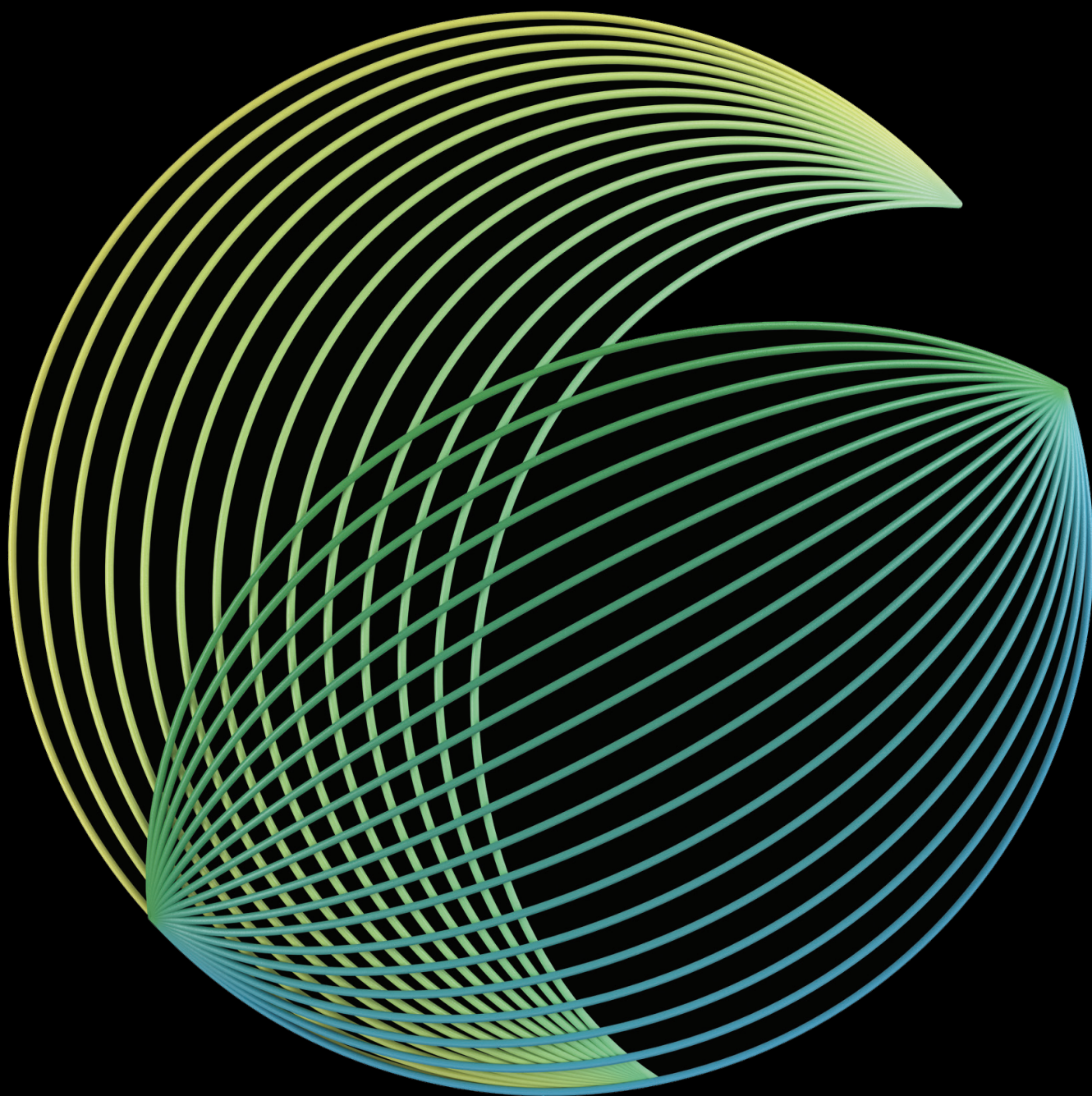


**Deloitte.**



**Uzavřít dobrý  
obchod je umění**  
Váš poradce při  
podnikových transakcích

Náš tým transakčního poradenství pomáhá klientům řešit důležité podnikatelské otázky, k nimž patří strategické rozhodování týkající se realizace akvizic, prodejů a reorganizací společností včetně jejich oceňování, daňového a právního strukturování a předinvestičních prověrek. V rámci transakcí klientům poskytujeme komplexní finanční, podnikové, právní a daňové poradenské služby. Mezi naše zákazníky patří nadnárodní, místní a rodinné společnosti a jejich majitelé, privátní investoři, fondy soukromého kapitálu, insolvenční správci, finanční instituce a státní správa.

Pražská a bratislavská kancelář společnosti Deloitte disponuje zkušeným týmem více než 90 finančních, daňových, právních a komerčních odborníků na transakční poradenství, kteří mají rozsáhlé know-how a znalosti v oblasti fúzí a akvizic, znalosti kapitálových trhů a podnikových financí v České republice i v zahraničí. Úzce spolupracujeme s kancelářemi společnosti Deloitte ve více než 150 zemích světa. Individuální služby v kombinaci s širokou působností na trhu a možností využití know-how členských firem Deloitte Touche Tohmatsu nám umožňují reagovat na náročné a různorodé potřeby našich obchodních partnerů.

## Ocenění



### Podnikové finance v roce 2022 | Mergermarket

Finanční poradce č. 1 v oblasti fúzí a akvizic dle počtu obchodů v CEE regionu a celosvětově



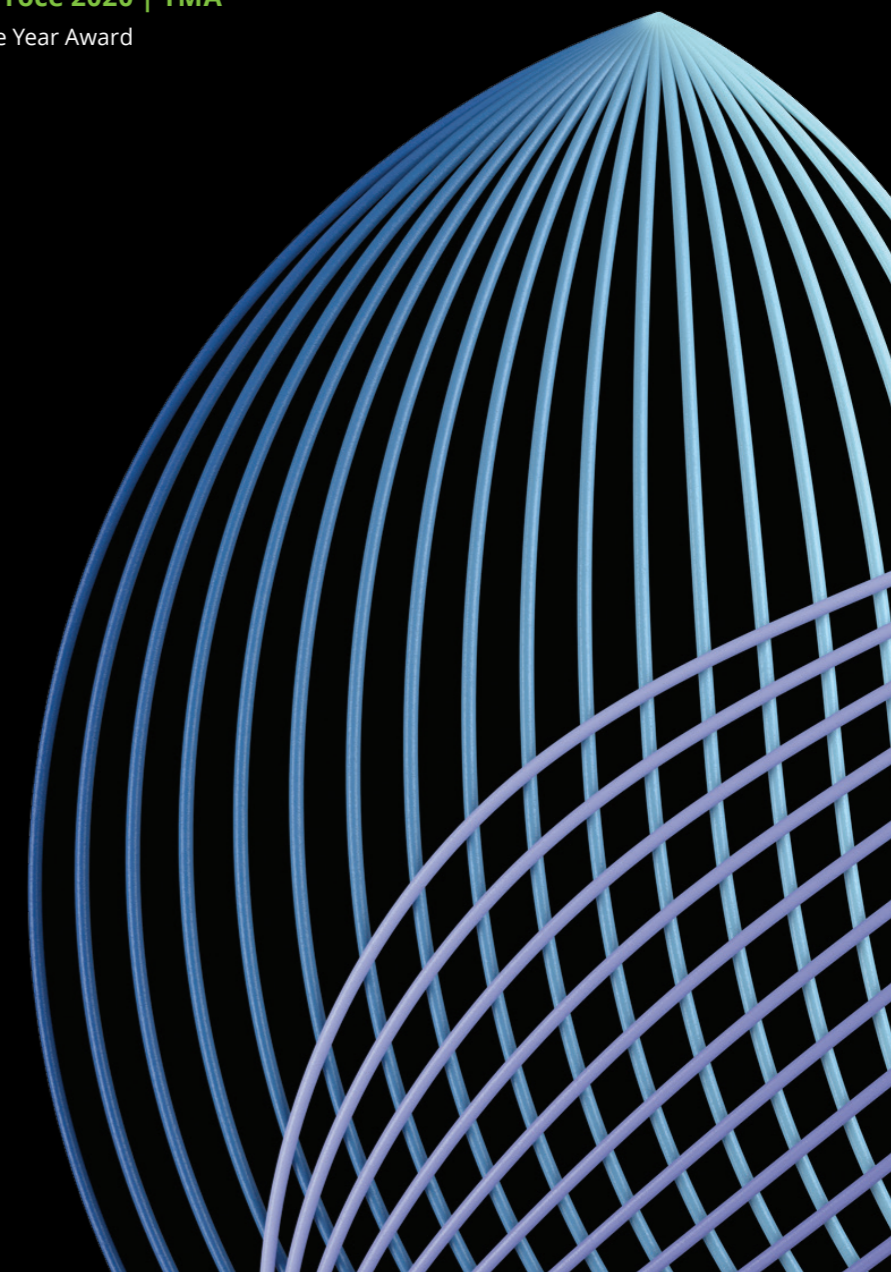
### Podnikové finance v roce 2020 | Mergermarket

