9	1,699	1,639	1,526
取水量 (千m ³)	90	115	41	73,140	58,120	45,121
廃棄物排出量 (千t)	0	0	0	754	649	640
廃棄物リサイクル率	93.4%	93.7%	90.9%	—	—	—

*1 Scope3については、適切な排出管理・開示に関する国際的な議論の状況も踏まえ、一部カテゴリに限定して開示しています。各カテゴリの排出量算定方法の前提については、当社ウェブサイトをご参照ください。 <https://www.itochu.co.jp/ja/csr/data/>

*2 GHG 排出量・電力使用量・取水量は国内拠点合計、廃棄物排出量・廃棄物リサイクル率は東京本社を集計対象としています。

*3 単体、国内事業会社、海外現地法人及び海外事業会社の合計。2022年度は538社を集計対象としています。



ESG 関連インデックスへの組み入れ状況

- MSCI ジャパン ESG セレクト・リーダーズ 指数*¹
- MSCI 日本株女性活躍指数 (WIN)*¹
- FTSE4Good Index Series*²
- FTSE Blossom Japan Index*²
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index*²
- Dow Jones Sustainability Indices (World / Asia Pacific Index)
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数*
- SOMPO サステナビリティ・インデックス
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index*

2023 CONSTITUENT MSCI ジャパン ESG セレクト・リーダーズ 指数

2023 CONSTITUENT MSCI 日本株 女性活躍指数 (WIN)

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA



* 年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF) が選定した ESG 指数

*¹ 当社の MSCI ESG Research LLC またはその関連会社 (MSCI) のデータの使用や、MSCI のロゴ、商標、サービスマークやインデックス名の使用は、MSCI による当社の後援、宣伝、販売促進を行うものではありません。MSCI のサービスとデータは、MSCI またはその情報プロバイダーの資産であり、現状を提示するものであり、保証するものではありません。MSCI の名称とロゴは、MSCI の商標またはトレードマークです。

*² FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Company の登録商標) はここに当社が第三者調査の結果、FTSE4Good Index Series、FTSE Blossom Japan Index、及び FTSE Blossom Japan Sector Relative Index 組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。これらはグローバルなインデックスプロバイダーである FTSE Russell が作成し、環境、社会、ガバナンス (ESG) について優れた対応を行っている企業のパフォーマンスを測定するために設計されたもので、サステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。

S 社会

	2020年度	2021年度	2022年度
連結従業員数 (人)	125,944	115,124	110,698
単体従業員数 (人)	4,215	4,170	4,112
総合職数 (人)	3,435	3,395	3,331
女性総合職数 (人) (比率)	346 (10.1%)	359 (10.6%)	375 (11.3%)
採用における女性割合* ¹	29.9%	31.9%	33.3%
従業員に占める女性割合	23.4%	23.7%	24.3%
障がい者雇用率	2.32%	2.43%	2.48%
月平均残業時間 (時間/月)* ²	25.2	25.2	23.0
年次有給休暇取得率	52.6%	58.8%	62.2%
女性育児休業取得率	87%	104%	100%
男性育児休業取得率	34%	34%	52%
男性育児休業平均取得日数 (日)	10	8	36
健康診断再検査受診率	100%	100%	100%
人材育成投資総額 (億円)	11.0	11.2	16.3
従業員1人当たりの人材育成投資額 (万円)	26.0	26.9	39.6
従業員1人当たりの研修時間 (時間)	21.9	27.0	21.4
平均勤続年数 (年)	17.9	18.2	18.3
自己都合退職率	1.5%	1.6%	1.8%
平均年収 (万円)	1,628	1,580	1,730
管理職数 (人)	2,588	2,569	2,541
女性管理職数 (人) (比率)	209 (8.1%)	210 (8.2%)	219 (8.6%)
男女間賃金格差	—	—	59.1%
労働災害の罹災者数 (人)	5	5	3
グループコンプライアンス意識調査の回答率* ³	—	99.4%	—
全グループ社員向けサステナビリティ一般教育受講率	100%	100%	100%
サステナビリティ個別研修参加者数 (人)	617	720	685

*¹ 新卒採用、キャリア採用を含んでいます。

*² 1日の法定労働時間8時間を超える部分を集計しています。

*³ グループコンプライアンス意識調査は2年に一度実施しています。なお、当社及び子会社 (但し、独自で調査を実施している上場子会社を除く) の役員・従業員 53,163名を対象としています。

G ガバナンス

取締役数・監査役数

単位: 名	2020年7月	2021年7月	2022年7月	2023年7月
取締役数	10	11	10	10
社外取締役数 (比率)	4 (40.0%)	4 (36.4%)	4 (40.0%)	4 (40.0%)
女性取締役数 (比率)	2 (20.0%)	2 (18.2%)	2 (20.0%)	2 (20.0%)
取締役の平均海外勤務経験年数	5.7年	6.3年	5.6年	5.6年
監査役数	5	5	5	5
社外監査役数 (比率)	3 (60.0%)	3 (60.0%)	3 (60.0%)	3 (60.0%)

取締役会出席率

	2020年度	2021年度	2022年度
取締役出席率	100.0%	100.0%	99.2%
役員全体出席率	100.0%	99.5%	99.5%
社内役員出席率	100.0%	100.0%	100.0%
社外役員出席率	100.0%	99.0%	99.0%

