

三 案

—— 会 社 案 内 ——

「新しい社会のパラダイムを洞察し、その実現を担う」 「お客様の信頼を得て、お客様とともに栄える」

1965年の設立以来、洞察力と徹底したお客様志向で、育んできた歴史がある。

NRIグループは、1965年に日本初の本格的な民間総合シンクタンクとして誕生した「旧野村総合研究所」と、日本で初めてコンピューターの商用利用を実現した野村証券計算部から独立して1966年に設立された「野村コンピュータシステム」が、1988年に合併して誕生しました。

1965

日本初の民間
総合シンクタンク
(株)野村総合研究所
(NRI) 設立

1966

(株)野村電子計算
センター (NCC) 設立
(1972年に野村コンピュータ
システム(株)に社名変更)

1988

NRIとNCCの
合併

2001

東証一部上場
(現：プライム市場)
平成13年12月17日

2015


NRI 50th
Anniversary
Determined to Innovate,
Committed to Principles.

創立50周年

2030

デジタル社会資本[※]で、
世界をダイナミックに
変革する存在へ

[※]デジタル技術で新たな価値を生み出し、
社会や産業を支える共通のインフラやサービス。

NRIグループのコーポレート・ステートメントは
 「Dream up the future. 未来創発」です。
 変化が激しく先の予測がつかないこの時代。
 社会のこれからをしっかりと見据えながら確かな未来を切り拓いていきたい。
 そのために、新しい価値を創造することで世の中に貢献したいと私たちは願っています。
 NRIグループはあくなき挑戦を続けていきます。

株式会社野村総合研究所
 代表取締役 社長

柳澤 花芽



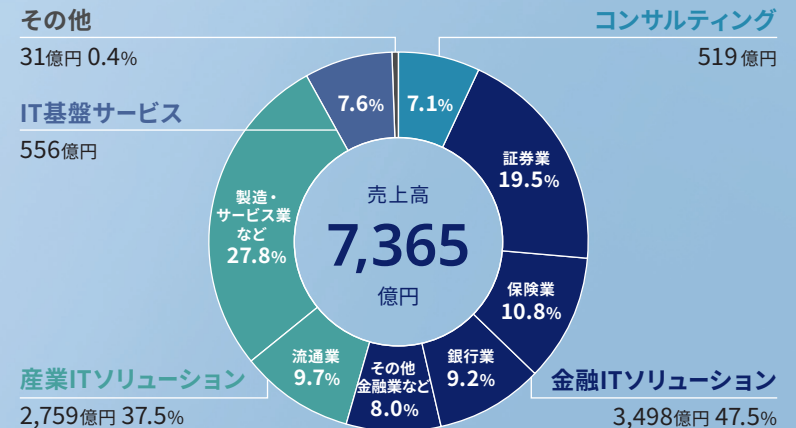
柳澤 花芽

会社概要

社名	株式会社野村総合研究所
英文社名	Nomura Research Institute, Ltd.
創業日	1965年4月1日
資本金	24,701,302,200円
従業員数	7,206人 (NRIグループ16,708人)
本社	〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-2 大手町フィナンシャルシティ グランキューブ
上場証券取引所	プライム市場/証券コード:4307

2024年3月31日現在

連結売上高 2024年3月期



連結営業利益 2024年3月期

営業利益率 16.3% / **1,204** 億円

受け継いできた想いを胸に、豊かな未来社会を創発する

企業理念

使命

社会に対して
新しい社会のパラダイムを洞察し、その実現を担う
お客様に対して
お客様の信頼を得て、お客様とともに栄える

創発する社会

夢と可能性に満ち、豊かさを実感する、活力ある社会
人々の英知がつながり、環境にやさしい持続可能な社会
強くてしなやかな、安全で安心に満ちた社会

私たちの価値観

先見性と緻密さで、期待を超える
多彩な個が互いに尊重し、志をひとつにする
情熱と誇りを胸に、あくなき挑戦を続ける

コーポレート・ステートメント

Dream up the future.
未来創発



NRIグループのビジネスモデルと優位性

それぞれの機能が有機的につながり、ビジネス成長を実現

シンクタンクを起点に顧客にアプローチし、コンソリーションで大型化。
顧客との信頼関係や蓄積ノウハウを活かし、
ビジネスプラットフォームや顧客共創などのサービス型のビジネスを創造。