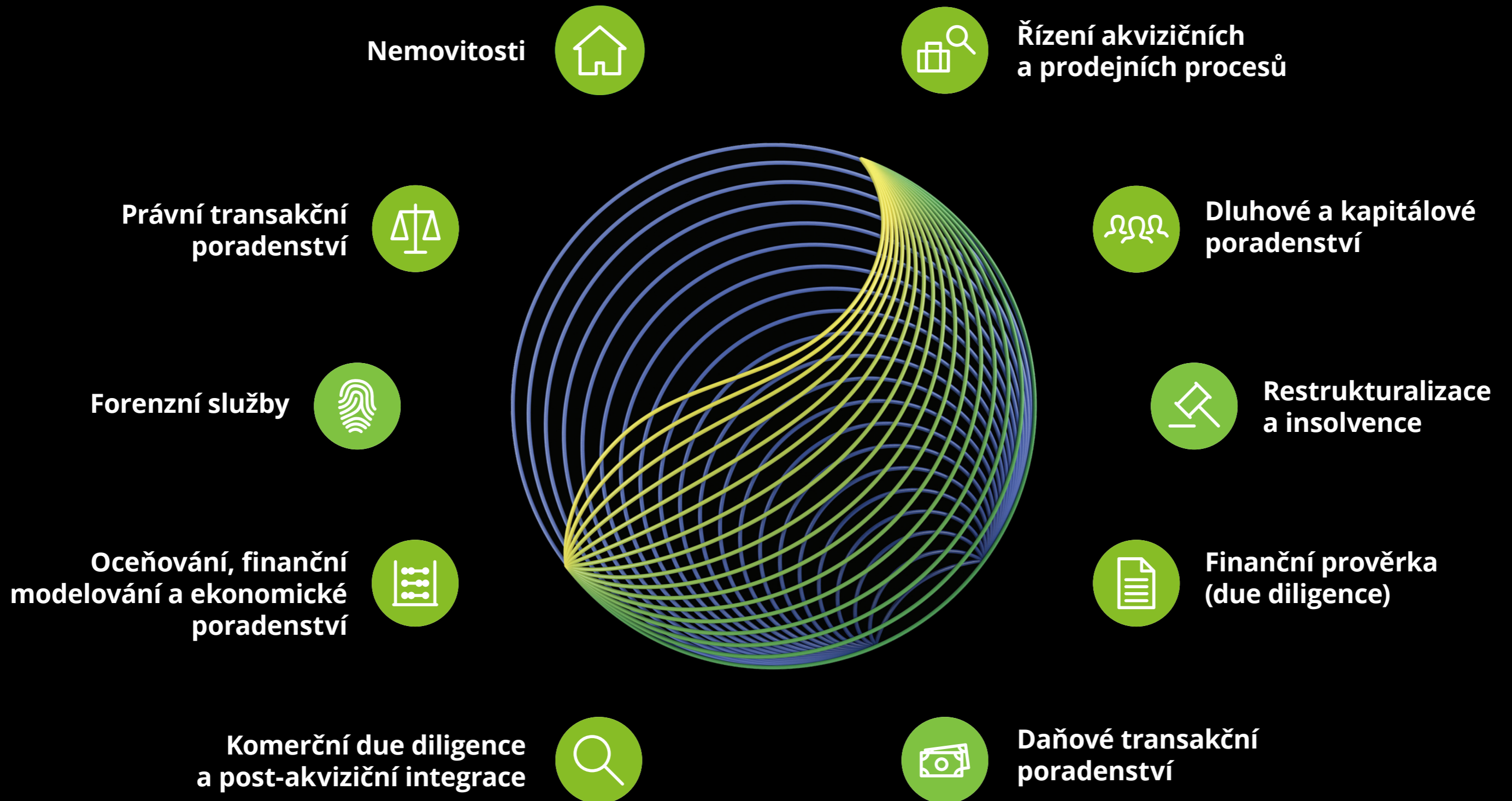
Finanční poradce č. 1 v oblasti fúzí a akvizic dle počtu obchodů v CEE regionu a Evropě



### Restrukturalizační služby v roce 2020 | TMA

Turnaround and Transaction of the Year Award





# Řízení akvizičních a prodejních procesů

Chystáte se rozšířit vaše podnikání prostřednictvím akvizice nebo máte zájem svoji společnost co nejlépe prodat?

Deloitte disponuje zkušeným týmem, který má rozsáhlé zkušenosti z mnoha transakcí po celém světě. Díky našim znalostem a zkušenostem vám pomůžeme zvýšit šance na uzavření transakce při minimalizaci rizik za co nejlepších cenových podmínek.

Při akvizicích pomáháme klientům v celém průběhu investičního rozhodování – od tvorby investiční strategie, vyhledávání investičních příležitostí v daném sektoru a zemi, navržení struktury transakce, vyjednávání s vlastníky cílových společností až po finální uzavření a vypořádání transakce. V případě potřeby získání externího financování využíváme rozsáhlou síť vybudovaných kontaktů s bankami a různými typy investorů od movitých fyzických osob po fondy soukromého kapitálu (private equity).

V rámci prodejního procesu naše služby zahrnují vytvoření prodejní strategie, identifikaci a oslovení potenciálních kupujících s využitím našich globálních kontaktů, vypracování informačních materiálů o společnosti, vyhodnocení jednotlivých nabídek zájemců až po finální vyjednávání a vypořádání transakce.

Poskytujeme také odborné poradenství společností, věřitelům, insolvenčním správcům a investorům v případech finančních problémů.

## Naše služby:

- Poradenství při akvizicích
- Poradenství při prodeji podniků
- Asistence při zajištění financování



**Jan Brabec**  
Partner  
+420 606 630 260  
jbrabec@deloittece.com



**Radek Ullrych**  
Zástupce ředitele  
+420 723 913 279  
rullrych@deloittece.com



**Jurij Babinec**  
Zástupce ředitele  
+421 905 670 825  
jbabinec@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti</p> <p>2023 Česká republika, Německo</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji portfolia 4 FVE s výkonem 7,5MW</p> <p>2022 Německo, Česká republika</p>
<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti Provisio</p> <p>2022 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti</p> <p>2022 Slovensko</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti a její mateřské společnosti Powerstream, a.s.</p> <p>2021 Česká republika</p>
<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji portfoliové společnosti Alfa Plastik</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti zahraničnímu investorovi Trox Technik</p> <p>2020 Německo, Česká republika</p>
<p>Finanční poradce pro</p> <p>při koupi 100% podílu v cílové společnosti MSV Metal Studénka</p> <p>2020 Česká republika, Polsko</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti</p> <p>2020 Slovensko</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>při prodeji společnosti</p> <p>2020 Slovensko</p>

# Dluhové a kapitálové poradenství

Zvažujete refinancovat stávající úvěr, nebo vydat dluhopisy/akcie na kapitálových trzích?