E (環境)、S (社会)、G (ガバナンス) に関する詳細なデータ及び第三者保証は当社ウェブサイトをご参照ください。

ESG データ <https://www.itochu.co.jp/ja/csr/data/>



第三者保証 https://www.itochu.co.jp/ja/csr/pdf/independent_assurance_report_j.pdf



主要財務データ

※ 2022年度については、円貨額を2023年3月末の米ドルへの換算レート133円53銭により換算し、米ドル金額を参考表示しています。

2009年度からのデータは、当社ウェブサイトをご参照ください。

https://www.itochu.co.jp/ja/ir/finance/financial_data/



(年度)	米国会計基準		IFRS		IFRS								単位:
	単位:百万円		単位:百万円		単位:百万円								百万米ドル
	2012	2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022
P/L (会計年度):													
収益	¥4,579,763	¥5,530,895	¥5,587,526	¥5,591,435	¥5,083,536	¥4,838,464	¥5,510,059	¥11,600,485	¥10,982,968	¥10,362,628	¥12,293,348	¥13,945,633	\$104,438
売上総利益	915,879	1,028,273	1,045,022	1,089,064	1,069,711	1,093,462	1,210,440	1,563,772	1,797,788	1,780,747	1,937,165	2,129,903	15,951
当社株主に帰属する当期純利益	280,297	310,267	245,312	300,569	240,376	352,221	400,333	500,523	501,322	401,433	820,269	800,519	5,995
当社株主に帰属する当期包括利益	475,819	446,214	391,901	465,605	▲144,777	303,063	390,022	464,785	279,832	655,259	1,086,431	876,260	6,562
1株当たり(円、米ドル):													
当社株主に帰属する当期純利益*1	177.35	196.31	155.21	189.13	152.14	223.67	257.94	324.07	335.58	269.83	552.86	546.10	4.09
配当金	40.0	46.0	46.0	46.0	50.0	55.0	70.0	83.0	85.0	88.0	110.0	140.0	1.05
株主資本 *1	1,117.01	1,358.42	1,293.35	1,539.55	1,388.66	1,532.56	1,722.06	1,930.47	2,010.33	2,232.84	2,857.50	3,311.78	24.80
B/S(会計年度末):													
総資産	¥7,117,446	¥7,848,440	¥7,784,851	¥8,560,701	¥8,036,395	¥8,122,032	¥8,663,937	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	¥13,111,652	\$ 98,193
短期有利子負債	482,544	464,992	472,667	543,660	426,820	563,033	526,867	650,909	684,406	710,213	522,448	659,710	4,941
長期有利子負債	2,279,915	2,420,272	2,420,713	2,548,504	2,769,345	2,381,620	2,252,606	2,332,928	2,192,557	2,445,099	2,383,455	2,346,928	17,576
有利子負債	2,762,459	2,885,264	2,893,380	3,092,164	3,196,165	2,944,653	2,779,473	2,983,837	2,876,963	3,155,312	2,905,903	3,006,638	22,517
ネット有利子負債	2,185,623	2,224,279	2,231,988	2,380,504	2,555,644	2,330,683	2,320,418	2,406,756	2,256,882	2,601,358	2,283,003	2,391,169	17,908
長期債務(1年以内に期限が到来するものを除く、 長期有利子負債及びリース負債(長期)を含む)	2,447,868	2,628,937	2,523,992	2,652,323	2,875,067	2,489,953	2,367,233	2,548,537	3,198,802	3,323,752	3,216,852	3,169,749	23,738
株主資本	1,765,435	2,146,963	2,044,120	2,433,202	2,193,677	2,401,893	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	4,819,511	36,093
キャッシュ・フロー(会計年度):													
実質営業キャッシュ・フロー*2	¥ 335,604	¥ 389,413	¥ 393,692	¥ 385,881	¥ 374,176	¥ 419,735	¥ 461,054	¥ 514,289	¥ 601,812	¥ 574,319	¥ 790,159	¥ 871,375	\$ 6,526
営業活動によるキャッシュ・フロー	245,661	418,396	428,101	403,629	419,404	389,693	388,212	476,551	878,133	895,900	801,163	938,058	7,025
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲199,990	▲266,692	▲270,377	▲276,103	▲557,260	▲81,306	▲256,350	201,149	▲248,766	▲207,296	38,637	▲453,806	▲3,399
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲11,323	▲71,707	▲77,855	▲97,896	81,770	▲335,396	▲296,136	▲538,318	▲575,482	▲728,767	▲846,706	▲500,081	▲3,745
現金及び現金同等物期末残高	569,716	653,332	653,739	700,292	632,871	605,589	432,140	572,030	611,223	544,009	611,715	606,002	4,538
レシオ:													
ROA(%)	4.1	4.1	3.3	3.7	2.9	4.4	4.8	5.3	4.5	3.6	7.0	6.3	—
ROE(%)	17.9	15.9	13.0	13.4	10.4	15.3	15.8	17.9	17.0	12.7	21.8	17.8	—
株主資本比率(%)	24.8	27.4	26.3	28.4	27.3	29.6	30.8	29.1	27.4	29.7	34.6	36.8	—
ネット有利子負債対株主資本比率(NET DER)(倍)	1.2	1.0	1.09	0.98	1.17	0.97	0.87	0.82	0.75	0.78	0.54	0.50	—
インタレストカバレッジ(倍)*3	12.4	13.1	12.5	12.7	10.1	11.1	9.3	8.3	8.7	13.2	23.6	12.3	—
リスクアセットに対するリターン:													
RORA*4(非資源)(%)	19.8	22.3	—	26.4	17.4	21.6	21.2	20.9	17.9	12.3	23.2	20.7	—
連結純利益(非資源)(億円)	1,913	2,468	—	3,172	2,373	3,137	3,310	3,780	3,783	2,927	6,103	5,878	—
RORA*4(資源)(%)	21.5	13.9	—	▲5.9	0.5	9.5	27.4	41.1	44.6	37.6	73.4	64.5	—
連結純利益(資源)(億円)	755	536	—	▲236	18	306	823	1,155	1,268	1,079	2,216	2,156	—
株式情報:													
株価(円、米ドル):													
始値	¥ 925.0	¥1,125.0	¥1,125.0	¥1,222.0	¥1,282.0	¥1,380.0	¥1,577.0	¥2,063.0	¥2,018.5	¥2,220.0	¥3,656.0	¥4,143.0	\$31.03
高値	1,241.0	1,568.0	1,568.0	1,429.0	1,756.0	1,674.5	2,254.0	2,302.5	2,695.5	3,653.0	4,249.0	4,414.0	33.06
安値	755.0	1,033.0	1,033.0	1,118.0	1,170.0	1,135.5	1,478.0	1,740.0	1,873.5	2,000.0	3,104.0	3,478.0	26.05
終値	1,131.0	1,206.0	1,206.0	1,301.5	1,386.0	1,580.0	2,066.5	2,002.5	2,242.5	3,587.0	4,144.0	4,301.0	32.21
時価総額(会計年度末:十億円、十億米ドル)*5	1,788	1,906	1,906	2,057	2,189	2,476	3,203	3,046	3,342	5,328	6,090	6,259	46.87
出来高(年間:百万株)	1,783	1,782	1,782	1,782	1,886	1,604	1,240	1,155	1,129	957	819	775	—
発行済株式数(会計年度末:千株)	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	—
対ドル為替レート(ニューヨーク連邦準備銀行):													
会計年度末	¥94.16	¥102.98	¥102.98	¥119.96	¥112.42	¥111.41	¥106.20	¥110.68	¥107.53	¥110.61	¥121.44	¥132.75	—
会計年度平均	83.26	100.46	100.46	109.75	120.04	108.25	110.80	110.88	108.72	106.09	112.33	135.45	—
値幅:													
安値	96.16	105.25	105.25	121.50	125.58	118.32	114.25	114.19	112.00	110.61	123.25	149.82	—
高値	77.41	92.96	92.96	101.26	111.30	100.07	104.83	105.99	102.52	102.70	107.94	122.60	—
連結対象会社数(会計年度末)													
連結従業員数(会計年度末)	356	354	—	342	326	308	300	291	289	279	274	271	—
連結従業員数(会計年度末)	77,513	102,376	104,310	110,487	105,800	95,944	102,086	119,796	128,146	125,944	115,124	110,698	—

*1「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」及び「1株当たり株主資本」は、発行済株式数から自己株式数を控除して計算しています。

*2「営業活動によるキャッシュ・フロー」-「運転資金等の増減」+「リース負債の返済等」

*3 インタレストカバレッジ = (売上総利益 + 販売費及び一般管理費 + 貸倒損失 + 受取利息 + 受取配当金) / 支払利息

*4 RORA=連結純利益÷リスクアセット

*5 自己株式を除いて計算しています。

連結財務諸表

連結財政状態計算書

資産の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	2022
流動資産：							
現金及び現金同等物	¥ 572,030	¥ 611,223	¥ 544,009	¥ 611,715	¥ 606,002	\$ 4,538	
定期預金	5,051	8,858	9,945	11,185	9,467	71	
営業債権	2,397,608	2,113,746	2,122,815	2,458,991	2,533,297	18,972	
営業債権以外の短期債権	168,968	176,691	166,282	236,864	243,043	1,820	
その他の短期金融資産	43,132	45,315	44,930	101,932	73,336	549	
棚卸資産	937,183	952,029	898,692	1,077,160	1,304,942	9,773	
前渡金	98,081	89,425	80,521	123,382	142,862	1,070	
その他の流動資産	185,767	135,774	161,256	188,727	208,419	1,561	
売却目的保有資産	—	—	248,861	—	—	—	
流動資産合計	4,407,820	4,133,061	4,277,311	4,809,956	5,121,368	38,354	
非流動資産：							
持分法で会計処理されている投資 ...	1,559,280	1,640,286	1,867,777	2,288,762	2,825,102	21,157	
その他の投資	857,261	816,518	952,374	958,218	943,270	7,064	
長期債権	618,762	660,578	658,658	728,965	805,159	6,030	
投資・債権以外の長期金融資産	270,116	172,417	166,611	172,191	162,768	1,219	
有形固定資産	1,077,874	2,137,474	1,939,791	1,936,044	1,998,485	14,967	
投資不動産	32,524	58,595	50,665	47,742	44,050	330	
のれん	391,560	403,940	396,869	368,989	366,659	2,746	
無形資産	736,200	759,167	728,967	712,618	712,594	5,336	
繰延税金資産	65,609	61,051	60,446	54,639	54,478	408	
その他の非流動資産	81,697	76,511	78,963	75,534	77,719	582	
非流動資産合計	5,690,883	6,786,537	6,901,121	7,343,702	7,990,284	59,839	
資産合計	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	¥13,111,652	\$98,193	

