

# METROPOLI



## DISEÑANDO LAS CIUDADES DEL FUTURO

Operamos a **diferentes escalas** desde Ecosistemas Regionales hasta Ciudades, Paisajes Urbanos, Arquitectura y Diseño.

Nuestros diseños integran "**Ciudades & Arquitectura**", "**Territorio & Tecnología**" con una visión holística de los atributos económicos, ambientales y sociales.

**TTM** METROPOLI  
*Building a Sustainable Future*

# MÁS DE 25 AÑOS CONSTRUYENDO UN FUTURO SOSTENIBLE

Desde su creación en 1997, **Fundación Metropoli** ha elaborado la hoja de ruta de **desarrollo urbano** en ciudades de diferentes latitudes • Su metodología, basada en la participación colectiva, detecta los **puntos fuertes** de cada localidad para **diseñar proyectos de futuro** que mantengan la **cohesión social** y el **respeto a los ecosistemas**

**C**omo si de un ser vivo se tratase, una ciudad no permanece inmutable con el paso de los años. Nace pero también crece, abordando los diferentes desafíos que va planteando el futuro, sin olvidar la cohesión social, la protección de los ecosistemas y las respuestas para los retos que plantea el cambio climático.

En este sentido, Bilbao, Málaga o Medellín son ejemplos de transformación, ciudades que, además, tienen un punto en común: la labor realizada por Fundación Metropoli. Esta institución internacional ha desarrollado una metodología que permite a diferentes enclaves descubrir su propia identidad y sus componentes de excelencia como base para definir su perfil urbano, activar sus redes de cooperación y desarrollar su propio proyecto de ciudad.

## ORÍGENES:

### Los primeros pasos

Su creador y actual presidente, Alfonso Vegara, recuerda que Fundación Metropoli surgió “en la Universidad de Pensilvania en el año 1997 como un centro de investigación y diseño sobre las ciudades del futuro”. Su puesta de largo llegó con ‘El proyecto de las ciudades’, una investigación en la que eligieron 20 ciudades de entre 2 y 6 millones de habitantes partiendo de una pregunta muy clara: ¿por qué hay ciudades que tienen éxito y por qué otras no?

“Curitiba, Medellín, Monterrey, Miami, Boston, Filadelfia, Sidney, Singapur o Bilbao fueron algunas de las elegidas. Todas esas ciudades han tenido un proceso de transformación positiva espectacular y queríamos saber qué papel tenían elementos como el liderazgo, su localización geográfica o la relación con otras ciudades”, detalla Vegara, quien apunta a una figura clave: “George Bush padre era entonces el presidente de la Fundación Eisenhower. Ese organismo nos abrió las puertas para conectar con los alcaldes y universidades de estas 20 ciudades”.

### Metodología

Todo lo aprendido en ese proyecto dio pie a un libro, ‘Territorios inteligentes’,



Infografía del proyecto de Ecobulevar de Alcobendas FUNDACIÓN METROPOLI

## UN PUNTO BÁSICO E INDISPENSABLE

Alfonso Vegara destaca que en los proyectos de Fundación Metropoli la sostenibilidad es “fundamental”. “La lectura de la naturaleza tiene que ser la fuente de inspiración de cualquier proyecto urbano, la sostenibilidad está en la esencia de nuestros trabajos. Primero identificamos el entorno ambiental y luego planteamos los desarrollos urbanos”.

LA UNIVERSIDAD DE PENNSILVANIA Y EL APOYO DE FUNDACIÓN EISENHOWER, CLAVE EN SUS ORÍGENES

“HEMOS COMPROBADO QUE TODOS LOS PROYECTOS DE ÉXITO SE BASAN EN LA IDENTIDAD DEL LUGAR”

pero sobre todo sirvió para probar una metodología “que habíamos acuñado en los dos años previos en la Universidad de Pensilvania para descubrir las claves de ese éxito”.

## FILOSOFÍA:

### Búsqueda de identidad

Tanto aquel proyecto como los desarrollados en los años posteriores llevaron a Fundación Metropoli a una conclusión de calado. “Nos dimos cuenta de que los proyectos que tienen éxito se apoyan en la identidad del lugar, en lo que es único del territorio. En el urbanismo tradicional se decía que un proyecto de ciudad interesante debería analizar muy bien cuáles son los problemas, los déficits, bien de movilidad, inseguridad o equipamientos y, a partir de ahí, plantear soluciones creativas. Nosotros justamente hemos optado por lo contrario”, detalla Alfonso Vegara.