01 パラダイムシフトの先読み

ルール形成・市場創造

シンクタンク機能

03 サービス型のビジネス創造

ビジネスプラットフォーム、顧客共創 (DX2.0/3.0) など

ITソリューション機能
(サービス型)

課題発見・提案

ビジネス戦略立案・
IT化構想

02 コンソリーションによる 顧客との関係深化 (大型化)

コンサルティング機能

×

ITソリューション機能
(個別受注型)

運用を通じた
継続的な改善

システムの設計・
実装

「顧客共創」と「AI活用」により、事業成長を加速

NRIグループの4つの事業

01



コンサルティング CONSULTING

1965年の創業以来、シンクタンクとしての深い知見と先見の明を活かし、官と民のさまざまな分野で戦略策定・政策立案を支援してきました。また、政策・産業・事業・テクノロジーへの深い理解とお客様との対話を通じ、課題解決に向けた実行可能な施策を提案し、伴走しています。「VUCA」の時代、ビジネスを次のステージへと導くには、先見性に裏付けられたマネジメントコンサルティングと、デジタルトランスフォーメーションや事業革新を支援するシステムコンサルティングの先進性や実行力が不可欠です。これらは、お客様の持続可能な成功を支え、未来へと導くための私たちならではのコミットメントです。未来を見据え、今を変えることで、私たちは最良のパートナーであり続けることを目指します。

02



金融ITソリューション FINANCIAL IT SOLUTIONS

NRIグループは50年にわたり金融機関における情報システムの「所有から利用へ」の流れを牽引してきました。金融ビジネスを取り巻く環境変化を敏感に察知する研究員やコンサルタント、ITソリューションサービスを提供するビジネスアナリストやデジタル人材の連携によって次世代ソリューションを生み出し続け、金融機関の事業継続を多方面から支えています。近年では、金融機関や政策当局、異業種プレーヤーなどとの価値共創により、金融機能の変革に取り組んでいます。金融は、社会の重要インフラです。進化し続けるデジタル技術との相性を常に考えながら、安定かつ先進的な社会インフラを実現し、社会課題に果敢にチャレンジしていきます。

03



産業ITソリューション INDUSTRIAL IT SOLUTIONS

産業分野の業界トップ企業のビジネスパートナーとして、コンサルティングからシステム開発や運用まで、一貫したサービスを提供しています。コンサルタントとエンジニアが共同でお客様のビジネス環境やデータを分析しながら、最適なITソリューションを提供しています。また、コンサルティング部門から運用部門まで、NRIグループのリソースをインテグレーションし、お客様のデジタル戦略を柔軟かつスピーディーに実現します。長年にわたってミッションクリティカルなシステムを構築・運用してきた経験と実績で、これからもお客様の事業インフラとしてのシステム基盤を支えていきます。

04



IT基盤サービス IT PLATFORM SERVICES

事業活動の変化やIT技術の進化とともに、システムがクラウド化・巨大化・複雑化する中で、その土台となるIT基盤は、ますます重要になっています。NRIグループは先進的な技術を見通し、戦略的にサービスやソリューションに取り込み、お客様の成長や変革の実現をサポートします。マルチクラウドを含むシステム全体を運営するマネージドサービスやお客様の働く環境を創り出すデジタルワークプレイス事業などを展開しています。また、先進技術の調査・研究も積極的に実施しています。さらに、お客様が直面するセキュリティ課題の解決や総合的なセキュリティレベルの向上を支援します。