負債及び資本の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	2022
流動負債：							
社債及び借入金（短期）	¥ 650,909	¥ 684,406	¥ 710,213	¥ 522,448	¥ 659,710	\$ 4,941	
リース負債（短期）	—	242,076	238,446	235,791	238,289	1,785	
営業債務	1,942,037	1,707,472	1,628,766	1,967,117	2,042,608	15,297	
営業債務以外の短期債務	234,518	215,175	199,757	210,857	190,014	1,423	
その他の短期金融負債	27,073	35,699	40,172	83,724	71,642	537	
未払法人所得税	48,014	67,074	57,370	74,026	118,109	884	
前受金	88,480	81,799	84,699	132,513	162,409	1,216	
その他の流動負債	350,343	368,163	374,489	424,071	462,044	3,460	
売却目的保有資産に 直接関連する負債	—	—	220,722	—	—	—	
流動負債合計	3,341,374	3,401,864	3,554,634	3,650,547	3,944,825	29,543	
非流動負債：							
社債及び借入金（長期）	2,332,928	2,192,557	2,445,099	2,383,455	2,346,928	17,576	
リース負債（長期）	—	937,345	825,170	775,180	766,278	5,739	
その他の長期金融負債	215,609	68,900	53,483	58,217	56,543	423	
退職給付に係る負債	124,418	133,138	116,631	103,975	96,942	726	
繰延税金負債	251,489	200,912	150,275	250,999	273,123	2,045	
その他の非流動負債	142,769	144,273	162,900	167,585	163,386	1,224	
非流動負債合計	3,067,213	3,677,125	3,753,558	3,739,411	3,703,200	27,733	
負債合計	6,408,587	7,078,989	7,308,192	7,389,958	7,648,025	57,276	
資本：							
資本金	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	1,898	
資本剰余金	49,584	50,677	▲155,210	▲161,917	▲169,322	▲1,268	
利益剰余金	2,608,243	2,948,135	3,238,948	3,811,991	4,427,244	33,155	
その他の資本の構成要素							
為替換算調整額	81,037	▲37,836	131,612	383,215	458,560	3,434	
FVTOCI金融資産	49,764	▲31,972	38,740	146,638	120,681	904	
キャッシュ・フロー・ヘッジ	433	▲19,163	▲9,897	7,154	30,840	231	
その他の資本の構成要素合計	131,234	▲88,971	160,455	537,007	610,081	4,569	
自己株式	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲301,940	▲2,261	
株主資本合計	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	4,819,511	36,093	
非支配持分	753,208	844,658	553,959	564,375	644,116	4,824	
資本合計	3,690,116	3,840,609	3,870,240	4,763,700	5,463,627	40,917	
負債及び資本合計	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	¥12,153,658	¥13,111,652	\$98,193	

連結財務諸表

連結包括利益計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
収益：							
商品販売等に係る収益	¥10,570,925	¥ 9,738,983	¥ 9,156,193	¥ 11,011,816	¥ 12,605,631	\$ 94,403	
役務提供及びロイヤリティ取引に係る収益	1,029,560	1,243,985	1,206,435	1,281,532	1,340,002	10,035	
収益合計	11,600,485	10,982,968	10,362,628	12,293,348	13,945,633	104,438	
原価：							
商品販売等に係る原価	▲9,427,881	▲8,575,102	▲7,989,246	▲9,696,532	▲11,092,435	▲83,071	
役務提供及びロイヤリティ取引に係る原価	▲608,832	▲610,078	▲592,635	▲659,651	▲723,295	▲5,416	
原価合計	▲10,036,713	▲9,185,180	▲8,581,881	▲10,356,183	▲11,815,730	▲88,487	
売上総利益	1,563,772	1,797,788	1,780,747	1,937,165	2,129,903	15,951	
その他の収益及び費用：							
販売費及び一般管理費	▲1,193,301	▲1,380,944	▲1,366,489	▲1,346,720	▲1,419,121	▲10,628	
貸倒損失	▲8,979	▲17,406	▲10,844	▲7,923	▲8,869	▲66	
有価証券損益	203,034	57,801	4,105	211,851	67,157	503	
固定資産に係る損益	▲12,041	▲4,396	▲157,524	▲17,601	▲50,118	▲376	
その他の損益	10,734	▲1,414	▲6,197	9,645	15,071	113	
その他の収益及び費用合計	▲1,000,553	▲1,346,359	▲1,536,949	▲1,150,748	▲1,395,880	▲10,454	
金融収益及び金融費用：							
受取利息	40,128	35,267	23,114	20,412	39,370	295	
受取配当金	48,372	66,474	53,145	80,741	79,667	597	
支払利息	▲54,388	▲57,600	▲36,218	▲28,976	▲66,865	▲501	
金融収益及び金融費用合計	34,112	44,141	40,041	72,177	52,172	391	
持分法による投資損益	98,052	205,860	228,636	291,435	320,666	2,401	
税引前利益	695,383	701,430	512,475	1,150,029	1,106,861	8,289	
法人所得税費用	▲149,694	▲142,221	▲71,592	▲271,056	▲262,180	▲1,963	
当期純利益	545,689	559,209	440,883	878,973	844,681	6,326	
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 500,523	¥ 501,322	¥ 401,433	¥ 820,269	¥ 800,519	\$ 5,995	
非支配持分に帰属する当期純利益	45,166	57,887	39,450	58,704	44,162	331	
その他の包括利益（税効果控除後）							
純損益に振替えられることのない項目							
FVTOCI金融資産	20,040	▲67,643	80,764	▲8,927	▲830	▲6	
確定給付再測定額	▲3,174	▲3,835	12,449	3,897	▲1,666	▲12	
持分法で会計処理されている 投資におけるその他の包括利益	9,143	▲7,761	13,474	▲4,932	▲21,868	▲164	
純損益に振替えられる 可能性のある項目							
為替換算調整額	▲8,803	▲92,645	114,879	170,109	111,639	836	
キャッシュ・フロー・ヘッジ	▲3,641	▲6,074	3,470	4,519	▲1,145	▲9	
持分法で会計処理されている 投資におけるその他の包括利益	▲47,668	▲43,307	63,660	105,500	▲7,878	▲59	
その他の包括利益（税効果控除後）合計	▲34,103	▲221,265	288,696	270,166	78,252	586	
当期包括利益	511,586	337,944	729,579	1,149,139	922,933	6,912	
当社株主に帰属する当期包括利益	¥ 464,785	¥ 279,832	¥ 655,259	¥ 1,086,431	¥ 876,260	\$ 6,562	
非支配持分に帰属する当期包括利益	46,801	58,112	74,320	62,708	46,673	350	