Zvažujete vaši společnost výrazněji zadlužit za účelem podpory růstu? Máte úvěr od několika bank a zatěžuje vás reporting na jednotlivé banky? Obáváte se, že nedostojíte svým závazkům vůči věřitelům? Náš tým specialistů v oblasti dluhového poradenství s vámi bude spolupracovat na analýze, která určí optimální dluhovou strukturu. Na základě materiálů, které od vás obdržíme připravíme finanční plán. Spolu s tímto plánem popotáme v rámci výběrového řízení lokální banky, nebo třeba i Evropskou investiční banku, abychom pro vás zajistili nejvýhodnější formu financování.

Vaše společnost silně roste, dosahuje velmi dobrých finančních výsledků, ale nechcete být závislí pouze na bankovním financování? Spolu s naším právním oddělením vás provedeme přípravou dluhopisů, a to jak domácích, nebo na Eurobondovém trhu. Vybereme zkušené(ho) aranžéra/y pro danou emisi.

Chystáte zásadní akvizici a dluhová kapacita neumožňuje tuto akvizici provést? Chtěli byste část vaší společnosti prodat, ale nadále ji plně řídit? Čím dál větší počet firem zvažuje IPO, a my máme tým expertů, kteří řadu IPO na pražskou ale i jiné burzy připravovali. Provedeme vás přípravou na IPO (daňové, právní i účetní aspekty). Společně připravíme Equity Story a vybereme relevantní aranžéry emise, tak abychom zacílili na správnou burzu, ať už v Praze, nebo jinde ve světě.

## Dluhové a kapitálové poradenství zahrnuje:

- > Analýzu současné situace klienta
- > Přípravu finančního plánu
- > Přípravu RfP (tendru) na věřitele
- > Přípravu Rfi na aranžéra emise (IPO, dluhopis)
- > Vyjednávání s bankami a aranžéry
- > Příprava manažerských prezentací
- > Podpora při diskuzích s investory
- > Podpora při vyjednávání smluvní dokumentace









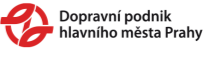


**Jan Brabec**  
Partner  
+420 606 630 260  
jbrabec@deloittece.com



**Petr Skotnica**  
Zástupce ředitele  
+420 602 394 010  
pskotnica@deloittece.com

## Vybrané reference:

 Deloitte poskytl poradenství při získání syndikovaného akvizičního financování při akvizici společnosti TESCOAN ORSAY HOLDING, a.s. 2022 Česká republika	 Deloitte poskytl poradenské služby při vytvoření finančního modelu a posouzení možností externího financování 2022 Česká republika	 Deloitte poskytl poradenské služby při projektovém financování výstavby nového pavilonu Krajské nemocnice Liberec a.s. 2022 Česká republika
 Deloitte poskytl poradenství při posouzení dluhové kapacity a alternativ financování investičního záměru výstavby kotle na štěpku na PBS 2021 Česká republika	 Deloitte poskytl poradenské služby při posouzení možností financování investičního rámce 2021 Česká republika	 Deloitte poskytl poradenské služby při refinancování stávajícího zadlužení skupiny 2021 Česká republika
 Deloitte asistoval při zajištění finančních prostředků na rozvojový projekt rehabilitačního centra od lokálních bank 2021 Česká republika	 Deloitte poskytl poradenské služby v oblasti finančního modelování pro zvažované navýšení zadluženosti/ kapitalizace 2020 Česká republika	 Deloitte poskytl poradenství při získání finančních prostředků na výstavbu metra D pro pražský magistrát od EIB a lokálních bank 2020 Česká republika

# Restrukturalizace a insolvence

V dynamickém prostředí společnosti a jejich vedení často procházejí fázemi přehlížení a odmítání existence problémů

Společnosti a zainteresované subjekty potřebují včas implementovat nápravná opatření bez ohledu na podstatu problému. Pokud není společnost dostatečně výkonná, můžeme klienta podpořit v tom, aby zavedl nezbytná opatření dříve, než bude příliš pozdě. V případě hrozící krize likvidity je zásadní provést důkladnou situační a finanční analýzu, abychom docílili nákladové optimalizace a včasného řešení situace.

Specialisté na restrukturalizaci společnosti Deloitte s klienty spolupracují na tom, aby pomohli jejich firmám z finančních a provozních obtíží. Systematicky řešíme klíčové strategie, transakce, infrastrukturu a finanční problémy. Náš tým, jenž tvoří odborníci z různých oblastí, rychle nalezne problémová místa, identifikuje aktivity, které zajistí okamžitou stabilizaci, poskytne odborné poradenství ke zlepšení provozu společnosti a její

výkonnosti a rovněž vypracuje řešení pro strukturování dluhů a refinancování. Vyžadují-li to okolnosti, disponujeme i rozsáhlými odbornými znalostmi a zkušenostmi s poradenstvím v rámci insolvenčního řízení.

## Naše služby:

- > Nezávislé posouzení společnosti
- > Restrukturalizace a revitalizace společnosti
- > Stabilizace peněžních toků a řízení likvidity
- > Finanční restrukturalizace a refinancování dluhu
- > Nákup a prodej společnosti v tísní (Distressed M&A)
- > Prodej portfolií nesplácených úvěrů (NPLs)

- > Plánování alternativních scénářů a krizové řízení
- > Poradenství v insolvenční
- > Ukončení činnosti a likvidace společnosti



**Jan Brabec**  
Partner  
+420 606 630 260  
jbrabec@deloittece.com



**Stanislav Kovacs**  
Zástupce ředitele  
+420 602 265 842  
stkovacs@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte poskytoval v insolvenčním řízení komplexní ekonomické poradenství insolvenční správce Sberbank CZ, a.s. v likvidaci JUDr. Jiřího Lužové</p> <p>2022–2023 Česká republika,</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte provedl nezávislé posouzení společnosti, připravil koncept restrukturalizace a pomohl s vyjednáváním s klíčovými zainteresovanými stranami</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte poskytoval komplexní finanční poradenství v době insolvence, včetně přípravy reorganizačního plánu, vyjednávání podpory od věřitelů a hledání investora</p> <p>2019–2023 Česká republika</p>
<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte provedl revizi finanční situace ohrožené velké evropské investiční skupiny a revizi transakční struktury při zamýšlené akvizici</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>asistence insolvenčnímu správci při prodeji společnosti v konkursu</p> <p>2020 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte provedl posouzení finanční pozice společnosti a identifikaci strategických variant pro akcionáře</p> <p>2020 Česká republika</p>
<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte provedl nezávislé posouzení společnosti včetně tržní analýzy a identifikaci strategických variant restrukturalizace</p> <p>2020 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte provedl nezávislé posouzení společnosti a asistoval při vyjednání finanční stabilizace s financujícími bankami a refinancování za příspěvní státní podpory</p> <p>2020 Česká republika</p>	<p>Finanční poradce pro</p> <p>Deloitte provedl nezávislé posouzení společnosti včetně tržní analýzy</p> <p>2018 Česká republika</p>

# Finanční prověrka (due diligence)

Před každým strategickým rozhodnutím, jakým je prodej či nákup společnosti, je obvyklé posoudit související rizika.

Většině investorů v tomto posouzení pomáhá důkladná předinvestiční prověrka, která transakci předchází a jejímž hlavním cílem je potvrzení investičních předpokladů, identifikace a vyhodnocení rizik, která by s transakcí mohla být spojena. Deloitte patří mezi přední poskytovatele těchto služeb na světě, a to prostřednictvím rozsáhlé sítě vlastních specialistů, kteří se zabývají výhradně předinvestičními prověrkami a návazným transakčním a post-transakčním poradenstvím.