NRIグループはコンサルティングやさまざまなITソリューションの提供を通じて、社会や産業を確かな明日へ導くとともに、世界中のお客様と新しい価値を共創しています。

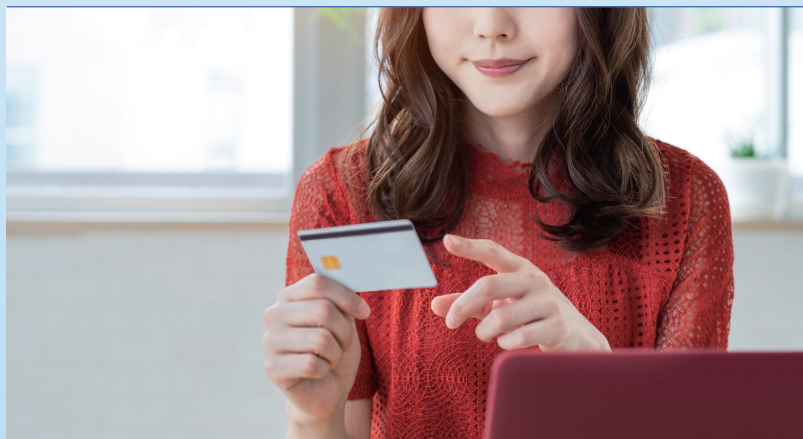
CASE STUDIES

01 山形県鶴岡市で取り組む、 スマートシティ推進とデジタルガバメント構築。

鶴岡市とともに、質の高い都市サービスの実現に向けたスマートシティ化と、デジタルガバメント構築を推進。地方創生を先導する拠点であるローカルハブ^{※1}と、市民生活の安全・安心や豊かさを追求するウェルビーイング^{※2}コミュニティの実現をめざしています。

※1 地方にありながら世界中とつながる機能（ハブ）を有し、自立的な産業・経済の構築が可能な都市。

※2 あらゆる市民が身体的・精神的・社会的に良好な状態で、個々人の理想が実現されている状態。



02 マイナンバーに関連するサービスを、 多くの金融機関や事業会社に提供。

民間事業者として、政府のマイナンバー制度設計段階から参画。深い制度理解と金融機関の基幹システムの運用を長年にわたり担ってきた実績に基づき、安全安心なサービスとしてお客様にご利用いただいています。