### Componentes de excelencia

A partir de esta premisa, en ese camino para proyectar el futuro la fundación se apoya en la idea de que “todas las ciudades tienen problemas y todos los alcaldes los conocen al detalle, lo que es más difícil de identificar es cuál es la opción es-

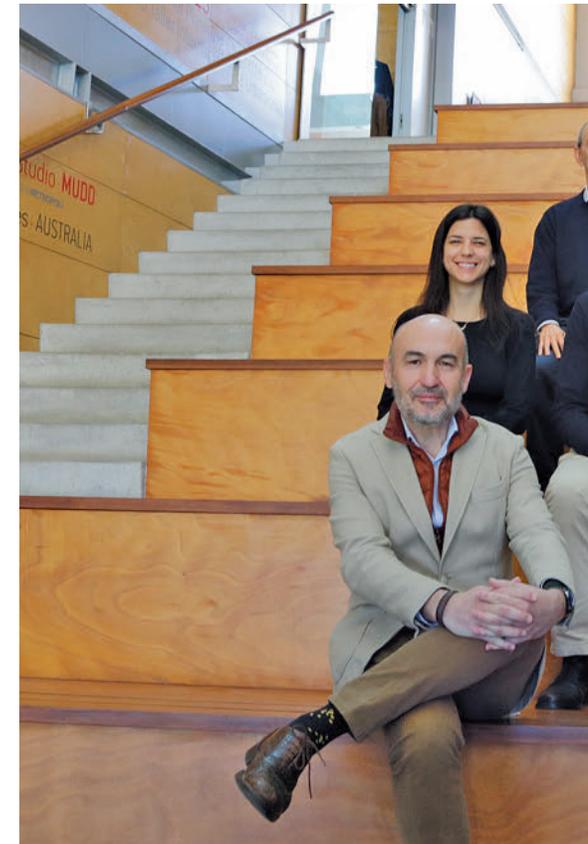


Foto de familia de algunos miembros del equipo de Fundación Metropoli



'Piel de luz' Autora: Esther Pizarro. Maqueta de Bilbao

tratégica de futuro para la ciudad”. Es aquí donde aparece uno de los conceptos clave en la labor de Fundación Metropoli: “El urbanismo que tiene éxito no debe sólo solucionar los déficits; los proyectos de futuro deben dialogar con lo que llamamos componentes de excelencia, que pueden ser desde un corredor ecológico, hasta un centro histórico”.

## CASOS CONCRETOS:

### Respetando la idiosincrasia

A partir de la percepción de los diferentes actores (sectores públicos y privados y la ciudadanía), Fundación Metropoli ha ayudado al desarrollo de varias ciudades,



Fundación Metropoli CARLA FLECHA / GENTE



**ECOBEX:** La sede de Fundación Metropoli (Avenida de Bruselas, 28, Alcobendas) aúna la vanguardia arquitectónica en cuanto a diseño con la eficiencia energética, a través del uso de energías renovables que aseguran una excelente climatización.



Presentada en la Expo de Shanghai



Desarrollo en 3D del propósito de transformación de la M-30. Escultura de Esther Pizarro

con sus componentes de excelencia, pero también con puntos comunes. “Hemos comprobado que influye tanto la calidad del liderazgo como en la continuidad de las políticas urbanas, como ha sucedido en Bilbao, Málaga, Singapur y Medellín, donde también se ha dado una cultura de colaboración público-privada”, defiende Alfonso Vegara, quien recuerda que “el presupuesto municipal para transformar una ciudad tiene un impacto muy limitado”. Por ello es clave “ilusionar al sector privado para que invierta, aporte ideas y se comprometa con los proyectos detectados de manera participativa”. Para encontrar un ejemplo de esto no hay que viajar muy lejos. “Tenemos un convenio con la Comunidad de Madrid para Ma-

“INFLUYE TANTO LA CALIDAD DEL LIDERAZGO COMO LA CONTINUIDAD EN LAS POLÍTICAS URBANAS”

“EL URBANISMO DE ÉXITO NO SE LIMITA A SOLUCIONAR LOS DÉFICITS DE CADA CIUDAD”

drid Innovation Lab, donde trabajamos con el cluster español de soluciones urbanas y el Gobierno regional. Juntos pensamos cómo va a ser Madrid en el 2040, viendo qué proyectos transformadores se podrían llevar a cabo”, expone.