Produkt předinvestiční prověrky prováděné našimi specialisty je typicky zpráva adresovaná kupujícím či prodávajícím, která praktickým a uživatelsky příjemným způsobem shrnuje hlavní nálezy, implikace a doporučení týkající se klíčových aspektů uvažované transakce a kterou lze poskytnout i subjektům, které se budou podílet na jejím financování.

Naše klienty podporujeme i v rámci projednávání transakční dokumentace, kdy se úzce spolupracuje s našimi právníky nebo právníky klienta s cílem zajistit, aby dohodnuté finanční aspekty, včetně mechanismu kupní ceny, byly náležitě zohledněny v transakční dokumentaci.

Naše zkušenosti zahrnují projekty jak pro lokální společnosti, tak i pro nadnárodní firmy a fondy soukromého kapitálu (private equity).

## Naše služby:

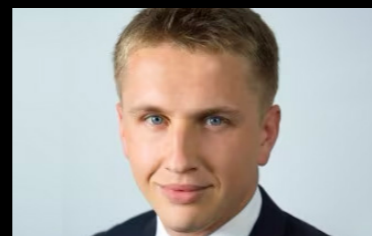
- Předinvestiční prověrka pro kupující (acquisition due diligence);
- Předinvestiční prověrka pro prodávající (vendor due diligence);
- Asistence při prodeji (Vendor Assist);
- Poradenství týkající se strukturování a případných úprav kupní ceny vyplývajících z kupní smlouvy (Sale and Purchase Agreement);



**Ivana Lorencovičová**  
Partner  
+421 905 544 199  
ilorencovicova@deloittece.com















**Pavel Piskáček**  
Ředitel  
+420 734 797 426  
ppiskacek@deloittece.com



**Jakub Kulda**  
Zástupce ředitele  
+420 604 228 984  
jkulda@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p>M&amp;A transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici France car s.r.o., Hyundai Hradec s.r.o. a Color car s.r.o.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>M&amp;A transakční poradenství pro</p>  <p>při prodeji Meopta – optika, s.r.o.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při prodeji 100% podílu ve společnosti Nej.cz</p> <p>2023 Česká republika</p>
<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici TESCAN ORSAY HOLDING, a.s.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici úvěrového portfolia spotřebitelských úvěrů Hello bank CZ</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici obchodního domu Atrium Palác Parbubice</p> <p>2023 Česká republika</p>
<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici 100% podílu ve společnosti BORCAD s.r.o.</p> <p>2022 Česká republika</p>	<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici většinového podílu ve společnosti Balíkobot.cz, která se zabývá automatizací logistických služeb</p> <p>2022 Česká republika</p>	<p>M&amp;A transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici Hochpichler Pallets, Boxes, Wood Packaging, společností zabývajících se výrobou palet</p> <p>2022 Česká republika</p>
<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici 10,64% podílu ve společnosti Campiri s.r.o.</p> <p>2022 Česká republika</p>	<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při prodeji 30% podílu ve společnosti CETIN Group</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Transakční poradenství pro</p>  <p>při akvizici 100% podílu ve společnosti Colt Holding Company LLC</p> <p>2021 Česká republika</p>

# Daňové transakční poradenství

V rámci transakcí se zaměřujeme na daňová rizika a jejich možné dopady na hodnotu společností.

## Kdo je tým daňového transakčního poradenství?

Jsme tým složený z odborníků s dlouholetými zkušenostmi v oblasti akvizic, prodejů a restrukturalizací, který se specializuje na daňové poradenství v oblasti fúzí a akvizic. Naši odborníci mají zkušenosti s prací pro nejvýznamnější české a mezinárodní klienty včetně private equity fondů.

## Rozsah služeb










Pomáháme klientům identifikovat a minimalizovat rizika spojená s prodejem, akvizicí a restrukturalizací společnosti a to během celého procesu od plánování až po realizaci. Daňové prověrky provádíme na straně kupujícího i prodávajícího a zaměřujeme se na daňová rizika a jejich možné dopady na hodnotu společností. V této souvislosti pak asistujeme také s přípravou smlouvy o koupi vlastnických podílů, tzv. Share Purchase Agreement (SPA), poskytujeme poradenství při stanovení kupní ceny a podporujeme klienta při vyjednávání podmínek s protistranou.

Nedílnou součástí každé transakce je rovněž správné nastavení post-akviziční struktury. V závislosti na typu a národnosti investora připravujeme akviziční strukturu zejména s ohledem na efektivní dluhovou službu, poskytnutí dostatečného zajištění financujícím bankám, daňové aspekty nákladů spojených s akvizičním financováním a přiměřenost transakčních nákladů. Důležitým aspektem navrhovaných struktur je také čerpání dodatečného financování a repatriace zisků k investorům, s provedením tzv. IPO nebo přímým prodejem cílové společnosti nebo holdingové struktury akcionářů, společníků nebo investory. Naše zkušenosti sdílíme s klienty i v oblasti vytváření společných podniků (tzv. joint ventures) z hlediska jejich fungování i budoucího vypořádání mezi spoluinvestory.

## Poradenství v oblasti daňového transakčního poradenství zahrnuje:

- > Daňová prověrka a asistence při nápravě odhalených nedostatků a rizik
- > Daňové strukturování a asistence při implementaci struktury včetně koordinace celého procesu při akvizici, prodeji, refinancování, vytvoření joint venture, IPO a různých restrukturalizací
- > Analýza daňové zátěže a návrh případných opatření k jejímu zefektivnění
- > Příprava nebo revize transakční dokumentace pro zajištění adekvátního zohlednění všech relevantních daňových aspektů a rizik
- > Daňové modelování zahrnující odhad budoucích daňových povinností, výše souvisejících plateb a odhad budoucí efektivní daňové sazby za období pokrývající obchodní plán.

## Vybrané reference:

<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>prodejní daňová prověrka</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>daňová prověrka</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>prodejní daňová prověrka</p> <p>2023 Česká republika</p>
<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>při akvizici 100% podílu ve společnosti MVV Energie CZ a.s.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>prodejní daňová prověrka</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>při akvizici podílu ve společnosti BORCAD cz s.r.o.</p> <p>2021 Česká republika</p>
<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>při akvizici 100% podílu ve společnosti Cebia, spol s r.o.</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>poradenství související s akvizicí podílu ve společnosti Avast s.r.o.</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Transakční daňové poradenství pro</p>  <p>při prodeji 30% podílu ve skupině CETIN Group</p> <p>2021 Česká republika</p>



**Miroslav Svoboda**  
Managing Partner  
+420 605 234 106  
msvoboda@deloittece.com



**Tereza Gebauer**  
Partner  
+420 725 530 501  
tgebauer@deloittece.com



**Michal Trnka**  
Ředitel  
+420 606 553 320  
mtrnka@deloittece.com



**Martin Chlebec**  
Ředitel  
+421 907 431 863  
mchlebec@deloittece.com



# Komerční due diligence a post-akviziční integrace

Před každým strategickým rozhodnutím, jakým je prodej či nákup společnosti, je nezbytné posoudit související rizika a provést předinvestiční prověrku.

Deloitte Strategy & CDD tým asistuje Private Equity fondům i korporátním investorům při tvorbě a revizi obchodních plánů nejen při akvizicích společností, ale také při plánování vlastní strategie, například při vstupu na nové trhy. Naše analýzy se soustředí na revizi tržního prostředí, konkurenční pozice společnosti a zhodnocení dosažitelnosti obchodního plánu. V rámci společnosti Deloitte disponujeme rozsáhlou mezinárodní sítí odborníků, kteří mají široké zkušenosti ve výše zmíněných oblastech napříč odvětvími.

## Naše služby

**Strategické poradenství**  
Úspěch investice závisí na znalosti trhu a konkurenčního prostředí. Proto podpoříme naše klienty ve strategických analýzách lokálních trhů pro dané odvětví, analýze konkurenčního prostředí nebo výběru lokality vhodné pro jejich business. Součástí služeb je jak pohled na zákazníka, tak pohled na organizaci společnosti.