連結持分変動計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
資本金：							
期首残高	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	\$ 1,898	
新株の発行	—	—	—	—	—	—	
期末残高	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	1,898	
資本剰余金：							
期首残高	160,271	49,584	50,677	▲155,210	▲161,917	▲1,213	
子会社持分の取得及び 売却による増減等	▲6,624	1,093	▲205,887	▲6,707	▲7,405	▲55	
自己株式の消却	▲104,063	—	—	—	—	—	
期末残高	49,584	50,677	▲155,210	▲161,917	▲169,322	▲1,268	
利益剰余金：							
期首残高	2,324,766	2,608,243	2,948,135	3,238,948	3,811,991	28,548	
新会計基準適用による累積的影響額	▲14,097	▲26,501	—	—	—	—	
当社株主に帰属する当期純利益	500,523	501,322	401,433	820,269	800,519	5,995	
その他の資本の構成要素からの振替	▲86,512	▲1,392	18,388	▲111,870	3,106	23	
当社株主への支払配当金	▲116,437	▲133,537	▲129,008	▲135,356	▲188,372	▲1,411	
期末残高	2,608,243	2,948,135	3,238,948	3,811,991	4,427,244	33,155	
その他の資本の構成要素：							
期首残高	81,206	131,234	▲88,971	160,455	537,007	4,022	
当社株主に帰属するその他の包括利益	▲35,738	▲221,490	253,826	266,162	75,741	567	
利益剰余金への振替	86,512	1,392	▲18,388	111,870	▲3,106	▲23	
子会社持分の取得及び 売却による増減	▲746	▲107	13,988	▲1,480	439	3	
期末残高	131,234	▲88,971	160,455	537,007	610,081	4,569	
自己株式：							
期首残高	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲1,806	
自己株式の取得及び処分	▲59,456	▲61,737	▲14,022	▲59,844	▲60,736	▲455	
自己株式の消却	104,063	—	—	—	—	—	
期末残高	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲241,204	▲301,940	▲2,261	
株主資本合計	2,936,908	2,995,951	3,316,281	4,199,325	4,819,511	36,093	
非支配持分：							
期首残高	314,868	753,208	844,658	553,959	564,375	4,226	
新会計基準適用による累積的影響額	5	▲5,295	—	—	—	—	
非支配持分に帰属する当期純利益	45,166	57,887	39,450	58,704	44,162	331	
非支配持分に帰属するその他の包括利益	1,635	225	34,870	4,004	2,511	19	
非支配持分への支払配当金	▲20,829	▲27,295	▲27,832	▲20,897	▲28,437	▲213	
子会社持分の取得及び 売却による増減等	412,363	65,928	▲337,187	▲31,395	61,505	461	
期末残高	753,208	844,658	553,959	564,375	644,116	4,824	
資本合計	¥3,690,116	¥3,840,609	¥3,870,240	¥4,763,700	¥5,463,627	\$40,917	

連結財務諸表

連結キャッシュ・フロー計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
営業活動によるキャッシュ・フロー：							
当期純利益	¥ 545,689	¥ 559,209	¥ 440,883	¥ 878,973	¥ 844,681	\$ 6,326	
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整：							
減価償却費等	154,944	422,624	424,297	404,184	409,962	3,070	
有価証券損益	▲203,034	▲57,801	▲4,105	▲211,851	▲67,157	▲503	
固定資産に係る損益	12,041	4,396	157,524	17,601	50,118	376	
金融収益及び金融費用	▲34,112	▲44,141	▲40,041	▲72,177	▲52,172	▲391	
持分法による投資損益	▲98,052	▲205,860	▲228,636	▲291,435	▲320,666	▲2,401	
法人所得税費用	149,694	142,221	71,592	271,056	262,180	1,963	
貸倒損失・引当金等	1,394	22,154	30,504	▲2,836	▲3,338	▲25	
資産・負債の変動他	▲37,738	23,574	58,976	▲241,650	▲183,718	▲1,376	
利息の受取額	37,525	34,460	24,142	19,706	35,029	262	
配当金の受取額	140,146	152,862	144,732	201,532	233,884	1,751	
利息の支払額	▲56,365	▲62,775	▲39,412	▲29,807	▲57,855	▲433	
法人所得税の支払額	▲135,581	▲112,790	▲144,556	▲142,133	▲212,890	▲1,594	
営業活動によるキャッシュ・フロー	476,551	878,133	895,900	801,163	938,058	7,025	
投資活動によるキャッシュ・フロー：							
持分法で会計処理されている 投資の取得及び売却	▲106,112	▲50,915	▲20,694	67,043	▲294,890	▲2,209	
投資等の取得及び売却	353,023	▲69,382	▲50,913	83,344	22,937	172	
貸付による支出及び回収による収入	27,723	21,411	23,300	15,672	▲20,035	▲150	
有形固定資産等の取得及び売却	▲95,672	▲147,688	▲152,583	▲124,883	▲165,721	▲1,241	
定期預金の増減-純額	22,187	▲2,192	▲6,406	▲2,539	3,903	29	
投資活動によるキャッシュ・フロー	201,149	▲248,766	▲207,296	38,637	▲453,806	▲3,399	
財務活動によるキャッシュ・フロー：							
社債及び借入金による調達及び返済	▲345,047	▲79,726	251,606	▲349,350	▲16,476	▲123	
リース負債の返済額*	—	▲267,193	▲277,493	▲266,974	▲261,271	▲1,956	
非支配持分との資本取引	18,947	▲5,774	▲531,774	▲14,093	54,766	410	
当社株主への配当金の支払額	▲116,437	▲133,537	▲129,008	▲135,356	▲188,372	▲1,411	
非支配持分への配当金の支払額	▲27,081	▲27,236	▲27,832	▲20,897	▲28,547	▲214	
自己株式の増減	▲68,700	▲62,016	▲14,266	▲60,036	▲60,181	▲451	
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲538,318	▲575,482	▲728,767	▲846,706	▲500,081	▲3,745	
現金及び現金同等物の増減額	139,382	53,885	▲40,163	▲6,906	▲15,829	▲119	
現金及び現金同等物の期首残高 (連結財政状態計算書計上額)	432,140	572,030	611,223	544,009	611,715	4,581	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物の振戻額	—	—	—	44,331	—	—	
現金及び現金同等物の期首残高	432,140	572,030	611,223	588,340	611,715	4,581	
為替相場の変動による現金及び 現金同等物への影響額	508	▲14,692	17,280	30,281	10,116	76	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物	—	—	▲44,331	—	—	—	
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 572,030	¥ 611,223	¥ 544,009	¥ 611,715	¥ 606,002	\$ 4,538	

* 2019年度より、IFRS第16号「リース」の適用に伴い、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「リース負債の返済額」を独立掲記しています。
なお、2018年度については、組替えを行っていません。

主要な指標

販売費及び一般管理費、貸倒損失、経費率

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
人件費	¥ 5,384	¥ 5,869	¥ 5,889	¥ 5,855	¥ 6,158	\$ 4,612	
その他経費	6,549	7,940	7,775	7,612	8,033	6,016	
販売費及び一般管理費(A)	11,933	13,809	13,665	13,467	14,191	10,628	
貸倒損失	90	174	108	79	89	66	
販売費及び一般管理費、貸倒損失合計	12,023	13,984	13,773	13,546	14,280	10,694	
売上総利益	15,638	17,978	17,807	19,372	21,299	15,951	
金利収支	▲143	▲223	▲131	▲86	▲275	▲206	
受取配当金	484	665	531	807	797	597	
合計(B)	15,979	18,419	18,208	20,093	21,821	16,342	
経費率(A)/(B)(%)*	74.7	75.0	75.0	67.0	65.0	—	

