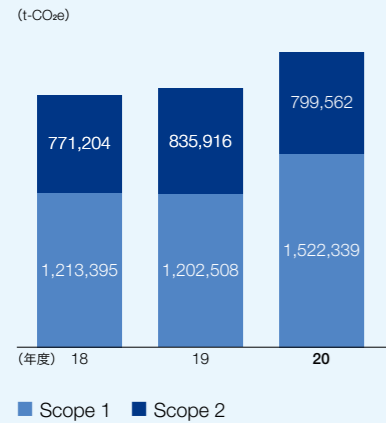


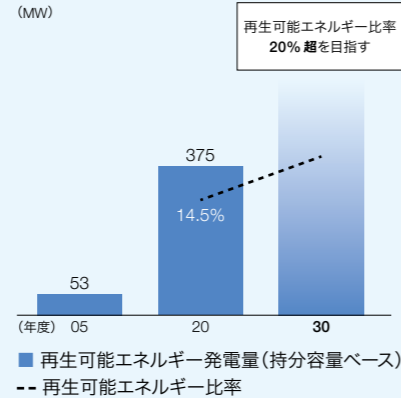
# ESG 情報

## 環境

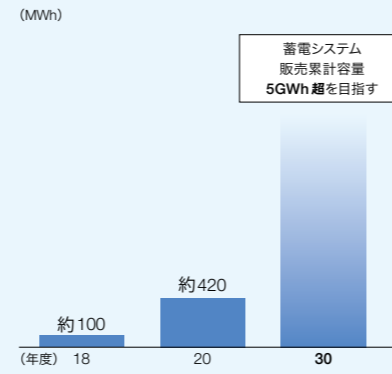
### GHG 排出量 (連結)\*1



### 再生可能エネルギー発電量 (持分容量ベース) 及び再生可能エネルギー比率推移



### 蓄電システム販売累計容量



	単体*2			連結*3		
	2018年度	2019年度	2020年度	2018年度	2019年度	2020年度
GHG 排出量 (t-CO <sub>2</sub> e)*1	7,060	6,891	6,619	1,984,599	2,038,424	2,321,901
Scope 1 (t-CO <sub>2</sub> e)	91	151	152	1,213,395	1,202,508	1,522,339
Scope 2 (t-CO <sub>2</sub> e)	6,969	6,740	6,466	771,204	835,916	799,562
物流起因のCO <sub>2</sub> 排出量 (t-CO <sub>2</sub> )	14,828	13,041	12,034	-	-	-
電力使用量 (千kWh)	11,014	10,759	10,231	1,481,382	1,665,148	1,699,034
水使用量 (千m <sup>3</sup> )	78	76	54	138,538	94,017	73,140
廃棄物排出量 (t)	680	767	465	454,383	611,751	753,315
廃棄物リサイクル率 (%)	92.9%	94.3%	93.4%	-	-	-

\*1 2020年度より、エネルギー起源CO<sub>2</sub>以外のGHGの算定範囲を拡大したことに伴い、GHG排出量が増加しています。  
 \*2 GHG排出量・電気使用量は国内拠点合計、水使用量・廃棄物排出量・廃棄物リサイクル率は東京本社を集計対象としています。  
 \*3 単体、国内事業会社、海外現地法人及び海外事業会社の合計。2020年度は563社を集計対象としています。

### ESG 関連インデックスへの組み入れ状況

- MSCI ジャパン ESG セレクト・リーダーズ指数\*1
- MSCI 日本株女性活躍指数 (WIN)\*1
- FTSE4Good Index Series\*2
- FTSE Blossom Japan Index\*2
- Dow Jones Sustainability Indices (World / Asia Pacific Index)
- S&P/JPX カーボン・エフィシエント指数\*
- SNAM サステナビリティ・インデックス

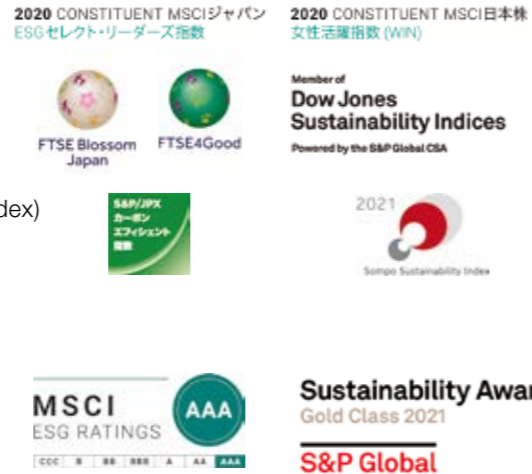
\*年金積立金管理運用独立行政法人 (GPIF) が選定した ESG 指数

### ESG 格付状況

- MSCI ESG 格付: AAA
- S&P Global Sustainability Awards 2021: Gold Class

\*1 当社の MSCI 指数への組み入れ、及び当統合レポートにおける MSCI のロゴ、商標、サービスマークまたは指数名称の使用は、MSCI またはその関連会社による当社への後援、保証、販促には該当しません。MSCI 指数は MSCI の独占的財産です。MSCI 指数の名称及びロゴは MSCI またはその関係会社の商標またはサービスマークです。

\*2 当社は、FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Company の登録商標) の FTSE Blossom Japan Index 及び FTSE4Good Index 組み入れの要件を満たし、両インデックスの構成銘柄となりました。両インデックスは、グローバルなインデックスプロバイダーである FTSE Russell が作成し、ESG (環境・社会・ガバナンス) の観点から企業のパフォーマンスを測定するために設計されたものです。FTSE Blossom Japan Index 及び FTSE4Good Index はサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。



## 社会

### 人材関連

	2018年度	2019年度	2020年度
連結従業員数 (人)	119,796	128,146	125,944
単体従業員数 (人)	4,285	4,261	4,215
総合職数 (人)	3,463	3,462	3,435
女性総合職数 (人) (比率)	327 (9.4%)	335 (9.7%)	346 (10.1%)
管理職数 (人)	2,555	2,566	2,565
女性管理職数 (人) (比率)	195 (7.6%)	209 (8.1%)	206 (8.0%)
平均勤続年数	17.5年	17.8年	17.9年
月平均残業時間 (時間)*1	34.8	35.4	39.1
年次有給休暇取得率 (%)	67.0%	65.1%	52.6%
育休取得数 (人) (育休復帰率)	152 (97.1%)	168 (98.1%)	139 (97.4%)
障がい者雇用比率 (%)	2.2%	2.2%	2.3%

### 主要7機関の就職人気企業ランキング\*2

	2020年卒	2021年卒	2022年卒
全業種1位獲得数	3機関	3機関	4機関
総合商社1位獲得数	6機関	7機関	7機関

### 研修関連

	2018年度	2019年度	2020年度
従業員1人当たりの平均研修費用 (万円)	44.4	40.7	26.0
朝活セミナー実施回数 (参加者数)	10回 (2,631名)	7回 (3,162名)	4回 (1,153名)
全グループ社員向けサステナビリティ一般教育受講率 (%)	99.9%	100.0%	100.0%
サステナビリティ個別研修参加者数	-	-	617

## ガバナンス

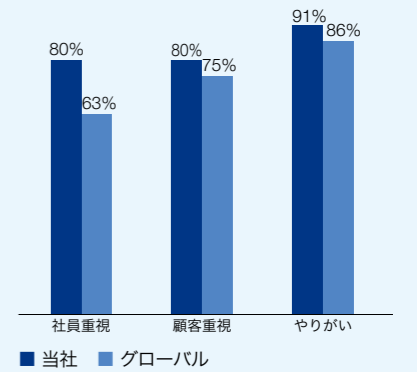
### 取締役数・監査役数

単位: 名	2018年7月	2019年7月	2020年7月	2021年7月
取締役数	8	10	10	11
社外取締役数 (比率)	3 (37.5%)	4 (40.0%)	4 (40.0%)	4 (36.4%)
女性取締役数 (比率)	1 (12.5%)	2 (20.0%)	2 (20.0%)	2 (18.2%)
社内取締役の平均海外駐在年数	5.4年	5.5年	5.7年	6.3年
監査役数	5	5	5	5
社外監査役数 (比率)	3 (60.0%)	3 (60.0%)	3 (60.0%)	3 (60.0%)

### 取締役会出席率

	2018年度	2019年度	2020年度
取締役出席率	100.0%	100.0%	100.0%
役員全体出席率	99.5%	99.0%	100.0%
社内役員出席率	100.0%	100.0%	100.0%
社外役員出席率	99.0%	98.0%	100.0%

### エンゲージメント・サーベイの結果\*3



\*1 1日の所定労働時間7時間15分を超える部分を残業時間として集計しています。  
 \*2 主な雑誌・新聞7機関のうち、日本の全業種及び総合商社セクターで1位を獲得した数。2022年卒は、学情、ダイヤモンドHR、楽天、文化放送で全業種1位を獲得、総合商社セクターでは当該4機関に加え、ディスコ、ワークス・ジャパン、マイナビを含む全7機関で1位を獲得しました。  
 \*3 2018年度に実施したエンゲージメント・サーベイの主要項目結果。「グローバル」は世界330社・670万人の結果。「社員重視」は「社員を大切に、配慮している」、「顧客重視」は「顧客を重視している」、「やりがい」は「高いレベルの成果を達成することを求めている」の各質問に対する肯定回答率を表示しています。なお、次回は2021年度第3四半期に実施予定です。