**Komerční due diligence**  
Akvizice společnosti představují zajímavou možnost růstu přidané hodnoty a zisku, přitom jsou s nimi ale spojena nemalá rizika. Náš tým je schopen komplexně zrevizovat obchodní plán, identifikovat a kvantifikovat rizikové oblasti a poskytnout kvalitativní i kvantitativní informace o společnosti, jejíž akvizice je zvažována. Součástí naší práce je detailní revize tržního vývoje a pozice společnosti, které mohou mít zásadní vliv na vývoj budoucích tržeb a zisku. Naše přidaná hodnota spočívá také ve zhodnocení rizika souvisejícího s realizací případných synergií.

**Post-akviziční integrace**  
Podle dostupných statistik dojde pouze u cca 40% transakcí k úspěšné integraci, při níž je dosaženo plánovaných synergií v oblasti úspory nákladů i zvýšení tržeb. Proto poskytujeme také asistenci při

přípravě plánu převzetí a následné integrace cílové společnosti a v případě potřeby asistujeme i s integrací samotnou. Náš tým má zkušenosti s postakvizičními integracemi společností různých velikostí napříč mnoha odvětvími.

**Poradenství v oblasti carve-outu**  
Obdobně jako při integracích náš tým umí pomoci klientům v případě, že se rozhodnou vyčlenit část společnosti. Podporujeme klienty v oblasti plánování i implementace carve outu napříč všemi funkcemi společnosti (výroba, prodej, HR, finance, IT a další).



**Jan Kudlák**  
Zástupce ředitele  
+420 603 418 819  
jkudlak@deloittece.com



**Vilém Bendl**  
Manažer  
+420 724 903 202  
vbendl@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p>Strategický poradce pro</p> <p>V integraci dříve získaných podniků do společnosti s cílem efektivnějšího řízení a reportování</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Strategický poradce pro</p> <p><b>Post-merger intergration</b></p> <p>Přesun zakazníku, produktu ze Sberbank do České Spořitelny</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p>Strategický poradce pro</p> <p>Optimalizace stávajícího business modelu</p> <p>2022 Česká republika</p>
<p>Strategický poradce pro</p> <p>Při plánovaném odštěpení věžové infrastruktury</p> <p>2021 Česká republika</p>	<p>Strategický poradce pro</p> <p>Strategická a tržová analýza pro Organizaci pro podporu exportu českého vína</p> <p>2020 Česká republika</p>	<p>Strategický poradce pro</p> <p>Podpora při vyčleňování pro nadnárodní společnost působící především v oblasti robotiky, energetiky, elektrických zařízení a technologií automatizace, která se rozhodla vyčlenit jednu ze svých divizí.</p> <p>2019 Česká republika</p>
<p>Strategický poradce pro</p> <p>Podpora při vyčleňování pro francouzskou nadnárodní farmaceutickou společnost, která prováděla divestici své divize generik. Naším úkolem bylo zhodnotit připravenost, prioritizovat problémy a zajistit provozuschopnost v den 1.</p> <p>2018 Česká republika</p>	<p>Strategický poradce pro</p> <p>Post-merger integraci společnosti UPC Czech republic do struktur Vodafone. Příprava na den 1, transformační roadmapa a definice synergiických oblastí</p> <p>2019 Česká republika</p>	<p>Strategický poradce pro</p> <p>Při odštěpení věžové infrastruktury do společnosti Vantage Towers a příprava společnosti na IPO</p> <p>2021 Česká republika</p>

# Oceňování, finanční modelování a ekonomické poradenství

Požadujete profesionálně provedené ocenění, které není pouze matematickým cvičením?

Máme rozsáhlé zkušenosti s oceňováním akcií, podniků a hmotných i nehmotných aktiv v nejrůznějších komerčních situacích i pro účely soudních sporů a arbitráží. Ocenění vyžaduje důkladnou znalost ekonomických a odvětvových trendů, fungování předmětné společnosti a jejích konkurentů. Je nutné též zvážit i další finanční i nefinanční informace, jakými jsou např. právní a regulatorní prostředí. Kvalitní oceňovací služby v sobě spojují analýzu, zkušenost a odborný úsudek.

Náš prakticky orientovaný přístup se opírá o znalosti a zkušenosti získávané každoročně při realizaci řady významných zakázek v České republice i v zahraničí a vyznačuje se odbornou precizností a důkladností. Kromě čistě oceňovacích služeb také úzce spolupracujeme s našimi specialisty na jednotlivá odvětví či odbornou problematiku v rámci čtyř základních oblastí našich služeb – audit, daně, manažerské poradenství a finanční

poradenství – a díky tomu poskytujeme integrovaná řešení přesně dle potřeb našich klientů.

## Naše služby:

- > Investiční analýza pro fúze a akvizice
- > Oceňování společností a jejich částí
- > Finanční modelování
- > Alokace kupní ceny (PPA)
- > Oceňování nehmotného majetku
- > Ocenění zástav a garancí
- > Finanční analýzy pro vnitroskupinové vztahy
- > Kalkulace pro regulatorní účely (přiměřený zisk, WACC, hodnota aktiv ad.)

- > Oceňovací a finančně-analytické poradenství pro účely sporů
- > Argumentační podpora ve sporech na základě věcné, číselné a metodické analýzy
- > Vyčíslení škod a ušlých zisků.



**Roman Lux**  
Partner  
+420 603 250 837  
rlux@deloittece.com



**Petr Čihák**  
Ředitel  
+420 724 108 519  
pcihak@deloittece.com



**Radovan Fíšer**  
Zástupce ředitele  
+420 777 242 620  
rfiser@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p>Ocenění úvěrového portfolia a portfolia pohledávek z nevykonných úvěrů pro insolvenční správky Sberbank CZ, a.s. v likvidaci.</p> <p>2022–2023 Česká republika</p>	<p>Ocenění úvěrového portfolia Hello Bank! pro účely akvizice Českou spořitelnou a.s.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p><b>Důvěrné</b></p> <p>Expert v mezinárodních arbitrážích (energetika, strojírenství) a znalec v řadě soudních sporů o ušlý zisk a přiměřené protiplnění (energetika, telekomunikace, strojírenství, ad.).</p> <p>2018–2023 Česká republika</p>
<p>Příprava a aktualizace komplexního finančního modelu v souvislosti s reportováním pro financující banky.</p> <p>2019–2023 Slovenská republika</p>	<p>Ocenění aktiv a pasiv pro účely zamýšlené transakce.</p> <p>2022 Slovenská republika</p>	<p>Oceňovací služby pro biotechnologickou společnost Sotio, člen skupiny PPF Group.</p> <p>2021–2023 Česká republika</p>
<p><b>Důvěrné</b></p> <p>Analýza dopadů vyšší moci (pandemie COVID-19, válka na Ukrajině) na cenu a zpoždění dodávek vlaků a tramvají.</p> <p>2021–2023 Česká republika</p>	<p>Oceňovací služby pro globální chemickou skupinu.</p> <p>2021–2023 Česká republika</p>	<p>Ocenění vybraných společností pro účely M&amp;A.</p> <p>2021–2023 Česká a Slovenská republika</p>

# Forenzní služby

Forenzní oddělení společnosti Deloitte pomáhá svým klientům rychle a rozhodně reagovat v případě krizové situace, vyšetřování nebo sporu.

V dnešním rychle se měnícím ekonomickém prostředí je hrozba rizik, jako jsou podvody, korupce a praní špinavých peněz, a jejich potenciální reputační, finanční a trestněprávní dopady, velmi reálná.

Náš středoevropský tým forenzních specialistů pomáhá těmto hrozbám předcházet a zlepšit tak připravenost klientů v tomto směru. Zároveň spolupracujeme napříč jurisdikcemi s kolegy po celém světě, což dokonale ilustruje, jak ve společnosti Deloitte funguje sdílení odborných znalostí na globální úrovni.