* 経費率は売上総利益、金利収支、受取配当金の合計額に対する販売費及び一般管理費の割合です。

有利子負債、株主資本及びネット有利子負債対株主資本比率

(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
短期借入金	¥ 2,350	¥ 2,864	¥ 2,828	¥ 2,059	¥ 3,528	\$ 2,643	
コマーシャル・ペーパー	305	320	150	300	280	210	
1年以内に期限の到来する長期借入金	3,136	2,877	3,020	2,303	2,488	1,863	
1年以内に償還期限の到来する社債	717	783	1,103	563	301	225	
短期小計	6,509	6,844	7,102	5,224	6,597	4,941	
長期借入金	20,234	19,536	22,526	22,353	22,257	16,668	
社債	3,095	2,390	1,925	1,482	1,213	908	
長期小計	23,329	21,926	24,451	23,835	23,469	17,576	
有利子負債合計(A)	29,838	28,770	31,553	29,059	30,066	22,517	
現預金(B)	5,771	6,201	5,540	6,229	6,155	4,609	
ネット有利子負債(A)-(B)	24,068	22,569	26,014	22,830	23,912	17,908	
株主資本	29,369	29,960	33,163	41,993	48,195	36,093	
ネット有利子負債対株主資本比率(倍)*	0.82	0.75	0.78	0.54	0.50	—	

* ネット有利子負債対株主資本比率 = $\frac{\text{ネット有利子負債}}{\text{株主資本}}$

黒字・赤字会社別損益及び黒字会社比率

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
黒字会社利益	¥5,453	¥4,711	¥4,638	¥7,195	¥7,716	\$5,778	
赤字会社損失	▲1,074	▲259	▲1,042	▲106	▲779	▲583	
事業会社損益合計	4,379	4,452	3,596	7,089	6,937	5,195	
黒字会社比率(%)	90.0	88.6	82.4	90.9	88.6	—	

リスクバッファー及びリスクアセット

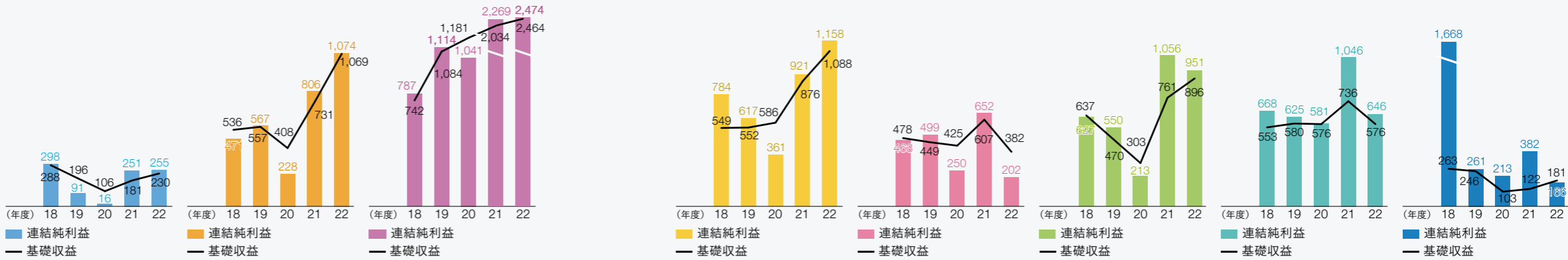
(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
リスクバッファー	¥36,901	¥38,406	¥38,702	¥47,637	¥54,636	\$40,917	
リスクアセット	22,677	25,884	28,153	30,880	33,377	24,996	

セグメント別業績推移

- 繊維カンパニー
- 機械カンパニー
- 金属カンパニー
- エネルギー・化学品カンパニー
- 食料カンパニー
- 住生活カンパニー
- 情報・金融カンパニー
- 第8カンパニー

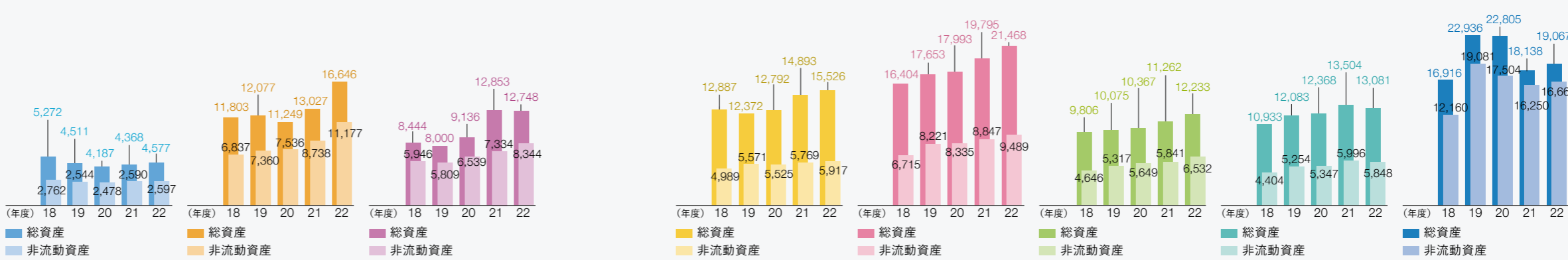
連結純利益と基礎収益

単位：億円



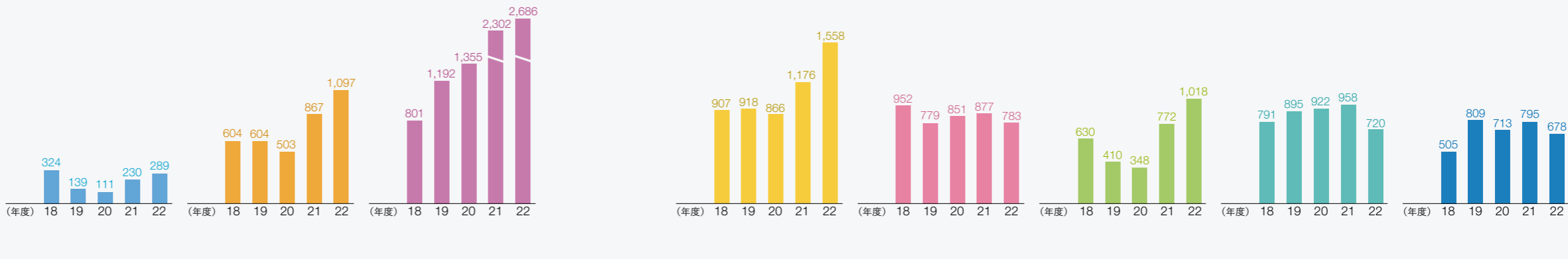
総資産

単位：億円



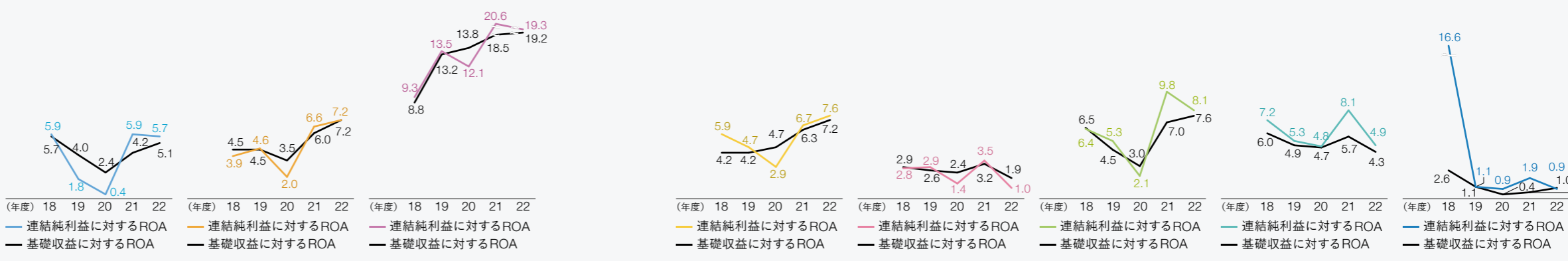
実質営業キャッシュ・フロー*

単位：億円



ROA

単位：%



* 2019年7月1日より、「第8カンパニー」を新設し、第8カンパニーと主管カンパニーとの間の株式持合いを開始しましたが、2022年10月1日より、当該株式持合いを解消しています。従い、2018～2020年度実績については、当該株式持合いの前提で表示する一方、2021～2022年度実績については、当該株式持合いが解消した前提で表示しています。