# 主要財務データ

※ 2020年度については、円貨額を2021年3月末の米ドルへの換算レート110円71銭により換算し、米ドル金額を参考表示しています。

2009年度からのデータは、  
当社ウェブサイト財務データをご参照ください。

[https://www.itochu.co.jp/ja/ir/finance/financial\\_data/](https://www.itochu.co.jp/ja/ir/finance/financial_data/)



(年度)	米国会計基準				IFRS								単位： 百万米ドル
	単位：百万円				単位：百万円								
	2010	2011	2012	2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020
<b>P/L (会計年度):</b>													
収益	¥3,581,795	¥4,197,525	¥4,579,763	¥5,530,895	¥5,587,526	¥5,591,435	¥5,083,536	¥4,838,464	¥5,510,059	¥11,600,485	¥10,982,968	¥10,362,628	\$93,602
売上総利益	906,587	956,920	915,879	1,028,273	1,045,022	1,089,064	1,069,711	1,093,462	1,210,440	1,563,772	1,797,788	1,780,747	16,085
当社株主に帰属する当期純利益	161,114	300,505	280,297	310,267	245,312	300,569	240,376	352,221	400,333	500,523	501,322	401,433	3,626
当社株主に帰属する当期包括利益	106,041	249,983	475,819	446,214	391,901	465,605	▲144,777	303,063	390,022	464,785	279,832	655,259	5,919
1株当たり(円、米ドル):													
当社株主に帰属する当期純利益*1	101.93	190.13	177.35	196.31	155.21	189.13	152.14	223.67	257.94	324.07	335.58	269.83	2.44
配当金	18.0	44.0	40.0	46.0	46.0	46.0	50.0	55.0	70.0	83.0	85.0	88.0	0.79
株主資本 *1	731.57	862.88	1,117.01	1,358.42	1,293.35	1,539.55	1,388.66	1,532.56	1,722.06	1,930.47	2,010.33	2,232.84	20.17
<b>B/S (会計年度末):</b>													
総資産	¥5,676,709	¥6,507,273	¥7,117,446	¥7,848,440	¥7,784,851	¥8,560,701	¥8,036,395	¥8,122,032	¥8,663,937	¥10,098,703	¥10,919,598	¥11,178,432	\$100,970
短期有利子負債	288,973	450,968	482,544	464,992	472,667	543,660	426,820	563,033	526,867	650,909	684,406	710,213	6,415
長期有利子負債	1,979,967	2,082,592	2,279,915	2,420,272	2,420,713	2,548,504	2,769,345	2,381,620	2,252,606	2,332,928	2,192,557	2,445,099	22,086
有利子負債	2,268,940	2,533,560	2,762,459	2,885,264	2,893,380	3,092,164	3,196,165	2,944,653	2,779,473	2,983,837	2,876,963	3,155,312	28,501
ネット有利子負債	1,630,764	2,014,898	2,185,623	2,224,279	2,231,988	2,380,504	2,555,644	2,330,683	2,320,418	2,406,756	2,256,882	2,601,358	23,497
長期債務(1年以内に期限が到来するものを除く、 長期有利子負債及びリース負債(長期)を含む)	2,160,772	2,259,717	2,447,868	2,628,937	2,523,992	2,652,323	2,875,067	2,489,953	2,367,233	2,548,537	3,198,802	3,323,752	30,022
株主資本	1,156,270	1,363,797	1,765,435	2,146,963	2,044,120	2,433,202	2,193,677	2,401,893	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	29,954
<b>キャッシュ・フロー(会計年度):</b>													
実質営業キャッシュ・フロー*2	¥ 282,040	¥ 347,598	¥ 335,604	¥ 389,413	¥ 393,692	¥ 385,881	¥ 374,176	¥ 419,735	¥ 461,054	¥ 514,289	¥ 601,812	¥ 574,319	\$ 5,188
営業活動によるキャッシュ・フロー	335,361	212,830	245,661	418,396	428,101	403,629	419,404	389,693	388,212	476,551	878,133	895,900	8,092
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲230,866	▲416,315	▲199,990	▲266,692	▲270,377	▲276,103	▲557,260	▲81,306	▲256,350	201,149	▲248,766	▲207,296	▲1,872
財務活動によるキャッシュ・フロー	53,202	84,704	▲11,323	▲71,707	▲77,855	▲97,896	81,770	▲335,396	▲296,136	▲538,318	▲575,482	▲728,767	▲6,583
現金及び現金同等物期末残高	633,756	513,489	569,716	653,332	653,739	700,292	632,871	605,589	432,140	572,030	611,223	544,009	4,914
<b>レシオ:</b>													
ROA(%)	2.9	4.9	4.1	4.1	3.3	3.7	2.9	4.4	4.8	5.3	4.5	3.6	—
ROE(%)	14.3	23.8	17.9	15.9	13.0	13.4	10.4	15.3	15.8	17.9	17.0	12.7	—
株主資本比率(%)	20.4	21.0	24.8	27.4	26.3	28.4	27.3	29.6	30.8	29.1	27.4	29.7	—
ネット有利子負債対株主資本倍率(NET DER)(倍)	1.4	1.5	1.2	1.0	1.09	0.98	1.17	0.97	0.87	0.82	0.75	0.78	—
インタレストカバレッジ(倍)*3	10.7	13.5	12.4	13.1	12.5	12.7	10.1	11.1	9.3	8.3	8.7	13.2	—
<b>株式情報:</b>													
株価(円、米ドル):													
始値	¥829.0	¥870.0	¥925.0	¥1,125.0	¥1,125.0	¥1,222.0	¥1,282.0	¥1,380.0	¥1,577.0	¥2,063.0	¥2,018.5	¥2,220.0	\$20.05
高値	930.0	966.0	1,241.0	1,568.0	1,568.0	1,429.0	1,756.0	1,674.5	2,254.0	2,302.5	2,695.5	3,653.0	33.00
安値	659.0	676.0	755.0	1,033.0	1,033.0	1,118.0	1,170.0	1,135.5	1,478.0	1,740.0	1,873.5	2,000.0	18.07
終値	871.0	903.0	1,131.0	1,206.0	1,206.0	1,301.5	1,386.0	1,580.0	2,066.5	2,002.5	2,242.5	3,587.0	32.40
時価総額(会計年度末:十億円、十億米ドル)	1,377	1,427	1,788	1,906	1,906	2,057	2,189	2,476	3,203	3,046	3,342	5,328	48.12
出来高(年間:百万株)	2,287	1,882	1,783	1,782	1,782	1,782	1,886	1,604	1,240	1,155	1,129	957	—
発行済株式数(会計年度末:千株)	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,662,889	1,584,889	1,584,889	1,584,889	—
<b>対ドル為替レート(ニューヨーク連邦準備銀行):</b>													
会計年度末	¥82.76	¥82.41	¥94.16	¥102.98	¥102.98	¥119.96	¥112.42	¥111.41	¥106.20	¥110.68	¥107.53	¥110.61	—
会計年度平均	85.00	78.86	83.26	100.46	100.46	109.75	120.04	108.25	110.80	110.88	108.72	106.09	—
値幅:													
安値	94.68	85.26	96.16	105.25	105.25	121.50	125.58	118.32	114.25	114.19	112.00	110.61	—
高値	78.74	75.72	77.41	92.96	92.96	101.26	111.30	100.07	104.83	105.99	102.52	102.70	—
<b>連結対象会社数(会計年度末)</b>													
連結対象会社数	393	366	356	354	—	342	326	308	300	291	289	279	—
<b>連結従業員数(会計年度末)</b>													
連結従業員数	62,635	70,639	77,513	102,376	104,310	110,487	105,800	95,944	102,086	119,796	128,146	125,944	—

\*1 「1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」及び「1株当たり株主資本」は、発行済株式数から自己株式数を控除して計算しています。

\*2 「営業活動によるキャッシュ・フロー」から「運転資金等の増減」(リース会計の影響を除く)を控除した指標です。

\*3 インタレストカバレッジ =  $\frac{\text{売上総利益} + \text{販売費} + \text{一般管理費} + \text{貸倒損失} + \text{受取利息} + \text{受取配当金}}{\text{支払利息}}$