Ve střední Evropě jsme sestavili tým odborníků, který zahrnuje zkušené účetní, auditory, počítačové forenzní specialisty, datové analytiky, forenzní vyšetřovatele, bývalé pracovníky orgánů činných v trestním řízení, státní zástupce a bývalé regulační orgány, díky nimž jsme schopni rychle reagovat na potřeby Vaší organizace.

## Forenzní vyšetřování

Pomáháme svým klientům podnikat rychlé a rozhodné kroky v případě regulačních otázek a opatření nebo citlivých interních vyšetřování podvodů, korupce a jiných nekalých jednání. Naše celosvětová síť nám umožňuje čerpat z kombinace znalostí lokálních podnikatelských kultur a problematiky v oblasti regulace, a compliance což nám umožňuje nacházet cestu k úspěšnému řešení a klienta lépe připravit na ochranu svého majetku a pověsti.

## Forenzní technologie

Podnikání se stále výrazněji stává závislým na elektronicky uložených informacích (ESI), jejichž správa představuje významné – a jedinečné – obchodní výzvy. Mnohé z těchto náročných úkolů jsou navíc umocňovány specifickými odvětvovými nebo geografickými riziky.

## Naše služby:

### Forenzní vyšetřování

- Vyšetřování podvodů a korupce
- Forenzní účetnictví
- Jiná vyšetřování v oblasti regulace
- Poradenství v oblasti Compliance

### Forenzní technologie

- e-Discovery
- Forenzní analýza dat
- Digitální forenzní analýza / počítačová forenzní analýza
- Řízení kybernetických útoků a hrozeb



**Burcin Atacan**  
Partner  
+40 212 221 661  
katakan@deloittece.com



**Jaroslava Kračúnová**  
Partnerka a advokátka  
+420 724 705 824  
jkracunova@deloittece.com



**Štěpán Ventruba**  
Zástupce ředitele  
+420 739 221 367  
sventruba@deloittece.com

## Vybrané reference:

### Pivovarnický průmysl

Vyšetřování podezřelých manipulací se zbožím a vratnými obaly ve skladu. Vyšetřování zahrnovala rozhovory se zaměstnanci, sběr dat, prověrky osob a analýzu GPS dat.

### Automotive

Podpora při vyšetřování podvodu. Naší úlohou bylo zajistit sběr dat (notebooky a mobilní zařízení, emailový server), jejich následné zpracování a uložení. Poskytli jsme rovněž podporu při procesu revize dokumentů. Klient následně využil důkazy získané v průběhu revize jako základ pro trestní oznámení proti pachatelům podvodu.

### Automotive

Vyšetřování na základě whistleblowing podání jednoho z klientových dodavatelů v České republice. Vyšetřování zahrnovalo získání dodatečných informací od dodavatele v souvislosti s údajnou korupcí, úplatkářstvím nebo podobným trestným činem, prověrku osob a společností, které se pravděpodobně podílejí na dané trestné činnosti a podrobnou analýzu účetních dokumentů.

### Stavebnictví

Spolupráce s globální právní firmou na vyšetřování obvinění z korupce ve velké developerské společnosti. Naše spolupráce mimo jiné zahrnovala rozsáhlý sběr dat a analýzu dokumentů, a dále aktivity související se zpracováním a uchováním dat, stejně jako podporu při jejich přezkumu.

### Energy Company

Poskytli jsme podporu globální společnosti a jejím právním poradcům při největší ligitaci v historii USA. Deloitte přizpůsobil základní referenční model e-discovery (EDRM) potřebám vládního vyšetřování i civilní ligitací. Jako součást rozsáhlého týmu, který Deloitte vytvořil pro tento projekt, jsme se podíleli na všech aspektech projektu a všech fázích procesu e-discovery.

### Stavebnictví

Forenzní audit globálně působící společnosti zaměřený na odhalení korupčního jednání v souvislosti s realizací veřejné zakázky.

### Logistika

Rozsáhlá prověrka vybraných zaměstnanců poboček klienta v regionu střední Evropy. Prověrka byla zaměřena na identifikaci potenciálního střetu zájmů, reputačních hrozeb, spojení PEP, právních sporů a obchodních sporů

### Důvěrné

Asistovali jsem regionální vládní organizaci při vyšetřování případů značných finančních ztrát a následných soudních sporech. Vyhledali jsme, zajistili a skenovali velké svazky tištěné dokumentace včetně starých účetních knih. Zpracovali jsme shromážděné informace a provedli jejich digitalizaci prostřednictvím metody OCR, abychom obnovili angický, arabský i jiný text, identifikovali a dešifrovali dokumenty a obnovili smazaný materiál pro doplnění revize.

### NGO

Podíleli jsme se na velmi citlivém vyšetřování potencionálního financování terorismu skrze významnou nevládní organizaci v zahraničí. Sběr dat probíhal v různých lokalitách napříč Evropou, Blízkým východem a Severní Amerikou

# Právní poradenství

Komplexní právní podpora pro vaše transakce.

Náš akviziční tým tvoří právní experti s dlouhodobými zkušenostmi s významnými a komplexními akvizicemi a nad rámec právní oblasti i s vysokou mírou orientace v dalších aspektech akvizičních transakcí, zejména finančních, daňových a účetních. Naše kancelář se rovněž pravidelně podílí na řadě přeshraničních transakcí v úzké spolupráci s advokátními kancelářemi sítě Deloitte v celé Evropské unii a řadě dalších zemí.

Klienty podporujeme a radíme jim již od prvopočátečního stádia transakce, tedy od návrhu základního konceptu akvizice, strategického plánování, přes právní audit, až po vyjednání a sepsání smluvní dokumentace a post-akviziční kroky.

## Naše služby:

Provedení analýzy právních aspektů plánované transakce včetně návrhu vhodných řešení a variant realizace s vysvětlením výhod a nevýhod každého řešení.

- Příprava detailního plánu transakce a provedení všech právních kroků procesů fúze, rozdělení, jiné přeměny společnosti, výkupu podílu minoritních akcionářů, či jakékoliv formy akvizice (prodej kapitálové účasti, podniku nebo jeho části, prodej majetku apod.).
- Právní poradenství ohledně strategie transakce a kompletní řízení projektu.
- Plánování a provedení akvizičních právních prověrek (due diligence).
- Právní podpora při koupi či prodeji kapitálových účastí či aktiv včetně přípravy veškerých smluv a dalších právních dokumentů, jednání s protistranou, uzavření a vypořádání transakce a navazujících operací.
- Právní poradenství pro přijetí účastnických cenných papírů k obchodování na regulovaném trhu, IPO nebo vyřazení cenných papírů z obchodování.
- Získání licencí či povolení správních úřadů potřebných pro akvizici či restrukturalizaci.