セグメント別業績推移

事業セグメント情報*1

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
繊維							
外部顧客からの収益	¥ 5,936	¥ 5,374	¥ 4,350	¥ 4,448	¥ 5,301	\$ 3,970	
売上総利益	1,189	1,075	895	968	1,165	873	
持分法による投資損益	84	37	20	45	54	40	
当社株主に帰属する当期純利益	298	91	16	251	255	191	
基礎収益	288	196	106	181	230	172	
実質営業キャッシュ・フロー	324	139	111	230	289	217	
セグメント別資産	5,272	4,511	4,187	4,368	4,577	3,427	
ROA(%)	5.9	1.8	0.4	5.9	5.7	—	
機械							
外部顧客からの収益	12,228	12,125	10,534	11,940	13,935	10,436	
売上総利益	1,938	1,949	1,736	2,058	2,348	1,758	
持分法による投資損益	301	307	256	424	447	335	
当社株主に帰属する当期純利益	471	567	228	806	1,074	804	
基礎収益	536	557	408	731	1,069	800	
実質営業キャッシュ・フロー	604	604	503	867	1,097	821	
セグメント別資産	11,803	12,077	11,249	13,027	16,646	12,467	
ROA(%)	3.9	4.6	2.0	6.6	7.2	—	
金属							
外部顧客からの収益	6,661	6,439	6,572	10,431	12,681	9,496	
売上総利益	828	1,052	1,104	1,790	2,220	1,663	
持分法による投資損益	201	223	226	472	620	464	
当社株主に帰属する当期純利益	787	1,114	1,041	2,269	2,474	1,853	
基礎収益	742	1,084	1,181	2,034	2,464	1,845	
実質営業キャッシュ・フロー	801	1,192	1,355	2,302	2,686	2,012	
セグメント別資産	8,444	8,000	9,136	12,853	12,748	9,547	
ROA(%)	9.3	13.5	12.1	20.6	19.3	—	
エネルギー・化学品							
外部顧客からの収益	31,244	26,032	21,804	28,641	33,890	25,380	
売上総利益	2,166	2,179	2,282	2,531	3,154	2,362	
持分法による投資損益	134	111	110	124	86	65	
当社株主に帰属する当期純利益	784	617	361	921	1,158	867	
基礎収益	549	552	586	876	1,088	815	
実質営業キャッシュ・フロー	907	918	866	1,176	1,558	1,167	
セグメント別資産	12,887	12,372	12,792	14,893	15,526	11,628	
ROA(%)	5.9	4.7	2.9	6.7	7.6	—	
食料							
外部顧客からの収益	37,703	38,283	39,753	42,935	46,263	34,646	
売上総利益	2,786	3,040	3,312	3,204	3,309	2,478	
持分法による投資損益	175	156	123	167	44	33	
当社株主に帰属する当期純利益	463	499	250	652	202	151	
基礎収益	478	449	425	607	382	286	
実質営業キャッシュ・フロー	952	779	851	877	783	586	
セグメント別資産	16,404	17,653	17,993	19,795	21,468	16,077	
ROA(%)	2.8	2.9	1.4	3.5	1.0	—	
住生活							
外部顧客からの収益	8,901	8,081	7,554	10,370	12,635	9,462	
売上総利益	1,641	1,570	1,474	1,903	2,250	1,685	
持分法による投資損益	309	51	52	303	385	288	
当社株主に帰属する当期純利益	627	550	213	1,056	951	712	
基礎収益	637	470	303	761	896	671	
実質営業キャッシュ・フロー	630	410	348	772	1,018	762	
セグメント別資産	9,806	10,075	10,367	11,262	12,233	9,161	
ROA(%)	6.4	5.3	2.1	9.8	8.1	—	
情報・金融							
外部顧客からの収益	7,280	7,511	7,512	8,640	8,751	6,554	
売上総利益	2,078	2,497	2,806	2,959	2,861	2,143	
持分法による投資損益	421	407	391	435	405	303	
当社株主に帰属する当期純利益	668	625	581	1,046	646	483	
基礎収益	553	580	576	736	576	431	
実質営業キャッシュ・フロー	791	895	922	958	720	539	
セグメント別資産	10,933	12,083	12,368	13,504	13,081	9,796	
ROA(%)	7.2	5.3	4.8	8.1	4.9	—	

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
第8							
外部顧客からの収益	¥ 4,965	¥ 5,169	¥ 4,788	¥ 4,579	¥ 4,671	\$ 3,498	
売上総利益	3,051	4,599	4,188	3,876	3,838	2,875	
持分法による投資損益	134	15	▲4	8	3	2	
当社株主に帰属する当期純利益	1,668	261	213	382	166	124	
基礎収益	263	246	103	122	181	136	
実質営業キャッシュ・フロー	505	809	713	795	678	508	
セグメント別資産	16,916	22,936	22,805	18,138	19,067	14,279	
ROA(%)	16.6	1.1	0.9	1.9	0.9	—	
その他及び修正消去*2							
外部顧客からの収益	1,087	815	760	950	1,330	996	
売上総利益	▲40	17	10	83	153	114	
持分法による投資損益	▲778	752	1,112	937	1,163	871	
当社株主に帰属する当期純利益	▲760	690	1,111	820	1,081	810	
基礎収益	675	720	836	855	991	742	
実質営業キャッシュ・フロー	▲372	271	76	▲76	▲115	▲86	
セグメント別資産	8,522	9,489	10,888	13,698	15,770	11,811	
ROA(%)	—	7.6	10.9	6.7	7.3	—	
合計							
外部顧客からの収益	116,005	109,830	103,626	122,933	139,456	104,438	
売上総利益	15,638	17,978	17,807	19,372	21,299	15,951	
持分法による投資損益	981	2,059	2,286	2,914	3,207	2,401	
当社株主に帰属する当期純利益	5,005	5,013	4,014	8,203	8,005	5,995	
基礎収益	4,720	4,853	4,524	6,903	7,875	5,898	
実質営業キャッシュ・フロー	5,143	6,018	5,743	7,902	8,714	6,526	
セグメント別資産	100,987	109,196	111,784	121,537	131,117	98,193	
ROA(%)	5.3	4.5	3.6	7.0	6.3	—	

合計

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
外部顧客からの収益	116,005	109,830	103,626	122,933	139,456	104,438	
売上総利益	15,638	17,978	17,807	19,372	21,299	15,951	
持分法による投資損益	981	2,059	2,286	2,914	3,207	2,401	
当社株主に帰属する当期純利益	5,005	5,013	4,014	8,203	8,005	5,995	
基礎収益	4,720	4,853	4,524	6,903	7,875	5,898	
実質営業キャッシュ・フロー	5,143	6,018	5,743	7,902	8,714	6,526	
セグメント別資産	100,987	109,196	111,784	121,537	131,117	98,193	
ROA(%)	5.3	4.5	3.6	7.0	6.3	—	

*1 2019年7月1日より、「第8カンパニー」を新設し、第8カンパニーと主管カンパニーとの間での株式持合いを開始しましたが、2022年10月1日より、当該株式持合いを解消しています。従い、2018～2020年度実績については、当該株式持合いの前提で表示する一方、2021～2022年度実績については、当該株式持合いが解消した前提で表示しています。