# 連結財務諸表

## 連結財政状態計算書

資産の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>流動資産：</b>							
現金及び現金同等物 .....	¥ 605,589	¥ 432,140	¥ 572,030	¥ 611,223	¥ 544,009	\$ 4,914	
定期預金 .....	8,381	26,915	5,051	8,858	9,945	90	
営業債権 .....	1,949,049	2,183,349	2,397,608	2,113,746	2,122,815	19,174	
営業債権以外の短期債権 .....	74,322	84,146	168,968	176,691	166,282	1,502	
その他の短期金融資産 .....	28,999	34,329	43,132	45,315	44,930	406	
棚卸資産 .....	775,396	870,352	937,183	952,029	898,692	8,117	
前渡金 .....	161,855	179,760	98,081	89,425	80,521	727	
その他の流動資産 .....	97,224	112,370	185,767	135,774	161,256	1,457	
売却目的保有資産 .....	—	—	—	—	248,861	2,248	
<b>流動資産合計</b> .....	<b>3,700,815</b>	<b>3,923,361</b>	<b>4,407,820</b>	<b>4,133,061</b>	<b>4,277,311</b>	<b>38,635</b>	
<b>非流動資産：</b>							
持分法で会計処理されている投資 .....	1,626,583	1,844,871	1,559,280	1,640,286	1,867,777	16,871	
その他の投資 .....	793,589	816,510	857,261	816,518	952,374	8,603	
長期債権 .....	656,774	617,719	618,762	660,578	658,658	5,949	
投資・債権以外の長期金融資産 .....	118,511	82,379	270,116	172,417	166,611	1,505	
有形固定資産 .....	680,375	813,294	1,077,874	2,137,474	1,939,791	17,521	
投資不動産 .....	26,605	19,134	32,524	58,595	50,665	458	
のれん .....	131,662	129,283	391,560	403,940	396,869	3,585	
無形資産 .....	237,716	233,288	736,200	759,167	728,967	6,584	
繰延税金資産 .....	54,660	62,259	65,609	61,051	60,446	546	
その他の非流動資産 .....	94,742	121,839	81,697	76,511	78,963	713	
<b>非流動資産合計</b> .....	<b>4,421,217</b>	<b>4,740,576</b>	<b>5,690,883</b>	<b>6,786,537</b>	<b>6,901,121</b>	<b>62,335</b>	
<b>資産合計</b> .....	<b>¥8,122,032</b>	<b>¥8,663,937</b>	<b>¥10,098,703</b>	<b>¥10,919,598</b>	<b>¥11,178,432</b>	<b>\$100,970</b>	

負債及び資本の部 (年度末)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>流動負債：</b>							
社債及び借入金 (短期) .....	¥ 563,033	¥ 526,867	¥ 650,909	¥ 684,406	¥ 710,213	\$ 6,415	
リース負債 (短期) .....	—	—	—	242,076	238,446	2,154	
営業債務 .....	1,588,783	1,825,859	1,942,037	1,707,472	1,628,766	14,712	
営業債務以外の短期債務 .....	53,494	79,200	234,518	215,175	199,757	1,804	
その他の短期金融負債 .....	15,729	26,791	27,073	35,699	40,172	363	
未払法人所得税 .....	40,660	53,241	48,014	67,074	57,370	518	
前受金 .....	149,921	157,167	88,480	81,799	84,699	765	
その他の流動負債 .....	288,785	319,777	350,343	368,163	374,489	3,383	
売却目的保有資産に 直接関連する負債 .....	—	—	—	—	220,722	1,994	
<b>流動負債合計</b> .....	<b>2,700,405</b>	<b>2,988,902</b>	<b>3,341,374</b>	<b>3,401,864</b>	<b>3,554,634</b>	<b>32,108</b>	
<b>非流動負債：</b>							
社債及び借入金 (長期) .....	2,381,620	2,252,606	2,332,928	2,192,557	2,445,099	22,086	
リース負債 (長期) .....	—	—	—	937,345	825,170	7,453	
その他の長期金融負債 .....	108,333	114,627	215,609	68,900	53,483	483	
退職給付に係る負債 .....	59,614	97,955	124,418	133,138	116,631	1,054	
繰延税金負債 .....	123,374	129,579	251,489	200,912	150,275	1,357	
その他の非流動負債 .....	85,875	95,917	142,769	144,273	162,900	1,471	
<b>非流動負債合計</b> .....	<b>2,758,816</b>	<b>2,690,684</b>	<b>3,067,213</b>	<b>3,677,125</b>	<b>3,753,558</b>	<b>33,904</b>	
<b>負債合計</b> .....	<b>5,459,221</b>	<b>5,679,586</b>	<b>6,408,587</b>	<b>7,078,989</b>	<b>7,308,192</b>	<b>66,012</b>	
<b>資本：</b>							
資本金 .....	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	2,289	
資本剰余金 .....	162,038	160,271	49,584	50,677	▲155,210	▲1,402	
利益剰余金 .....	2,020,018	2,324,766	2,608,243	2,948,135	3,238,948	29,256	
その他の資本の構成要素							
為替換算調整額 .....	137,085	136,729	81,037	▲37,836	131,612	1,189	
FVTOCI金融資産 .....	▲50,353	▲61,484	49,764	▲31,972	38,740	350	
キャッシュ・フロー・ヘッジ .....	1,997	5,961	433	▲19,163	▲9,897	▲90	
その他の資本の構成要素合計 .....	88,729	81,206	131,234	▲88,971	160,455	1,449	
自己株式 .....	▲122,340	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲1,638	
<b>株主資本合計</b> .....	<b>2,401,893</b>	<b>2,669,483</b>	<b>2,936,908</b>	<b>2,995,951</b>	<b>3,316,281</b>	<b>29,954</b>	
非支配持分 .....	260,918	314,868	753,208	844,658	553,959	5,004	
<b>資本合計</b> .....	<b>2,662,811</b>	<b>2,984,351</b>	<b>3,690,116</b>	<b>3,840,609</b>	<b>3,870,240</b>	<b>34,958</b>	
<b>負債及び資本合計</b> .....	<b>¥8,122,032</b>	<b>¥8,663,937</b>	<b>¥10,098,703</b>	<b>¥10,919,598</b>	<b>¥11,178,432</b>	<b>\$100,970</b>	

連結包括利益計算書

(年度)	単位：百万円					単位：
	2016	2017	2018	2019	2020	百万米ドル
<b>収益：</b>						
商品販売等に係る収益	¥ 4,115,568	¥ 4,719,460	¥ 10,570,925	¥ 9,738,983	¥ 9,156,193	\$ 82,705
役務提供及びロイヤルティ取引に係る収益	722,896	790,599	1,029,560	1,243,985	1,206,435	10,897
<b>収益合計</b>	4,838,464	5,510,059	11,600,485	10,982,968	10,362,628	93,602
<b>原価：</b>						
商品販売等に係る原価	▲3,209,289	▲3,706,873	▲9,427,881	▲8,575,102	▲7,989,246	▲72,164
役務提供及びロイヤルティ取引に係る原価	▲535,713	▲592,746	▲608,832	▲610,078	▲592,635	▲5,353
<b>原価合計</b>	▲3,745,002	▲4,299,619	▲10,036,713	▲9,185,180	▲8,581,881	▲77,517
<b>売上総利益</b>	1,093,462	1,210,440	1,563,772	1,797,788	1,780,747	16,085
<b>その他の収益及び費用：</b>						
販売費及び一般管理費	▲801,837	▲890,276	▲1,193,301	▲1,380,944	▲1,366,489	▲12,343
貸倒損失	▲3,226	▲3,231	▲8,979	▲17,406	▲10,844	▲98
有価証券損益	32,144	7,080	203,034	57,801	4,105	37
固定資産に係る損益	▲16,696	▲29,629	▲12,041	▲4,396	▲157,524	▲1,423
その他の損益	▲5,425	▲280	10,734	▲1,414	▲6,197	▲56
<b>その他の収益及び費用合計</b>	▲795,040	▲916,336	▲1,000,553	▲1,346,359	▲1,536,949	▲13,883
<b>金融収益及び金融費用：</b>						
受取利息	26,625	34,702	40,128	35,267	23,114	209
受取配当金	19,901	34,273	48,372	66,474	53,145	480
支払利息	▲30,251	▲41,449	▲54,388	▲57,600	▲36,218	▲327
<b>金融収益及び金融費用合計</b>	16,275	27,526	34,112	44,141	40,041	362
持分法による投資損益	185,158	216,228	98,052	205,860	228,636	2,065
<b>税引前利益</b>	499,855	537,858	695,383	701,430	512,475	4,629
法人所得税費用	▲125,262	▲106,138	▲149,694	▲142,221	▲71,592	▲647
<b>当期純利益</b>	374,593	431,720	545,689	559,209	440,883	3,982
<b>当社株主に帰属する当期純利益</b>	¥ 352,221	¥ 400,333	¥ 500,523	¥ 501,322	¥ 401,433	\$ 3,626
非支配持分に帰属する当期純利益	22,372	31,387	45,166	57,887	39,450	356
<b>その他の包括利益 (税効果控除後)</b>						
純損益に振替えられることのない項目						
FVTOCI金融資産	263	▲23,100	20,040	▲67,643	80,764	730
確定給付再測定額	6,017	3,252	▲3,174	▲3,835	12,449	112
持分法で会計処理されている 投資におけるその他の包括利益	▲4,115	1,333	9,143	▲7,761	13,474	122
純損益に振替えられる 可能性のある項目						
為替換算調整額	▲11,789	▲38,452	▲8,803	▲92,645	114,879	1,038
キャッシュ・フロー・ヘッジ	5,674	495	▲3,641	▲6,074	3,470	31
持分法で会計処理されている 投資におけるその他の包括利益	▲47,278	40,354	▲47,668	▲43,307	63,660	575
<b>その他の包括利益 (税効果控除後) 合計</b>	▲51,228	▲16,118	▲34,103	▲221,265	288,696	2,608
<b>当期包括利益</b>	323,365	415,602	511,586	337,944	729,579	6,590
<b>当社株主に帰属する当期包括利益</b>	¥ 303,063	¥ 390,022	¥ 464,785	¥ 279,832	¥ 655,259	\$ 5,919
非支配持分に帰属する当期包括利益	20,302	25,580	46,801	58,112	74,320	671