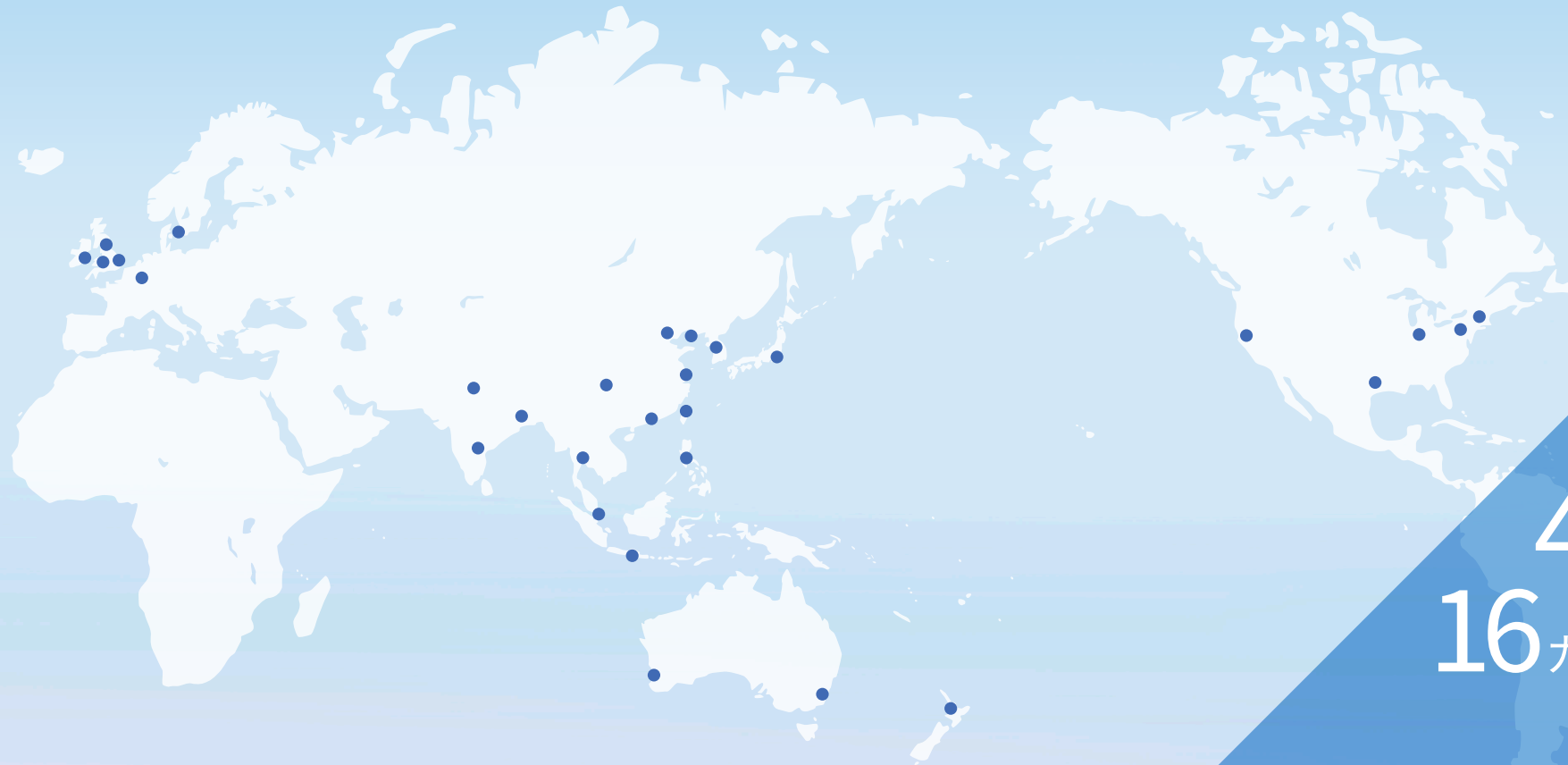
03 建設生産プロセスをデジタル技術で最適化し、 安全性・生産性・環境適応性の飛躍的な向上を実現。

コマツ、エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株)、ソニーセミコンダクタソリューションズ(株)と共同で、新会社「(株) EARTHBRAIN」を設立。デジタル技術を駆使して建設の全工程を最適にコントロールし、安全で生産性の高い、未来の現場を創造しています。