**Martin Bohuslav**  
Partner, advokát  
+420 724 583 971  
mbohuslav@deloittece.com



**Petr Suchý**  
Partner, advokát  
+420 605 228 316  
psuchy@deloittece.com



**Dagmar Yoder**  
Ředitelka, advokátka  
+421 905 253 844  
dyoder@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p>Právní poradce</p> <p><b>ataccama</b></p> <p>při vstupu americké skupiny Bain Capital do společnosti s investicí ve výši 145 miliónů euro.</p> <p>2022–2023      Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p> <p><b>SAVINO DEL BENE</b> Global Logistics And Forwarding Company</p> <p>v souvislosti s právní due diligence a přípravou a vyjednáváním transakční dokumentace při akvizici podílů v česko-slovenské logistické skupině ADVANCED.</p> <p>2022–2023      Česká republika, Slovensko</p>	<p>Právní poradce</p> <p><b>MORAVIA STEEL</b></p> <p>při řadě akvizic společností ze skupiny Moravia Steel (např. při akvizici MSV Metal Studénka, ŽDB Drátovna, a.s., Brück AM spol. s r.o. a dalších).</p> <p>Dlouhodobá spolupráce      Česká republika</p>
<p>Právní poradce</p> <p><b>Rotom</b> facilitates your logistics</p> <p>v souvislosti s právní due diligence a přípravou a vyjednáváním transakční dokumentace při akvizici podílů v české dřevozpracující společnosti z rakouské skupiny Hoppichler.</p> <p>2022–2023      Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p> <p><b>VARNSDORF TOS</b></p> <p>při akvizici části závodu zpeněžovaného v rámci reorganizace dlužníka.</p> <p>2022–2023      Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p> <p><b>ADVENTUM</b></p> <p>při koupi a zpětném nájmu 18 retailových parků od společnosti TESCO.</p> <p>2022–2023      Česká republika</p>
<p>Právní poradce</p> <p><b>me opta</b></p> <p>s prodejem skupiny fondu Carlyle, zejm. s provedením vendor due diligence.</p> <p>2022–2023      Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p> <p><b>BOH Engineering s.r.o.</b></p> <p>při akvizici podílu ve společnosti z německé skupiny Oschatz, jež byla zpeněžována v rámci insolvenčního řízení v Německu.</p> <p>2022–2023      Česká republika</p>	<p>Právní poradce</p> <p><b>Sotio</b> MEMBER OF PPF GROUP</p> <p>při vyčlenění divize klinického výzkumu látek pro léčbu rakoviny.</p> <p>2021      Česká republika</p>

# Nemovitosti

Nemovitostní trh se vyvíjí každý den, spousta zásadních výzev ale zůstává. Deloitte má k dispozici tým, který pro vás zajistí komplexní služby v oblasti real estate včetně souvisejících právních, daňových i finančních otázek.

## Transakční poradenství a oceňování:

### Transakční podpora

Jménem našich klientů dohlížíme na transakce a poskytujeme rozsáhlou podporu při prodeji a akvizicích. Naše zkušenosti nám umožňují oslovit širokou škálu potenciálních tuzemských i zahraničních investorů, včetně lokálně působících realitních společností nebo velkých nemovitostních fondů. Jsme s klienty od prvního kontaktu až po uzavření transakce, připravujeme memoranda nebo term sheety a úzce spolupracujeme s našimi kolegy z daňových a právních oddělení.

### Ocenění

Náš tým pravidelně připravuje ocenění a znalecké posudky k jednotlivým nemovitostem, developerským projektům nebo celým portfoliím. Nezávislý, důvěryhodný a profesionální přístup je zaručen tím, že naši konzultanti jsou členy Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) a provádějí ocenění v souladu s International Valuation Standards (IVS).

### Financování a strategické partnerství

Ve spolupráci s klientem zhodnotíme projekt nebo společnost a zformulujeme strategii

financování nebo strategického partnerství šité na míru. Naše přítomnost v regionu nám dává výhodu při identifikaci správného partnera pro širokou škálu realitních projektů a poskytuje nám jedinečné znalosti místních trhů.

### Tržní analýzy a consulting

#### Analýzy zaměřené na segmenty nemovitostního trhu

Máte-li zájem o aktuální situaci na rezidenčním nebo komerčním trhu, své znalosti stavíme na unikátních tržních datech v kombinaci s ekonomickým modelováním. Jsme hrdí na to, že můžeme působit na místní a regionální úrovni se zkušenostmi z různých segmentů nemovitostí v celé Evropě. Naše analýzy poskytují komplexní a nezávislý pohled během různých fází tržního cyklu.

#### Analýzy portfolia a optimalizace

Ať už jde o výrobní podnik, majitele nemovitostí střední velikosti nebo státní instituce, analýza portfolia je složitý úkol ovlivněný mnoha faktory. Nemovitosti by měly pomoci svému majiteli dosáhnout dlouhodobých cílů, ale zároveň ponechat dostatek prostoru pro zaměření se na důležité provozní úkoly. Náš tým disponuje

prokazatelnými zkušenostmi z provádění analýz a optimalizací portfolií a vždy poskytuje klientům na míru šitá zhodnocení a doporučení.

### Strategické poradenství

Jak mnoho nemovitostí stárne nebo mění funkce v průběhu času, vyvstává důležitá otázka dalšího využití. Naším klientům pomáháme při zhodnocení rozvojového potenciálu a omezení jejich nemovitostí, aby mohli činit dobře informovaná rozhodnutí.

### Deloitte workplace advisory

V rámci naší služby WorkPlace Advisory vám poradíme, jak k optimalizaci přistoupit. Zajistíme pro vás komunikaci i plánování s developerem, nájemcem a všemi dalšími tak, abyste se připravili na všechny možné i nemožné situace včetně funkční i nákladové optimalizace. A aby se vám vaše plány podařilo zasadit i do kontextu stávající situace.



**Miroslav Linhart**  
Partner  
+420 737 235 553  
mlinhart@deloittece.com



**Petr Hána**  
Ředitel  
+420 731 638 268  
phana@deloittece.com



**Ondřej Zabloužil**  
Ředitel  
+420 723 582 619  
ozablouzil@deloittece.com

## Vybrané reference:

<p><b>TRANSAKČNÍ PORADENSTVÍ</b></p> <p><b>Heimstaden</b></p> <p>Prodej části rezidenčního portfolia v Olomouci a Ostravě.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p><b>ANALÝZA</b></p> <p><b>CPI</b> Property Group</p> <p>Komplexní analýza rezidenčního trhu v Brně.</p> <p>2022 Česká republika</p>	<p><b>TRANSAKČNÍ PORADENSTVÍ</b></p> <p><b>FINEP</b></p> <p>Zprostředkování prodeje rezidenčního projektu určeného pro nájemní bydlení na Proseku v Praze</p> <p>2020 Česká republika</p>
<p><b>PORADENSTVÍ</b></p> <p><b>Dopravní podnik hlavního města Prahy</b></p> <p>Poradenství při prodeji strategických pozemků v souvislosti s plánovanými developerskými záměry v okolí stanic metra.</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p><b>ANALÝZA</b></p> <p><b>Letiště Praha</b></p> <p>Analýza komerčního trhu se zaměřením na podmínky a uplatňování indexací nájemních smluv v jednotlivých segmentech</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p><b>ANALÝZA</b></p> <p><b>MAVERICK</b></p> <p>Prodej developerského projektu v Kladně.</p> <p>2023 Česká republika</p>
<p><b>ANALÝZA</b></p> <p><b>CRESTYL</b></p> <p>Komplexní analýza rezidenčního trhu se zaměřením na nové developerské projekty</p> <p>2023 Česká republika</p>	<p><b>OCENĚNÍ</b></p> <p><b>SEKYRA GROUP</b></p> <p>Ocenění strategických pozemků pro účely zamýšlené transakce.</p> <p>2022–2023 Česká republika</p>	<p><b>ANALÝZA</b></p> <p><b>STRAHOV</b></p> <p>Strategická analýza možností nakládání s lokalitou Strahov.</p> <p>2022–2023 Česká republika</p>
<p><b>PORADENSTVÍ</b></p> <p><b>SATPO</b></p> <p>Pravidelné oceňování portfolia nemovitostí a developerských projektů skupiny.</p> <p>2022–2023 Česká republika</p>	<p><b>PORADENSTVÍ</b></p> <p><b>PRO.MED.CS Praha a.s.</b></p> <p>Poradenství při vyhledávání nových výrobních kapacit v rámci ČR.</p> <p>2022–2023 Česká republika</p>	<p><b>TRANSAKČNÍ PORADENSTVÍ</b></p> <p><b>jrd DEVELOPMENT</b></p> <p>Nalezení strategického finančního partnera pro rezidenčního developera.</p> <p>2019 Česká republika</p>