*2 「その他及び修正消去」は、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれています。

地域別セグメント情報*1

(年度)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
収益							
日本	¥ 89,969	¥ 86,860	¥ 83,517	¥ 97,747	¥107,853	\$ 80,771	
シンガポール	6,681	5,342	4,907	6,586	8,548	6,401	
米国	7,126	5,886	4,630	5,584	8,202	6,142	
オーストラリア	1,964	2,224	2,623	3,785	3,855	2,887	
中国	3,278	2,870	2,927	3,396	3,510	2,629	
その他	6,987	6,648	5,021	5,835	7,488	5,608	
連結	¥116,005	¥109,830	¥103,626	¥122,933	¥139,456	\$104,438	
(年度末)	単位：億円					単位：百万米ドル	
	2018	2019	2020	2021	2022	2022	
非流動資産*2							
日本	¥16,514	¥27,001	¥24,325	¥23,284	¥23,220	\$17,389	
米国	902	1,046	1,148	1,241	1,904	1,426	
オーストラリア	1,631	1,475	1,786	1,844	1,832	1,372	
英国	1,016	1,405	1,520	1,646	1,730	1,296	
シンガポール	1,277	1,401	1,390	1,480	1,429	1,070	
その他	1,806	1,955	1,672	1,791	1,781	1,334	
連結	¥23,146	¥34,283	¥31,840	¥31,286	¥31,896	\$23,887	

*1 上記の地域別セグメント情報は、当社グループの各々の事業の取引実態及び経営資源・機能の配置状況等を勘案し、分類しています。

*2 金融商品、繰延税金資産、退職後給付資産及び保険契約から生じる権利を除きます。

四半期情報

四半期財務情報

単位：億円

(年度)	第1四半期					第2四半期		第3四半期			第4四半期										
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	
収益：																					
商品販売等に係る収益	¥ 24,194	¥ 24,280	¥ 21,046	¥ 25,959	¥ 30,497	¥ 26,443	¥ 24,507	¥ 22,284	¥ 26,416	¥ 32,665	¥ 28,489	¥ 24,630	¥ 23,628	¥ 28,986	¥ 32,078	¥ 26,584	¥ 23,974	¥ 24,605	¥ 28,758	¥ 30,816	
役員提供及びロイヤリティ取引に係る収益	1,937	2,987	2,836	3,209	3,283	2,036	3,123	3,011	3,163	3,476	3,170	3,079	3,107	3,203	3,442	3,153	3,250	3,110	3,239	3,198	
収益合計	26,131	27,267	23,882	29,168	33,780	28,478	27,630	25,295	29,580	36,141	31,659	27,709	26,734	32,189	35,521	29,737	27,224	27,715	31,997	34,014	
売上総利益	3,004	4,333	4,015	4,909	5,250	3,193	4,497	4,515	4,770	5,594	4,885	4,542	4,568	4,953	5,500	4,556	4,606	4,709	4,739	4,955	
販売費及び一般管理費	▲2,275	▲3,287	▲3,262	▲3,366	▲3,397	▲2,251	▲3,254	▲3,305	▲3,247	▲3,522	▲3,789	▲3,536	▲3,416	▲3,320	▲3,618	▲3,619	▲3,732	▲3,682	▲3,534	▲3,654	
貸倒損失	▲12	▲22	▲32	▲11	▲23	▲13	▲41	▲22	▲15	▲17	▲32	▲22	▲12	▲27	▲23	▲33	▲89	▲43	▲27	▲26	
有価証券損益	28	307	199	1,336	87	1,894	43	63	571	416	235	261	32	140	▲32	▲127	▲33	▲253	72	200	
固定資産に係る損益	0	18	▲39	16	▲19	1	4	▲371	▲26	▲53	5	138	▲300	16	1	▲127	▲204	▲865	▲182	▲430	
その他の損益	32	14	24	30	▲19	22	55	76	39	19	▲4	▲2	53	39	90	57	▲82	▲215	▲12	61	
その他の収益及び費用合計	▲2,226	▲2,970	▲3,111	▲1,995	▲3,371	▲347	▲3,193	▲3,559	▲2,678	▲3,156	▲3,585	▲3,161	▲3,642	▲3,153	▲3,582	▲3,848	▲4,139	▲5,058	▲3,683	▲3,849	
受取利息	90	89	65	49	59	107	100	60	49	79	107	86	58	57	162	96	78	48	49	94	
受取配当金	70	160	88	159	239	46	112	84	198	102	68	85	124	152	195	299	308	236	298	261	
支払利息	▲116	▲162	▲101	▲77	▲86	▲145	▲155	▲85	▲72	▲149	▲139	▲136	▲97	▲71	▲233	▲144	▲122	▲80	▲69	▲201	
金融収益及び金融費用合計	44	88	52	131	211	9	56	59	175	32	37	34	85	137	124	251	263	204	278	155	
持分法による投資損益	590	527	433	774	957	▲687	650	501	911	900	584	496	584	637	788	494	385	769	592	562	
税引前利益	1,412	1,978	1,389	3,820	3,047	2,168	2,010	1,517	3,179	3,369	1,921	1,911	1,596	2,574	2,830	1,453	1,115	623	1,927	1,823	
法人所得税費用	▲245	▲340	▲236	▲973	▲639	▲556	▲405	31	▲683	▲730	▲385	▲371	▲366	▲614	▲680	▲311	▲306	▲146	▲440	▲573	
当期純利益	1,167	1,638	1,153	2,847	2,408	1,612	1,606	1,548	2,496	2,639	1,536	1,540	1,230	1,960	2,150	1,142	809	477	1,487	1,250	
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 1,134	¥ 1,473	¥ 1,048	¥ 2,675	¥ 2,306	¥ 1,446	¥ 1,418	¥ 1,477	¥ 2,331	¥ 2,524	¥ 1,395	¥ 1,376	¥ 1,118	¥ 1,783	¥ 1,992	¥ 1,030	¥ 746	¥ 371	¥ 1,414	¥ 1,183	
非支配持分に帰属する当期純利益	34	165	106	172	101	165	188	70	164	115	141	164	112	178	158	112	62	106	73	67	

四半期事業セグメント情報*1

単位：億円

(年度)	第1四半期					第2四半期		第3四半期			第4四半期										
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	
織維																					
売上総利益	¥ 272	¥ 277	¥ 198	¥ 221	¥ 239	¥ 293	¥ 299	¥ 264	¥ 223	¥ 295	¥ 321	¥ 302	¥ 251	¥ 271	¥ 317	¥ 303	¥ 197	¥ 183	¥ 252	¥ 314	
当社株主に帰属する当期純利益	77	70	9	53	41	79	80	75	47	75	87	65	75	66	80	55	▲124	▲142	85	59	
機械																					
売上総利益	436	467	319	506	524	481	501	432	501	573	520	478	485	524	614	502	503	500	527	637	
当社株主に帰属する当期純利益	116	135	53	264	188	153	153	114	195	529	201	153	161	205	257	1	126	▲99	142	100	
金属																					
売上総利益	246	310	260	535	699	194	257	246	505	575	205	220	274	367	568	184	265	325	382	378	
当社株主に帰属する当期純利益	223	338	228	781	756	168	275	250	576	595	191	232	259	453	632	205	269	304	459	490	
エネルギー・化学品																					
売上総利益	527	542	504	569	700	568	575	575	547	827	557	527	548	835	867	514	535	654	580	760	
当社株主に帰属する当期純利益	102	105	112	157	227	123	115	123	156	273	323	174	108	355	313	236	223	18	253	344	
食料																					
売上総利益	692	672	780	799	825	715	710	861	816	881	730	925	886	818	875	648	732	785	771	728	
当社株主に帰属する当期純利益	140	99	88	174	187	57	97	150	176	127	148	213	189	148	91	117	90	▲177	154	▲203	
住生活																					
売上総利益	409	413	360	479	541	473	380	376	468	613	351	367	361	485	585	408	410	376	471	511	
当社株主に帰属する当期純利益	165	328	84	519	267	224	129	96	207	365	127	123	83	196	233	111	▲29	▲51	133	86	
情報・金融																					
売上総利益	392	508	601	680	655	442	573	662	717	734	548	588	698	711	726	697	827	845	851	747	
当社株主に帰属する当期純利益	123	164	224	186	107	247	156	146	482	149	123	157	143	220	130	175	147	67	157	260	
第8																					
売上総利益	—	1,144	996	1,103	940	—	1,193	1,103	980	1,006	1,703	1,124	1,065	915	976	1,348	1,138	1,024	877	916	
当社株主に帰属する当期純利益	74	107	52	376	43	1,509	107	248	69	87	62	48	▲69	24	68	23	▲1	▲19	▲87	▲33	
その他及び修正消去 ^{*2}																					
売上総利益	30	▲1	▲4	16	127	27	8	▲3	13	90	▲49	10	▲1	26	▲29	▲48	▲0	17	28	▲35	
当社株主に帰属する当期純利益	113	126	197	163	490	▲1,113	307	275	424	323	134	212	170	116	189	106	46	469	117	80	