#### Particularidades

A partir de la experiencia acumulada, Alfonso Vegara sostiene que “es mucho más complicado trabajar en una ciudad que no tiene tantos problemas. Cuando comenzamos a trabajar en Bilbao, hace 25 años, había un desempleo del 30%, deterioro ambiental, terrorismo...”, unos asuntos que nada tienen que ver, por ejemplo, con Tres Cantos, “una ‘new town’ que genera gran sentimiento de pertenencia”.

## SUS SEÑAS DE IDENTIDAD

A lo largo de sus más de 25 años de trayectoria, Fundación Metropoli ha recibido numerosos reconocimientos internacionales a través de organismos tan importantes como Naciones Unidas, Unión Europea o Consejo Europeo de Planificadores Espaciales, así como diversos institutos de arquitectos, gobiernos nacionales y asociaciones empresariales.

### DIAMANTES TERRITORIALES:

#### Diseños de futuro

Fundación Metropoli ha sido pionera en estrategias a gran escala para el desarrollo espacial en cooperación con ciudades y gobiernos regionales. En este sentido, concibe los ecosistemas urbanos de innovación para aprovechar sus activos mediante el establecimiento de una estrecha cooperación entre todas sus partes constituyentes.

### CIUDADES:

#### Concepto de ‘Supercities’

Para esta institución, las ‘Supercities’ son una generación de lugares únicos que a través del liderazgo, la creatividad y una visión compartida provocan un magnetismo especial que favorece el desarrollo de iniciativas y proyectos de gran impacto social. Fundación Metropoli ayuda las ciudades a descubrir su propia identidad, activar sus redes de cooperación y desarrollar su propio proyecto de ciudad.

### PAISAJES URBANOS:

#### Proyectos estratégicos

Fundación Metropoli ha acuñado el concepto de ‘Paisajes urbanos’ para caracterizar los atributos de los lugares favorables para mejorar la innovación y la creatividad dentro de cada ciudad. El enfoque singular que se da contribuye a la regeneración ambiental desarrollando, a su vez, áreas de oportunidad para nuevas actividades económicas y empleo innovador y sostenible.

### DISEÑO Y FUNCIONALIDAD:

#### Arquitectura como herramienta

Una de las singularidades de los proyectos de Fundación Metropoli es la aplicación práctica de la filosofía de territorios inteligentes. Como resultado han surgido espacios como el EcoBox (donde tiene su sede) y la oficina Metropoli Cities Lab London, el Aulario de la Universidad de Alicante, arquitectura experimental como los ‘Cubos de Innovación’ o los llamados Edificios Cero o ‘Folies’.

ALFONSO VEGARA | FUNDADOR Y PRESIDENTE DE FUNDACIÓN METROPOLI

# “Tres Cantos se va a convertir en uno de los mejores lugares para vivir y trabajar”

A partir de la información recogida en los foros de **Tres Cantos Proyecto Ciudad**, el presidente de Fundación Metropoli destaca los **componentes de excelencia** y el potencial de la localidad

Una formación multidisciplinar en ámbitos como la Arquitectura, la Economía y la Sociología, junto a una amplia experiencia profesional, hacen de Alfonso Vegara una de las voces más autorizadas para hablar de desarrollo urbano. Actualmente Fundación Metropoli está trabajando en Tres Cantos con un objetivo fundamental: “Convertir lo que en origen fue una ‘new town’ en una eco-ciudad”.

## ¿En qué punto está Tres Cantos Proyecto Ciudad?

Hicimos un primer foro, general y con una metodología muy parecida a la que hemos usado en más de 50 ciudades, donde preguntamos sobre 180 temas de la ciudad para que las personas que representaban a las diferentes sensibilidades evaluaran de 0 a 10 a Tres Cantos en temas como el equipamiento educativo, sanitario o movilidad. Esas respuestas nos sirvieron para detectar lo que conocemos como componentes de excelencia y también las prioridades. En el segundo foro ya planteamos nuestras hipótesis, que han tenido un nivel de respaldo altísimo, con notas por encima del 8, la más baja era de 6,7.