連結持分変動計算書

(年度)	単位：百万円					単位：
	2016	2017	2018	2019	2020	百万米ドル
<b>資本金：</b>						
期首残高	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	¥ 253,448	\$ 2,289
新株の発行	—	—	—	—	—	—
<b>期末残高</b>	253,448	253,448	253,448	253,448	253,448	2,289
<b>資本剰余金：</b>						
期首残高	156,688	162,038	160,271	49,584	50,677	458
子会社持分の取得及び 売却による増減等	5,350	▲1,767	▲6,624	1,093	▲205,887	▲1,860
自己株式の消却	—	—	▲104,063	—	—	—
<b>期末残高</b>	162,038	160,271	49,584	50,677	▲155,210	▲1,402
<b>利益剰余金：</b>						
期首残高	1,748,375	2,020,018	2,324,766	2,608,243	2,948,135	26,629
新会計基準適用による累積的影響額	—	—	▲14,097	▲26,501	—	—
当社株主に帰属する当期純利益	352,221	400,333	500,523	501,322	401,433	3,626
その他の資本の構成要素からの振替	2,459	▲2,740	▲86,512	▲1,392	18,388	166
当社株主への支払配当金	▲83,037	▲92,845	▲116,437	▲133,537	▲129,008	▲1,165
<b>期末残高</b>	2,020,018	2,324,766	2,608,243	2,948,135	3,238,948	29,256
<b>その他の資本の構成要素：</b>						
期首残高	140,750	88,729	81,206	131,234	▲88,971	▲804
当社株主に帰属するその他の包括利益	▲49,158	▲10,311	▲35,738	▲221,490	253,826	2,293
利益剰余金への振替	▲2,459	2,740	86,512	1,392	▲18,388	▲166
子会社持分の取得及び 売却による増減	▲404	48	▲746	▲107	13,988	126
<b>期末残高</b>	88,729	81,206	131,234	▲88,971	160,455	1,449
<b>自己株式：</b>						
期首残高	▲105,584	▲122,340	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲1,511
自己株式の取得及び処分	▲16,756	▲27,868	▲59,456	▲61,737	▲14,022	▲127
自己株式の消却	—	—	104,063	—	—	—
<b>期末残高</b>	▲122,340	▲150,208	▲105,601	▲167,338	▲181,360	▲1,638
<b>株主資本合計</b>	2,401,893	2,669,483	2,936,908	2,995,951	3,316,281	29,954
<b>非支配持分：</b>						
期首残高	258,378	260,918	314,868	753,208	844,658	7,629
新会計基準適用による累積的影響額	—	—	5	▲5,295	—	—
非支配持分に帰属する当期純利益	22,372	31,387	45,166	57,887	39,450	356
非支配持分に帰属するその他の包括利益	▲2,070	▲5,807	1,635	225	34,870	315
非支配持分への支払配当金	▲9,726	▲10,732	▲20,829	▲27,295	▲27,832	▲251
子会社持分の取得及び 売却による増減等	▲8,036	39,102	412,363	65,928	▲337,187	▲3,045
<b>期末残高</b>	260,918	314,868	753,208	844,658	553,959	5,004
<b>資本合計</b>	¥2,662,811	¥2,984,351	¥3,690,116	¥3,840,609	¥3,870,240	\$34,958

連結キャッシュ・フロー計算書

(年度)	単位：百万円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー：</b>							
当期純利益	¥ 374,593	¥ 431,720	¥ 545,689	¥ 559,209	¥ 440,883	\$ 3,982	
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整：							
減価償却費等	107,046	114,102	154,944	422,624	424,297	3,832	
有価証券損益	▲32,144	▲7,080	▲203,034	▲57,801	▲4,105	▲37	
固定資産に係る損益	16,696	29,629	12,041	4,396	157,524	1,423	
金融収益及び金融費用	▲16,275	▲27,526	▲34,112	▲44,141	▲40,041	▲362	
持分法による投資損益	▲185,158	▲216,228	▲98,052	▲205,860	▲228,636	▲2,065	
法人所得税費用	125,262	106,138	149,694	142,221	71,592	647	
貸倒損失・引当金等	3,599	12,995	1,394	22,154	30,504	276	
資産・負債の変動他	▲30,042	▲72,842	▲37,738	23,574	58,976	533	
利息の受取額	26,693	31,321	37,525	34,460	24,142	218	
配当金の受取額	88,498	110,518	140,146	152,862	144,732	1,307	
利息の支払額	▲27,757	▲38,703	▲56,365	▲62,775	▲39,412	▲356	
法人所得税の支払額	▲61,318	▲85,832	▲135,581	▲112,790	▲144,556	▲1,306	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>389,693</b>	<b>388,212</b>	<b>476,551</b>	<b>878,133</b>	<b>895,900</b>	<b>8,092</b>	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー：</b>							
持分法で会計処理されている 投資の取得及び売却	▲17,115	▲125,146	▲106,112	▲50,915	▲20,694	▲187	
投資等の取得及び売却	▲5,277	▲56,833	353,023	▲69,382	▲50,913	▲460	
貸付による支出及び回収による収入	29,150	21,307	27,723	21,411	23,300	211	
有形固定資産等の取得及び売却	▲76,844	▲87,019	▲95,672	▲147,688	▲152,583	▲1,378	
定期預金の増減-純額	▲11,220	▲8,659	22,187	▲2,192	▲6,406	▲58	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>▲81,306</b>	<b>▲256,350</b>	<b>201,149</b>	<b>▲248,766</b>	<b>▲207,296</b>	<b>▲1,872</b>	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー：</b>							
社債及び借入金による調達及び返済	▲226,547	▲160,858	▲345,047	▲79,726	251,606	2,273	
リース負債の返済額*	—	—	—	▲267,193	▲277,493	▲2,507	
当社株主への配当金の支払額	▲83,037	▲92,845	▲116,437	▲133,537	▲129,008	▲1,165	
自己株式の増減	▲16,756	▲27,895	▲68,700	▲62,016	▲14,266	▲129	
その他	▲9,056	▲14,538	▲8,134	▲33,010	▲559,606	▲5,055	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>▲335,396</b>	<b>▲296,136</b>	<b>▲538,318</b>	<b>▲575,482</b>	<b>▲728,767</b>	<b>▲6,583</b>	
現金及び現金同等物の増減額	▲27,009	▲164,274	139,382	53,885	▲40,163	▲363	
現金及び現金同等物の期首残高	632,871	605,589	432,140	572,030	611,223	5,521	
為替相場の変動による現金及び 現金同等物への影響額	▲273	▲9,175	508	▲14,692	17,280	156	
売却目的保有資産に含まれる現金及び 現金同等物	—	—	—	—	▲44,331	▲400	
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>¥ 605,589</b>	<b>¥ 432,140</b>	<b>¥ 572,030</b>	<b>¥ 611,223</b>	<b>¥ 544,009</b>	<b>\$ 4,914</b>	

\* 2019年度より、IFRS第16号「リース」の適用に伴い、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「リース負債の返済額」を独立掲記しています。  
なお、2016年度から2018年度については、組替を行っていません。

主要な指標

販売費及び一般管理費、貸倒損失、経費率

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
人件費	¥ 414.1	¥ 453.5	¥ 538.4	¥ 586.9	¥ 588.9	\$ 5,320	
その他経費	387.7	436.8	654.9	794.0	777.5	7,023	
販売費及び一般管理費 (A)	801.8	890.3	1,193.3	1,380.9	1,366.5	12,343	
貸倒損失	3.2	3.2	9.0	17.4	10.8	98	
販売費及び一般管理費、貸倒損失合計	805.1	893.5	1,202.3	1,398.4	1,377.3	12,441	
売上総利益	1,093.5	1,210.4	1,563.8	1,797.8	1,780.7	16,085	
金利収支	▲3.6	▲6.7	▲14.3	▲22.3	▲13.1	▲118	
受取配当金	19.9	34.3	48.4	66.5	53.1	480	
合計 (B)	1,109.7	1,238.0	1,597.9	1,841.9	1,820.8	16,446	
経費率 (A)/(B) (%) *	72.3	71.9	74.7	75.0	75.0	—	