*1 2019年7月1日より、「第8カンパニー」を新設し、第8カンパニーと主管カンパニーとの間の株式持合いを開始しましたが、2022年10月1日より、当該株式持合いを解消しています。従い、2018～2020年度実績については、当該株式持合いの前提で表示する一方、2021～2022年度実績については、当該株式持合いが解消した前提で表示しています。

*2「その他及び修正消去」は、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれています。

主要連結対象会社からの取込損益

繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
株ジョイックスコーポレーション	100.0%	▲8	7	11	14
株レリアン	100.0%	▲28	17	7	10
株デサント	41.0%	16	27	41	44
株ドーム	69.7%	—	—	5	8
株エドウィン	100.0%	▲17	16	6	7
株三景	100.0%	▲82	5	11	11
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	9	20	22	20
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	11	17	21	20

機械カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー株	30.0%	135	160	41	210
I-Power Investment Inc.	100.0%	25	41	43	80
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	6	75	36	33
伊藤忠ブランテック株*3	60.0% / 100.0%	8	14	19	14
株アイメックス	100.0%	11	42	33	40
株ジャムコ	33.4%	▲50	▲14	7	8
日本エアロスペース株	100.0%	15	16	17	18
株ヤナセ	82.8%	46	97	127	118
Auto Investment Inc.	100.0%	12	27	30	20
シトラスインベストメント合同会社*4	100.0%	—	—	36	87
伊藤忠マシンテクノス株*5	100.0%	5	10	14	15
MULTIQUIP INC.	100.0%	24	37	63	47

金属カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	906	1,587	1,763	1,668
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	55	37	89	—
伊藤忠丸紅鉄鋼株	50.0%	87	313	478	—
伊藤忠メタルズ株*3	70.0% / 100.0%	10	31	30	30

エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG project)	100.0%	18	89	71	48
ITOCHU PETROLEUM Co., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	11	14	17	16
伊藤忠エネクス株	54.0%	66	71	75	73
日本南サハ石油株 (Eastern Siberia Project)	25.0%	48	41	27	—
LNG 配当 (税後)	—	34	54	102	75
伊藤忠ケミカルフロンティア株	100.0%	47	64	76	74
伊藤忠プラスチック株*3	60.0% / 100.0%	26	47	53	54
タキロンシーアイ株	55.7%	28	35	14	28

食料カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Dole International Holdings 株	100.0%	▲33	84	▲364	25
株日本アクセス*3	60.0% / 100.0%	44	171	175	180
不二製油グループ本社株	43.9%	24	45	31	70
ウェルネオシュガー株	37.8%	—	—	0	19
伊藤忠飼料株	100.0%	14	22	9	11
プリマム株	47.9%	56	40	14	36
伊藤忠食品株	52.2%	20	27	33	27
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	45	11	▲131	—

住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited	100.0%	▲36	35	44	65
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSА FIBRE)	100.0%	▲12	178	217	—
伊藤忠紙パルプ株*3	90.0% / 100.0%	10	18	21	19
伊藤忠セラテック株	100.0%	5	7	9	8
伊藤忠ロジスティクス株*3	95.2% / 100.0%	28	46	63	56
北米建材関連事業*6	—	98	226	217	215
伊藤忠建材株	100.0%	27	60	53	40
大建工業株	36.3%	20	27	43	22
伊藤忠都市開発株	100.0%	31	30	38	43
伊藤忠アーバンコミュニティ株	100.0%	14	14	15	16

情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ株	61.2%	178	207	209	245
株ベルシステム24ホールディングス	40.7%	19	26	28	36
携帯関連事業*7	—	167	179	148	120
伊藤忠・フジ・パートナーズ株 (株スカパーJSATホールディングス)	63.0%	19	20	22	25
エイソーヘルズケア株	100.0%	6	16	20	20
ほけんの窓口グループ株	92.0%	34	22	28	—
ポケットカード株*3*8	40.2% / 78.2%	13	40	42	42
株オリエントコーポレーション	16.5%	▲95	19	30	—
株外為どっとコム	40.2%	—	—	5	—
First Response Finance Ltd.	100.0%	15	25	31	23
ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	100.0%	40	48	38	22
GCT MANAGEMENT (THAILAND) LTD.	100.0%	43	40	41	—

第8カンパニー

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
株ファミリーマート*9	94.7%	▲167	447	237	260
株日本アクセス*3	40.0% / 0.0%	27	—	—	—
ポケットカード株*3*8	38.0% / 0.0%	13	—	—	—
伊藤忠プラスチック株*3	40.0% / 0.0%	17	—	—	—
伊藤忠ブランテック株*3	40.0% / 0.0%	5	—	—	—
伊藤忠メタルズ株*3	30.0% / 0.0%	4	—	—	—
伊藤忠ロジスティクス株*3	4.8% / 0.0%	1	—	—	—
伊藤忠紙パルプ株*3	10.0% / 0.0%	1	—	—	—

その他及び修正消去

単位：億円

	取込比率 *1	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Orchid Alliance Holdings Limited	100.0%	725	964	1,172	1,033
C.P. Pokphand Co. Ltd.	23.8%	402	▲26	▲43	—
Chia Tai Enterprises International Limited	23.8%	▲2	▲5	▲24	—

*1 2023年6月30日時点の取込比率を記載しています。

*2 「2023年度(計画)」は、2023年5月9日に当社が公表した中期計画を記載しています。

*3 2019年7月1日より、「第8カンパニー」を新設し、第8カンパニーと主管カンパニーとの間の株式持合いを開始しましたが、2022年10月1日より、当該株式持合いを解消しています。従い、2021～2022年度実績については、第8カンパニーと主管カンパニーとの株式持合いが解消した前提で表示しています。取込比率は、左を持合い解消前、右を持合い解消後の比率としています。

*4 傘下の日立建機株からの取込損益を含んでいます。当社の融資に対するパートナーからの受取利息等は含んでいません。

*5 伊藤忠マシンテクノス株と伊藤忠システック株は2022年4月1日に経営統合しており、2021年度実績は両社の取込損益を合算して表示しています。

2020年度実績は伊藤忠マシンテクノス株の取込損益のみ表示しています。

*6 北米建材関連事業の損益を合算して表示しています。

*7 携帯関連事業の損益を合算して表示しています。

*8 株ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。

*9 ポケットカード株の取込損益を含んでいます。