## ¿Cómo puede beneficiar a la localidad el desarrollo de Madrid Nuevo Norte?

Está surgiendo un triángulo de la innovación espectacular entre Tres Cantos, Madrid Nuevo Norte y Alcobendas. Tres Cantos es la futura Málaga, va como un tiro, hay 21.000 personas que todos los días se desplazan a trabajar allí.

## ¿Cuál es el objetivo principal que se marcan con Tres Cantos Proyecto Ciudad?

La idea básica es pasar de lo que fue una ‘new town’ a una eco-ciudad. A través del foro hemos detectado que hay una sensibilidad espectacular en todo lo referente al medio ambiente y la sostenibilidad, es decir, todo lo que tiene que ver con fuen-



“YA HAY UN TRIÁNGULO DE LA INNOVACIÓN CON TRES CANTOS, MADRID NUEVO NORTE Y ALCOBENDAS”

“UNO DE LOS RETOS ES CONVERTIR LO QUE EN ORIGEN FUE UNA ‘NEW TOWN’ EN UNA ECOCIUDAD”

tes de energías renovables, vehículos eléctricos o que el espacio urbano no solo sea un lugar para los coches sino que propicie la interacción social. Todo ello lo estamos integrando en el Proyecto Ciudad. Tres Cantos se va a convertir, probablemente, en uno de los mejores lugares para trabajar y vivir.

## Pensando en el futuro, ¿cuáles serán las claves para que Tres Cantos siga siendo un referente?

Tres Cantos va a ser uno de los nodos de calidad de vida más potentes de la región. Tradicionalmente ha atraído industria tecnológica, pero de cara al futuro hay unos sectores que vemos que tienen tremendas ventajas competitivas, como los de las ciencias de la vida y la salud, los ‘data center’, del ámbito sanitario y, sobre todo, nos gustaría que hubiera un gran equilibrio entre vivienda y lugar de trabajo, con oferta de diferentes tipologías residenciales. Esto crearía una diversidad social mayor, con gente joven y universitaria que podría estar en entornos como el de Netflix.

## Antes decía que “Tres Cantos es la futura Málaga”...

Estuvimos recientemente, a finales del pasado mes de marzo, defendiendo en París la candidatura de Málaga para organizar la Expo de 2027 sobre el futuro de las ciudades. Le transmití al alcalde de Málaga que nos gustaría que hubiera una alianza con Tres Cantos, vemos una gran sintonía.

## SIETE PROYECTOS PARA TRANSFORMAR LA CIUDAD

Tres Cantos Proyecto Ciudad ya ha dado sus primeros pasos. A partir de la participación de los sectores públicos y privados y la ciudadanía, Fundación Metropoli elaboró unas hipótesis que fueron evaluadas por los vecinos. Estas son algunas de las mejor valoradas.

### IMPRONTA ECOLÓGICA:

**Gran Anillo Verde:** Alfonso Vegara explica que “el proyecto más potente es un anillo verde de 17 kilómetros, que se apoya en los corredores ecológicos y que va a pasar por el corazón de la ciudad”.

### NUEVA CENTRALIDAD:

**Regeneración:** Aunque es una ciudad relativamente joven, Tres Cantos contará con nuevas áreas de centralidad, como la Estación central, el Distrito N, junto a la nueva estación de Cercanías, y el Distrito 4.0. Este último transformará la antigua zona industrial ya bastante deteriorada.

### RENOVACIÓN URBANA:

**Conexiones:** Las ‘supermanzanas’ y un renovado Salón Urbano conectarían las avenidas de Viñuelas, Colmenar Viejo y los Encuartes.

### PAISAJE DEL MANZANARES:

**Más tipologías de vivienda:** Este proyecto residencial ofrecería vivienda en régimen de alquiler de calidad, junto a The Village, el proyecto de Ecoaldea para Tres Cantos.

### PROYECTO FUSIÓN:

**Vertebración:** Concentra la Comunidad del Paraninfo, el Parque de la Innovación y Confluencia con los posibles nuevos desarrollos urbanos.

### CORREDOR 607:

**Movilidad:** Su objetivo, mejorar la infraestructura y el servicio de transporte público transformando los bordes acorde a la nueva imagen urbana.

### SMART 3C:

**Sostenibilidad:** Proyecto que propone la logística de última milla o la implementación tecnológica como vía para convertir Tres Cantos en una ciudad neutra en carbono.