\* 経費率は売上総利益、金利収支、受取配当金の合計額に対する販売費及び一般管理費の割合です。

有利子負債、株主資本及びネット有利子負債対株主資本倍率

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
短期借入金	¥ 278.1	¥ 281.3	¥ 235.0	¥ 286.4	¥ 282.8	\$ 2,555	
コマーシャル・ペーパー	12.0	13.1	30.5	32.0	15.0	135	
1年以内に期限の到来する長期借入金	202.9	181.9	313.6	287.3	301.8	2,726	
1年以内に償還期限の到来する社債	70.0	50.2	71.3	78.0	110.0	993	
短期小計	563.0	526.5	650.4	683.8	709.6	6,410	
長期借入金	2,024.3	1,938.5	2,013.6	1,946.2	2,247.0	20,296	
社債	331.1	294.2	303.7	235.3	190.6	1,721	
長期小計	2,355.4	2,232.7	2,317.3	2,181.5	2,437.6	22,018	
有利子負債合計	2,918.4	2,759.2	2,967.7	2,865.3	3,147.2	28,428	
公正価値への修正額	26.3	20.3	16.1	11.7	8.1	73	
修正後有利子負債 (A)	2,944.7	2,779.5	2,983.8	2,877.0	3,155.3	28,501	
現預金 (B)	614.0	459.1	577.1	620.1	554.0	5,004	
ネット有利子負債 (A)-(B)	2,330.7	2,320.4	2,406.8	2,256.9	2,601.4	23,497	
株主資本	2,401.9	2,669.5	2,936.9	2,996.0	3,316.3	29,954	
ネット有利子負債対株主資本倍率 (倍) *	0.97	0.87	0.82	0.75	0.78	—	

\* ネット有利子負債対株主資本倍率 =  $\frac{\text{ネット有利子負債}}{\text{株主資本}}$

黒字・赤字会社別損益

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
黒字会社利益	¥ 357.4	¥ 452.9	¥ 545.3	¥ 471.1	¥ 463.8	\$ 4,189	
赤字会社損失	▲28.7	▲60.6	▲107.4	▲25.9	▲104.2	▲941	
事業会社損益合計	328.6	392.3	437.9	445.2	359.6	3,248	
黒字会社比率 (%)	86.4	91.0	90.0	88.6	82.4	—	

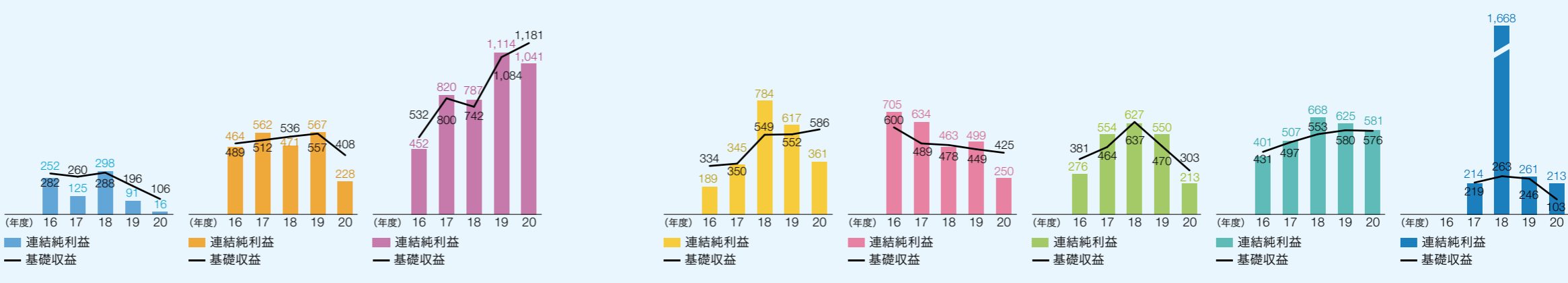
リスクバッファー及びリスクアセット

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
リスクバッファー	¥2,662.8	¥2,984.4	¥3,690.1	¥3,840.6	¥3,870.2	\$34,958	
リスクアセット	1,796.1	1,972.4	2,267.7	2,588.4	2,815.3	25,429	

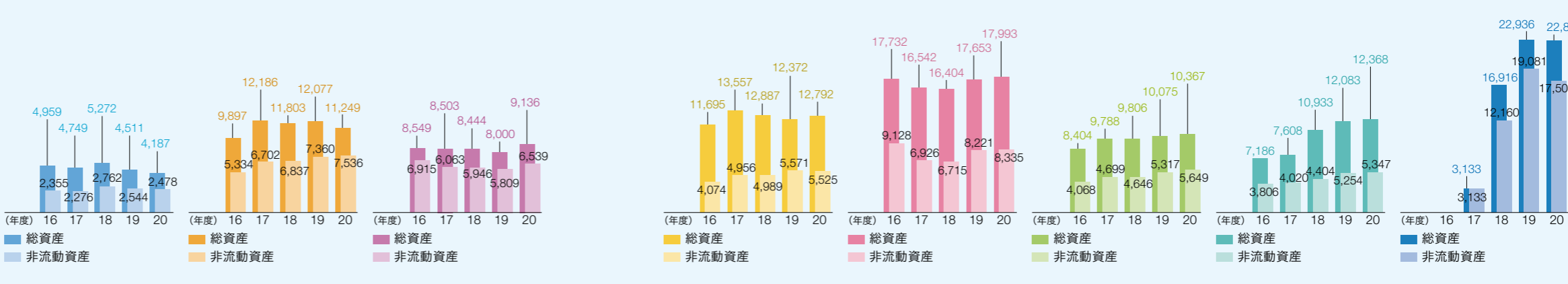
# セグメント別業績推移

- 繊維カンパニー
- 機械カンパニー
- 金属カンパニー
- エネルギー・化学品カンパニー
- 食料カンパニー
- 住生活カンパニー
- 情報・金融カンパニー
- 第8カンパニー

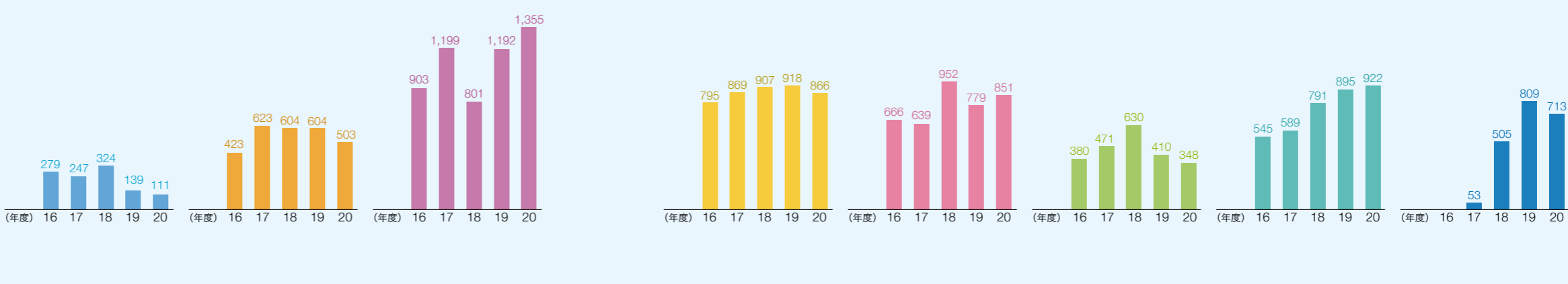
## 連結純利益と基礎収益 (億円)



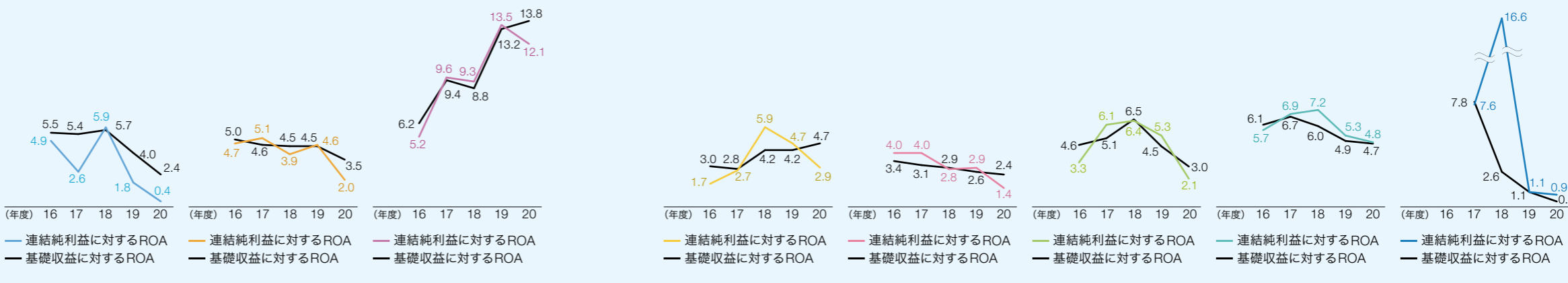
## 総資産 (億円)



## 実質営業キャッシュ・フロー\* (億円)



## ROA (%)



\* 2019年7月1日付で、「第8カンパニー」を新設し、従来の7カンパニーを8カンパニー編成としています。これに伴い、2017年度、2018年度及び2019年度第1四半期の数値について組替えて表示しています。