広がる、NRIグループのグローバルネットワーク

NRIグループは、北米、欧州、アジア・大洋州に拠点を置き、
海外と国内の拠点が連携を図りながら、お客様の事業展開を多面的に支援しています。



42 拠点
16 各国・地域

2023年11月30日現在

北米

United States

欧州

Denmark

Ireland

Luxembourg

United Kingdom

アジア・大洋州

Australia

China

Hong Kong

India

Indonesia

New Zealand

Philippines

Singapore

South Korea

Taiwan

Thailand

2030年に向けて

DXの先にある豊かさを洞察し、デジタル社会資本で世界をダイナミックに変革していく

ビジョン・ステートメント

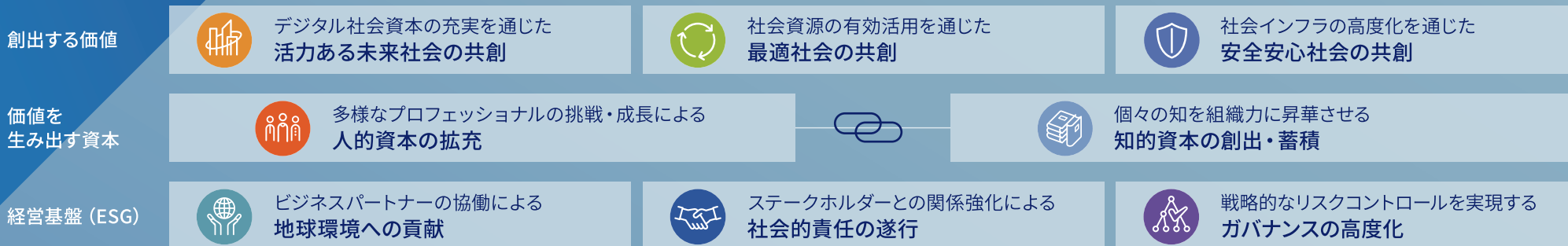
私たちNRIグループは、
ありたい未来をかなえるため、お客様の社会への想いとともに。
不確実性を極めた時代に、
誰も見えなかった新たな豊かさを、鮮明に描く。
変革への道筋を見出し、緻密に大胆に実現する。
創造は挑戦で、挑戦は成長で、成長は可能性だ。
私たち一人ひとりが、未来を動かす力になる。

Envision the value, Empower the change
まだ見ぬ価値をともに描き、変革にさらなる力を。

Envision the value,
Empower the change

サステナビリティ基本方針 (マテリアリティ)

私たちは、「持続可能な未来社会づくり」と「NRIグループの成長戦略実現」のために、2030年に向けて重点的に取り組む8つのテーマを掲げています。



NRIグループの成長ストーリー

2030年に向けて、NRIグループは「コア領域」「DX」「グローバル」を中心とした成長ストーリーを描いています。事業と地域の拡大により、デジタル社会資本で世界をダイナミックに変革する存在への成長をめざしています。

コア領域 品質・生産性の向上とサービスの高度化を通じて、お客様との価値創造を深化・拡大・変革させ、NRIグループの成長の源泉であり続けます。

コンサルティング 社会に大きなインパクトを実現

金融ITソリューション 金融BPF (Business Platform) の圧倒的な地位を確立

産業ITソリューション DX成長企業のメインパートナーへ

IT基盤サービス サービスの進化で安全安心を実現

DX DX1.0/2.0に加え、企業や産業を超えて、社会にインパクトをもたらすDX3.0に挑戦。デジタル社会資本で、「ありたい未来社会」を実現していきます。

DX3.0で創出するデジタル社会資本

ソーシャルDX

- 行政サービスのデジタル化
 - ▶マイナンバーを基盤とした市民の利便性向上
- 地方創生・地域スマート化
 - ▶生活の質向上、競争力拡大に向け地方DXを推進
 - ▶街や建物のスマート化による最適化社会の実現
- 金融サービスの新たな広がり
 - ▶デジタルアセットなどの金融資産の新たな活用拡大

バリューチェーンDX

- バリューチェーン最適化/トレース
 - ▶環境共生と経済効率の両立、CO₂可視化
- サーキュラーエコノミーPF創出
 - ▶資源有効活用による環境共生

インフラDX

- インフラライフサイクル変革
 - ▶持続可能でレジリエントな社会インフラ実現
- カーボンニュートラルに向けた金融インフラ創出
 - ▶脱炭素など、市場の創造や高度化

グローバル 日本・アジア、北米、大洋州を主軸に、各地域で自立的に成長。地域間の連携を深め、グローバル経営へと進化していきます。

アジア

- ▶オフショア体制を拡充、大洋州・北米からも活用
- ▶拠点間連携を強化し、コンサルティング事業を拡大

欧州

- ▶調査・研究・事業探索のリサーチ・コンサルティング機能を拡充



北米

- ▶地理的拡大・サービス拡充を進め、高度DX開発領域におけるナショナル・プレーヤーへ成長

大洋州

- ▶事業基盤確立から持続成長フェーズへ
- ▶大洋州地場企業の色を残しつつ、Tier1企業の地位を確立

DXを各地域で進化させつつ、相互に高めあう