## 事業セグメント情報\*1

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>繊維</b>							
外部顧客からの収益	¥ 528.1	¥ 522.4	¥ 593.6	¥ 537.4	¥ 435.0	\$ 3,929	
売上総利益	132.4	122.0	118.9	107.5	89.5	809	
持分法による投資損益	6.9	7.0	8.4	3.7	2.0	18	
当社株主に帰属する当期純利益	25.2	12.5	29.8	9.1	1.6	15	
基礎収益	28.2	26.0	28.8	19.6	10.6	96	
実質営業キャッシュ・フロー	27.9	24.7	32.4	13.9	11.1	100	
セグメント別資産	495.9	474.9	527.2	451.1	418.7	3,782	
ROA(%)	4.9	2.6	5.9	1.8	0.4	—	
<b>機械</b>							
外部顧客からの収益	361.9	722.8	1,222.8	1,212.5	1,053.4	9,515	
売上総利益	103.1	171.9	193.8	194.9	173.6	1,568	
持分法による投資損益	24.8	25.1	30.1	30.7	25.6	231	
当社株主に帰属する当期純利益	46.4	56.2	47.1	56.7	22.8	206	
基礎収益	48.9	51.2	53.6	55.7	40.8	369	
実質営業キャッシュ・フロー	42.3	62.3	60.4	60.4	50.3	454	
セグメント別資産	989.7	1,218.6	1,180.3	1,207.7	1,124.9	10,161	
ROA(%)	4.7	5.1	3.9	4.6	2.0	—	
<b>金属</b>							
外部顧客からの収益	209.3	229.7	666.1	643.9	657.2	5,936	
売上総利益	69.6	93.5	82.8	105.2	110.4	997	
持分法による投資損益	17.6	20.8	20.1	22.3	22.6	204	
当社株主に帰属する当期純利益	45.2	82.0	78.7	111.4	104.1	940	
基礎収益	53.2	80.0	74.2	108.4	118.1	1,067	
実質営業キャッシュ・フロー	90.3	119.9	80.1	119.2	135.5	1,224	
セグメント別資産	854.9	850.3	844.4	800.0	913.6	8,252	
ROA(%)	5.2	9.6	9.3	13.5	12.1	—	
<b>エネルギー・化学品</b>							
外部顧客からの収益	1,426.4	1,576.8	3,124.4	2,603.2	2,180.4	19,694	
売上総利益	183.1	206.8	216.6	217.9	228.2	2,061	
持分法による投資損益	4.6	6.2	13.4	11.1	11.0	99	
当社株主に帰属する当期純利益	18.9	34.5	78.4	61.7	36.1	326	
基礎収益	33.4	35.0	54.9	55.2	58.6	529	
実質営業キャッシュ・フロー	79.5	86.9	90.7	91.8	86.6	782	
セグメント別資産	1,169.5	1,355.7	1,288.7	1,237.2	1,279.2	11,555	
ROA(%)	1.7	2.7	5.9	4.7	2.9	—	
<b>食料</b>							
外部顧客からの収益	1,071.3	1,149.2	3,770.3	3,828.3	3,975.3	35,907	
売上総利益	272.2	278.3	278.6	304.0	331.2	2,992	
持分法による投資損益	19.0	20.6	17.5	15.6	12.3	111	
当社株主に帰属する当期純利益	70.5	63.4	46.3	49.9	25.0	226	
基礎収益	60.0	48.9	47.8	44.9	42.5	384	
実質営業キャッシュ・フロー	66.6	63.9	95.2	77.9	85.1	769	
セグメント別資産	1,773.2	1,654.2	1,640.4	1,765.3	1,799.3	16,253	
ROA(%)	4.0	4.0	2.8	2.9	1.4	—	
<b>住生活</b>							
外部顧客からの収益	548.1	594.4	890.1	808.1	755.4	6,823	
売上総利益	145.9	152.4	164.1	157.0	147.4	1,332	
持分法による投資損益	12.7	18.1	30.9	5.1	5.2	47	
当社株主に帰属する当期純利益	27.6	55.4	62.7	55.0	21.3	192	
基礎収益	38.1	46.4	63.7	47.0	30.3	273	
実質営業キャッシュ・フロー	38.0	47.1	63.0	41.0	34.8	314	
セグメント別資産	840.4	978.8	980.6	1,007.5	1,036.7	9,364	
ROA(%)	3.3	6.1	6.4	5.3	2.1	—	
<b>情報・金融</b>							
外部顧客からの収益	669.7	697.2	728.0	751.1	751.2	6,786	
売上総利益	171.6	178.7	207.8	249.7	280.6	2,534	
持分法による投資損益	30.9	37.0	42.1	40.7	39.1	353	
当社株主に帰属する当期純利益	40.1	50.7	66.8	62.5	58.1	525	
基礎収益	43.1	49.7	55.3	58.0	57.6	521	
実質営業キャッシュ・フロー	54.5	58.9	79.1	89.5	92.2	832	
セグメント別資産	718.6	760.8	1,093.3	1,208.3	1,236.8	11,171	
ROA(%)	5.7	6.9	7.2	5.3	4.8	—	

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>第8</b>							
外部顧客からの収益	¥ —	¥ —	¥ 496.5	¥ 516.9	¥ 478.8	\$ 4,324	
売上総利益	—	—	305.1	459.9	418.8	3,783	
持分法による投資損益	—	13.3	13.4	1.5	▲0.4	▲4	
当社株主に帰属する当期純利益	—	21.4	166.8	26.1	21.3	192	
基礎収益	—	21.9	26.3	24.6	10.3	93	
実質営業キャッシュ・フロー	—	5.3	50.5	80.9	71.3	644	
セグメント別資産	—	313.3	1,691.6	2,293.6	2,280.5	20,599	
ROA(%)	—	7.6	16.6	1.1	0.9	—	

## その他及び修正消去\*2

外部顧客からの収益	23.6	17.7	108.7	81.5	76.0	686
売上総利益	15.5	6.9	▲4.0	1.7	1.0	9
持分法による投資損益	68.7	68.1	▲77.8	75.2	111.2	1,005
当社株主に帰属する当期純利益	78.3	24.2	▲76.0	69.0	111.1	1,004
基礎収益	65.3	57.7	67.5	72.0	83.6	756
実質営業キャッシュ・フロー	20.6	▲7.9	▲37.2	27.1	7.6	69
セグメント別資産	1,280.0	1,057.4	852.2	948.9	1,088.8	9,835
ROA(%)	5.9	2.1	—	7.6	10.9	—

## 合計

外部顧客からの収益	4,838.5	5,510.1	11,600.5	10,983.0	10,362.6	93,602
売上総利益	1,093.5	1,210.4	1,563.8	1,797.8	1,780.7	16,085
持分法による投資損益	185.2	216.2	98.1	205.9	228.6	2,065
当社株主に帰属する当期純利益	352.2	400.3	500.5	501.3	401.4	3,626
基礎収益	370.2	416.8	472.0	485.3	452.4	4,087
実質営業キャッシュ・フロー	419.7	461.1	514.3	601.8	574.3	5,188
セグメント別資産	8,122.0	8,663.9	10,098.7	10,919.6	11,178.4	100,970
ROA(%)	4.4	4.8	5.3	4.5	3.6	—

\*1 2019年7月1日付で、「第8カンパニー」を新設し、従来の7カンパニーを8カンパニー編成としています。これに伴い、2017年度、2018年度及び2019年度第1四半期の数値について組替えて表示しています。

\*2 「その他及び修正消去」は、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれています。

## 地域別セグメント情報\*1

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>収益</b>							
日本	¥3,270.8	¥3,773.3	¥ 8,996.9	¥ 8,686.0	¥ 8,351.7	\$75,438	
シンガポール	309.0	327.7	668.1	534.2	490.7	4,432	
米国	638.1	693.1	712.6	588.6	463.0	4,183	
中国	105.4	127.1	327.8	287.0	292.7	2,644	
オーストラリア	160.8	181.1	196.4	222.4	262.3	2,370	
その他	354.4	407.8	698.7	664.8	502.1	4,536	
連結	¥4,838.5	¥5,510.1	¥11,600.5	¥10,983.0	¥10,362.6	\$93,602	

(年度)	単位：十億円					単位：百万米ドル	
	2016	2017	2018	2019	2020	2020	
<b>非流動資産*2</b>							
日本	¥ 563.0	¥ 645.1	¥1,651.4	¥2,700.1	¥2,432.5	\$21,972	
オーストラリア	183.0	167.3	163.1	147.5	178.6	1,613	
英国	124.4	140.1	101.6	140.5	152.0	1,373	
シンガポール	130.9	123.4	127.7	140.1	139.0	1,255	
米国	76.0	89.7	90.2	104.6	114.8	1,037	
その他	89.8	146.6	180.6	195.5	167.2	1,510	
連結	¥1,167.1	¥1,312.1	¥2,314.6	¥3,428.3	¥3,184.0	\$28,760	

\*1 上記の地域別セグメント情報は、当社グループの各々の事業の取引実態及び経営資源・機能の配置状況等を勘案し、分類しています。

\*2 金融商品、繰延税金資産、退職後給付資産及び保険契約から生じる権利を除きます。

# 四半期情報

## 四半期財務情報

単位：十億円

(年度)	第1四半期					第2四半期		第3四半期			第4四半期									
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020					
収益：																				
商品販売等に係る収益	¥ 932.3	¥1,029.2	¥2,419.4	¥2,428.0	<b>¥2,104.6</b>	¥ 964.6	¥1,157.4	¥2,644.3	¥2,450.7	<b>¥2,228.4</b>	¥1,043.2	¥1,246.4	¥2,848.9	¥2,463.0	<b>¥2,362.8</b>	¥ 1,175.4	¥ 1,286.4	¥2,658.4	¥2,397.4	<b>¥2,460.5</b>
役員提供及びロイヤルティ取引に係る収益	174.3	189.5	193.7	298.7	<b>283.6</b>	175.2	201.5	203.6	312.3	<b>301.1</b>	181.4	195.7	317.0	307.9	<b>310.7</b>	192.0	203.9	315.3	325.0	<b>311.0</b>
収益合計	1,106.6	1,218.8	2,613.1	2,726.7	<b>2,388.2</b>	1,139.8	1,358.9	2,847.8	2,763.0	<b>2,529.5</b>	1,224.6	1,442.1	3,165.9	2,770.9	<b>2,673.4</b>	1,367.4	1,490.3	2,973.7	2,722.4	<b>2,771.5</b>
売上総利益	248.9	276.3	300.4	433.3	<b>401.5</b>	265.3	302.6	319.3	449.7	<b>451.5</b>	278.2	312.6	488.5	454.2	<b>456.8</b>	301.1	318.8	455.6	460.6	<b>470.9</b>
販売費及び一般管理費	▲199.7	▲204.7	▲227.5	▲328.7	<b>▲326.2</b>	▲195.9	▲224.9	▲225.1	▲325.4	<b>▲330.5</b>	▲195.0	▲227.7	▲378.9	▲353.6	<b>▲341.6</b>	▲211.3	▲233.0	▲361.9	▲373.2	<b>▲368.2</b>
貸倒損失	▲0.7	▲0.5	▲1.2	▲2.2	<b>▲3.2</b>	▲1.0	▲0.2	▲1.3	▲4.1	<b>▲2.2</b>	0.8	▲2.0	▲3.2	▲2.2	<b>▲1.2</b>	▲2.3	▲0.6	▲3.3	▲8.9	<b>▲4.3</b>
有価証券損益	8.8	6.9	2.8	30.7	<b>19.9</b>	30.1	30.5	189.4	4.3	<b>6.3</b>	▲3.5	4.7	23.5	26.1	<b>3.2</b>	▲3.3	▲34.9	▲12.7	▲3.3	<b>▲25.3</b>
固定資産に係る損益	▲0.0	0.5	0.0	1.8	<b>▲3.9</b>	0.4	0.4	0.1	0.4	<b>▲37.1</b>	▲0.5	4.1	0.5	13.8	<b>▲30.0</b>	▲16.6	▲34.7	▲12.7	▲20.4	<b>▲86.5</b>
その他の損益	▲2.3	4.7	3.2	1.4	<b>2.4</b>	2.9	4.9	2.2	5.5	<b>7.6</b>	7.1	▲10.5	▲0.4	▲0.2	<b>5.3</b>	▲13.1	0.7	5.7	▲8.2	<b>▲21.5</b>
その他の収益及び費用合計	▲193.9	▲193.1	▲222.6	▲297.0	<b>▲311.1</b>	▲163.5	▲189.3	▲34.7	▲319.3	<b>▲355.9</b>	▲191.1	▲231.4	▲358.5	▲316.1	<b>▲364.2</b>	▲246.5	▲302.5	▲384.8	▲413.9	<b>▲505.8</b>
受取利息	6.1	8.4	9.0	8.9	<b>6.5</b>	6.8	8.1	10.7	10.0	<b>6.0</b>	6.7	9.0	10.7	8.6	<b>5.8</b>	7.1	9.2	9.6	7.8	<b>4.8</b>
受取配当金	5.3	6.5	7.0	16.0	<b>8.8</b>	1.5	3.6	4.6	11.2	<b>8.4</b>	2.8	5.1	6.8	8.5	<b>12.4</b>	10.3	19.1	29.9	30.8	<b>23.6</b>
支払利息	▲6.2	▲8.9	▲11.6	▲16.2	<b>▲10.1</b>	▲7.2	▲9.7	▲14.5	▲15.5	<b>▲8.5</b>	▲8.4	▲11.0	▲13.9	▲13.6	<b>▲9.7</b>	▲8.4	▲11.9	▲14.4	▲12.2	<b>▲8.0</b>
金融収益及び金融費用合計	5.1	6.0	4.4	8.8	<b>5.2</b>	1.1	2.1	0.9	5.6	<b>5.9</b>	1.0	3.1	3.7	3.4	<b>8.5</b>	9.0	16.4	25.1	26.3	<b>20.4</b>
持分法による投資損益	37.1	47.7	59.0	52.7	<b>43.3</b>	58.9	61.6	▲68.7	65.0	<b>50.1</b>	46.5	60.9	58.4	49.6	<b>58.4</b>	42.7	46.0	49.4	38.5	<b>76.9</b>
税引前利益	97.2	136.9	141.2	197.8	<b>138.9</b>	161.8	177.0	216.8	201.0	<b>151.7</b>	134.6	145.2	192.1	191.1	<b>159.6</b>	106.2	78.8	145.3	111.5	<b>62.3</b>
法人所得税費用	▲21.4	▲22.9	▲24.5	▲34.0	<b>▲23.6</b>	▲27.4	▲34.2	▲55.6	▲40.5	<b>3.1</b>	▲29.8	▲21.5	▲38.5	▲37.1	<b>▲36.6</b>	▲46.7	▲27.5	▲31.1	▲30.6	<b>▲14.6</b>
当期純利益	75.8	113.9	116.7	163.8	<b>115.3</b>	134.4	142.8	161.2	160.6	<b>154.8</b>	104.8	123.7	153.6	154.0	<b>123.0</b>	59.5	51.3	114.2	80.9	<b>47.7</b>
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 73.1	¥ 108.2	¥ 113.4	¥ 147.3	<b>¥ 104.8</b>	¥ 129.1	¥ 134.3	¥ 144.6	¥ 141.8	<b>¥ 147.7</b>	¥ 98.2	¥ 114.7	¥ 139.5	¥ 137.6	<b>¥ 111.8</b>	¥ 51.9	¥ 43.2	¥ 103.0	¥ 74.6	<b>¥ 37.1</b>
非支配持分に帰属する当期純利益	2.8	5.7	3.4	16.5	<b>10.6</b>	5.3	8.5	16.5	18.8	<b>7.0</b>	6.7	9.0	14.1	16.4	<b>11.2</b>	7.6	8.1	11.2	6.2	<b>10.6</b>

## 四半期事業セグメント情報\*1

単位：十億円

(年度)	第1四半期					第2四半期		第3四半期			第4四半期										
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020						
繊維																					
売上総利益	¥31.0	¥30.0	¥27.2	¥ 27.7	<b>¥19.8</b>	¥33.8	¥31.2	¥ 29.3	¥ 29.9	<b>¥ 26.4</b>	¥35.2	¥34.5	¥ 32.1	¥ 30.2	<b>¥ 25.1</b>	¥ 32.4	¥ 26.3	¥ 30.3	¥ 19.7	<b>¥ 18.3</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	4.2	6.4	7.7	7.0	<b>0.9</b>	7.7	7.3	7.9	8.0	<b>7.5</b>	9.0	8.3	8.7	6.5	<b>7.5</b>	4.3	▲9.5	5.5	▲12.4	<b>▲14.2</b>	
機械																					
売上総利益	25.5	25.0	43.6	46.7	<b>31.9</b>	24.9	49.9	48.1	50.1	<b>43.2</b>	24.9	47.5	52.0	47.8	<b>48.5</b>	27.8	49.5	50.2	50.3	<b>50.0</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	16.5	12.2	11.6	13.5	<b>5.3</b>	9.5	14.6	15.3	15.3	<b>11.4</b>	11.6	10.0	20.1	15.3	<b>16.1</b>	8.8	19.5	0.1	12.6	<b>▲9.9</b>	
金属																					
売上総利益	11.1	24.4	24.6	31.0	<b>26.0</b>	9.9	20.0	19.4	25.7	<b>24.6</b>	18.0	21.7	20.5	22.0	<b>27.4</b>	30.6	27.4	18.4	26.5	<b>32.5</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	8.4	21.0	22.3	33.8	<b>22.8</b>	6.4	15.9	16.8	27.5	<b>25.0</b>	9.9	19.9	19.1	23.2	<b>25.9</b>	20.5	25.3	20.5	26.9	<b>30.4</b>	
エネルギー・化学品																					
売上総利益	38.2	51.6	52.7	54.2	<b>50.4</b>	46.6	47.9	56.8	57.5	<b>57.5</b>	49.4	52.2	55.7	52.7	<b>54.8</b>	48.9	55.1	51.4	53.5	<b>65.4</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	4.5	8.0	10.2	10.5	<b>11.2</b>	8.9	5.7	12.3	11.5	<b>12.3</b>	3.7	8.0	32.3	17.4	<b>10.8</b>	1.8	12.8	23.6	22.3	<b>1.8</b>	
食料																					
売上総利益	67.1	69.9	69.2	67.2	<b>78.0</b>	70.5	71.7	71.5	71.0	<b>86.1</b>	71.1	74.1	73.0	92.5	<b>88.6</b>	63.5	62.5	64.8	73.2	<b>78.5</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	12.8	15.4	14.0	9.9	<b>8.8</b>	36.6	27.8	5.7	9.7	<b>15.0</b>	13.7	18.0	14.8	21.3	<b>18.9</b>	7.5	2.3	11.7	9.0	<b>▲17.7</b>	
住生活																					
売上総利益	37.2	36.6	40.9	41.3	<b>36.0</b>	35.2	37.5	47.3	38.0	<b>37.6</b>	32.7	36.5	35.1	36.7	<b>36.1</b>	40.9	41.8	40.8	41.0	<b>37.6</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	9.1	14.3	16.5	32.8	<b>8.4</b>	10.1	14.1	22.4	12.9	<b>9.6</b>	7.4	12.9	12.7	12.3	<b>8.3</b>	1.0	14.2	11.1	▲2.9	<b>▲5.1</b>	
情報・金融																					
売上総利益	35.5	37.4	39.2	50.8	<b>60.1</b>	40.3	43.5	44.2	57.3	<b>66.2</b>	40.4	43.6	54.8	58.8	<b>69.8</b>	55.5	54.2	69.7	82.7	<b>84.5</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	8.4	11.0	12.3	16.4	<b>22.4</b>	9.2	12.2	24.7	15.6	<b>14.6</b>	9.4	12.5	12.3	15.7	<b>14.3</b>	13.1	14.9	17.5	14.7	<b>6.7</b>	
第8																					
売上総利益	—	—	—	114.4	<b>99.6</b>	—	—	—	119.3	<b>110.3</b>	—	—	170.3	112.4	<b>106.5</b>	—	—	134.8	113.8	<b>102.4</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	—	5.0	7.4	10.7	<b>5.2</b>	—	9.4	150.9	10.7	<b>24.8</b>	—	11.9	6.2	4.8	<b>▲6.9</b>	—	▲4.9	2.3	▲0.1	<b>▲1.9</b>	
その他及び修正消去*2																					
売上総利益	3.3	1.4	3.0	▲0.1	<b>▲0.4</b>	4.2	1.0	2.7	0.8	<b>▲0.3</b>	6.6	2.5	▲4.9	1.0	<b>▲0.1</b>	1.5	2.1	▲4.8	▲0.0	<b>1.7</b>	
当社株主に帰属する当期純利益	9.1	15.0	11.3	12.6	<b>19.7</b>	40.8	27.3	▲111.3	30.7	<b>27.5</b>	33.5	13.2	13.4	21.2	<b>17.0</b>	▲5.1	▲31.3	10.6	4.6	<b>46.9</b>	

\*1 2019年7月1日付で、「第8カンパニー」を新設し、従来の7カンパニーを8カンパニー編成としています。これに伴い、2017年度、2018年度及び2019年度第1四半期の数値について組替えて表示しています。

\*2 「その他及び修正消去」は、各事業セグメントに帰属しない損益及びセグメント間の内部取引消去が含まれています。CITIC Limited 及び C.P. Pokphand Co. Ltd. に対する投資及び損益は当該セグメントに含まれています。



# 主要連結対象会社からの取込損益

## 繊維カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ジョイックスコーポレーション	100.0%	12	8	▲8	8
(株)デサント	40.0%	12	▲14	16	12
(株)エドウィン	98.5%	▲8	▲13	▲17	10
(株)三景	100.0%	19	15	▲82	3
ITOCHU Textile Prominent (ASIA) Ltd.	100.0%	11	4	9	19
伊藤忠繊維貿易(中国)有限公司	100.0%	11	11	11	12

## 機械カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
東京センチュリー(株)	30.1%	126	142	135	180
I-Power Investment Inc.	100.0%	▲58	18	25	25
I-ENVIRONMENT INVESTMENTS LIMITED	100.0%	10	12	6	9
伊藤忠ブランテック(株)*3	60.0%	8	12	8	7
(株)アイメックス	100.0%	16	8	11	15
(株)ジャムコ	33.4%	6	1	▲50	▲10
日本エアロスペース(株)	100.0%	12	16	15	14
(株)ヤナセ	66.0%	11	30	46	52
Auto Investment Inc.	100.0%	3	5	12	7
伊藤忠TC建機(株)	50.0%	6	3	2	2
伊藤忠マシンテクノス(株)	100.0%	14	14	5	8
センチュリーメディカル(株)	100.0%	7	6	6	8
MULTIQUIP INC.	100.0%	28	28	24	28

## 金属カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Minerals & Energy of Australia Pty Ltd	100.0%	601	834	906	1,234
JAPÃO BRASIL MINÉRIO DE FERRO PARTICIPAÇÕES LTDA. (CSN Mineração)	77.3%	17	94	55	—
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	50.0%	121	112	87	—
伊藤忠メタルズ(株)*3	70.0%	11	13	10	11

## エネルギー・化学品カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
ITOCHU Oil Exploration (Azerbaijan) Inc. (ACG Project)	100.0%	33	49	18	27
ITOCHU PETROLEUM CO., (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%	5	7	11	11
伊藤忠エネクス(株)	54.0%	65	69	66	67
日本南サハ石油(株) (Eastern Siberia Project)	25.0%	91	77	48	—
LNG 配当(税後)	—	62	55	34	41
伊藤忠ケミカルフロンティア(株)	100.0%	52	44	47	46
伊藤忠プラスチック(株)*3	60.0%	23	25	26	27
タキロンシーアイ(株)	55.7%	29	64	28	31

## 食料カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Dole International Holdings (株)	100.0%	78	▲2	▲33	88
(株)日本アクセス*3	60.0%	70	84	44	89
不二製油グループ本社(株)	39.9%	30	51	24	46
プリマハム(株)	47.9%	32	39	56	49
伊藤忠食品(株)	52.2%	17	20	20	21
HYLIFE GROUP HOLDINGS LTD.	49.9%	27	30	45	—

## 住生活カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
European Tyre Enterprise Limited (Kwik-Fit)	100.0%	42	62	▲36	0
ITOCHU FIBRE LIMITED (METSА FIBRE)	100.0%	161	19	▲12	—
伊藤忠紙パルプ(株)*3	90.0%	8	10	10	12
伊藤忠セラテック(株)	100.0%	7	5	5	5
伊藤忠ロジスティクス(株)*3	95.2%	29	49	28	29
伊藤忠建材(株)	100.0%	29	29	27	25
大建工業(株)	36.4%	13	19	20	22
伊藤忠都市開発(株)	100.0%	29	24	31	28

## 情報・金融カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
伊藤忠テクノソリューションズ(株)	58.2%	142	166	178	192
(株)ベルシステム24ホールディングス	40.8%	12	18	19	32
コネクシオ(株)	60.3%	40	40	43	40
伊藤忠・フジ・パートナーズ(株) (株)スカパーJSATホールディングス)	63.0%	14	2	19	21
ほけんの窓口グループ(株)	76.2%	20	28	34	—
ポケットカード(株)*3	40.2%	20	21	13	21
(株)オリエントコーポレーション	16.5%	42	37	▲95	—
First Response Finance Ltd.	100.0%	11	14	15	16
ITOCHU FINANCE (ASIA) LTD.	100.0%	27	35	40	37

## 第8カンパニー

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
(株)ファミリーマート*4	94.7%	173	175	▲167	312
(株)日本アクセス*3	40.0%	46	55	27	57
ポケットカード(株)*3*5	38.0%	19	21	13	20
伊藤忠プラスチック(株)*3	40.0%	15	16	17	18
伊藤忠ブランテック(株)*3	40.0%	5	8	5	4
伊藤忠メタルズ(株)*3	30.0%	5	6	4	5
伊藤忠ロジスティクス(株)*3	4.8%	2	1	1	1
伊藤忠紙パルプ(株)*3	10.0%	1	1	1	1

## その他及び修正消去

単位：億円

	取込比率*1	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度(計画)*2
主要連結対象会社からの取込損益内訳					
Orchid Alliance Holdings Limited	100.0%	▲850	664	725	750
C.P. Pokphand Co. Ltd.	23.8%	55	71	402	—
Chia Tai Enterprises International Limited	23.8%	▲29	4	▲2	—

\*1 2021年6月30日時点の取込比率を記載しています。

\*2 「2021年度(計画)」は、2021年5月10日に当社が公表した期初計画を記載しています。

\*3 持分比率の一部を第8カンパニーに移管したことに伴い、各カンパニーでの取込比率及び対応する損益を表示しています。

\*4 取込損益には、ポケットカード(株)の取込損益を含んでいます。

\*5 (株)ファミリーマート経由の取込損益を含んでいます。