# RE Port

## První zdroj informací o nemovitostech

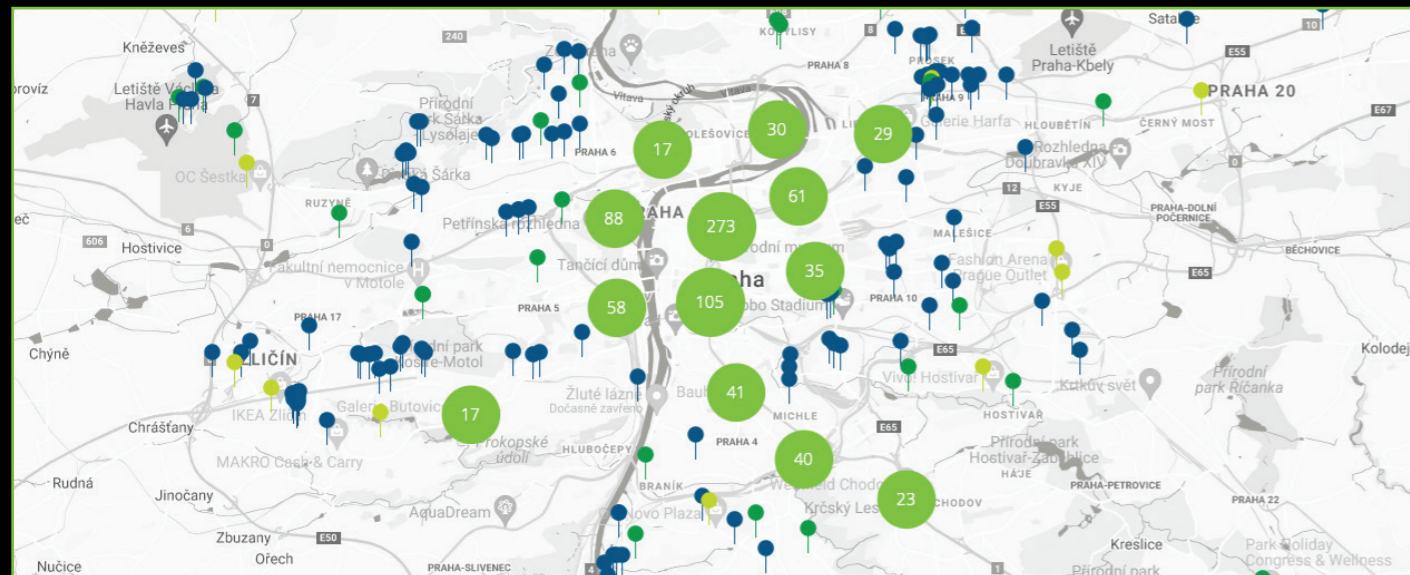


### REData

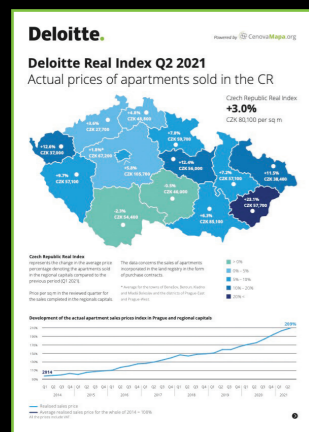
Klíčové ukazatele trhu v přehledných grafech. Interaktivní mapa komerčních nemovitostí v Praze. Monitoring všech transakcí v segmentu komerčních nemovitostí v České republice.

### RENews

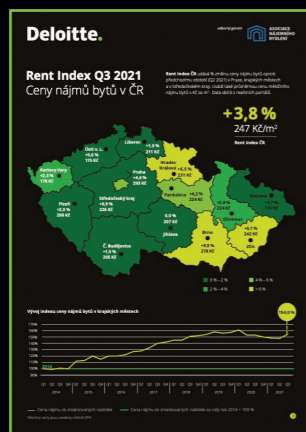
Pravidelné reporty ze světa Real Estate, každodenní novinky z oblasti nemovitostí z různých zdrojů.



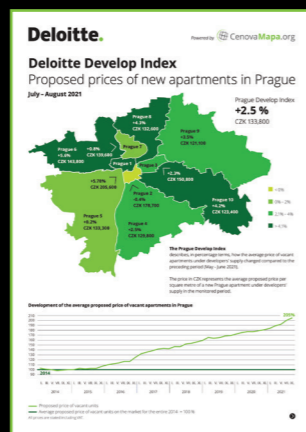
Údaje o rezidenčním trhu    Údaje o komerčním trhu    Ekonomika a výstavba



**Real Index**  
Sledování cen transakcí v ČR



**Rent Index**  
Sledování cen nájmu bytů v ČR



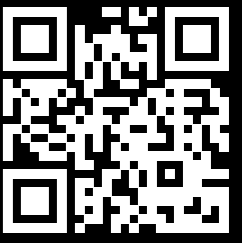
**Develop Index**  
Sledování nabídkových cen bytů v Praze



**Property Index**  
Jak Evropané bydlí a kolik je to stojí

# M&A Port

## Svět fúzí a akvizic



### Příručka pro prodej firmy

Vás provede celým procesem prodeje firmy, počínaje hledáním investorů, marketingem a due diligence až po vyhodnocení nabídek, vyjednávání a úspěšné vypořádání.

### Příručka pro akvizici firmy

Vás provede celým procesem nákupu firmy, počínaje identifikací cíle, vyjádřením zájmu a due diligence až po uzavření obchodu a úspěšnou integraci.

### Výpočet hodnoty firmy

Odhadne hodnotu vaší společnosti během několika sekund. Stačí jen vybrat odvětví vaší firmy a zadat základní finanční výsledky.

### Průvodce IPO

Vám doporučí burzu, která nejlépe vyhovuje vašim potřebám. Stačí nám poskytnout orientační hodnotu firmy a my vám poskytneme naše doporučení pro IPO.

### Tržní ukazatele fúzí a akvizic

Shrnují vývoj a množství transakcí na místních trzích fúzí a akvizic.

### Fúze a akvizice v médiích

Shromažďuje články, videa, podcasty a živé přenosy týkající se fúzí a akvizic v regionu.

### Ekonomický výhled

Přináší ekonomické ukazatele a aktuální ekonomické trendy spolu s tržními prognózami, které vám pomohou při rozhodování o fúzích a akvizicích.



**M&A Index**  
Sledování M&A cyklu a jeho predikce v rámci EU



**CVCA PE Activity Index**  
Sledování aktivity Private Equity fondů v ČR a SK

# Deloitte.

Deloitte označuje jednu či více společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), globální síť jejích členských firem a jejich spřízněných subjektů. Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských firem představuje samostatný a nezávislý právní subjekt. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací je uvedeno na adrese [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

V České republice jsou služby poskytovány společnostmi Deloitte Advisory s.r.o., Deloitte Audit s.r.o., Deloitte BPS a.s., Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář a Deloitte Security s.r.o., Deloitte CZ Services s.r.o. (dále jen souhrnně „Deloitte Česká republika“), které jsou přidruženými podniky společnosti Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Česká republika je v této zemi jednou z předních firem poskytujících odborné služby v oblasti auditu, podnikového poradenství, právního a finančního poradenství, poradenství v oblasti rizik a daní a související služby prostřednictvím více než 1 000 tuzemských a specializovaných zahraničních odborníků.

Tato publikace obsahuje pouze obecné informace a společnost Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“) ani žádná z členských firem její globální sítě či jejích spřízněných podniků (souhrnně „společnost Deloitte“) jejím prostřednictvím neposkytuje odborné rady ani služby. Přijetí jakéhokoliv rozhodnutí či jednání, které může mít dopad na Vaše finance či podnik, byste měli konzultovat s kvalifikovaným odborným poradcem.

V souvislosti s přesností nebo úplností informací v této publikaci nejsou poskytována žádná prohlášení, záruky ani závazky (výslovné ani předpokládané) a žádný subjekt společnosti DTTL, jejích členských firem, spřízněných subjektů, zaměstnanec nebo zástupce nenese odpovědnost za ztráty nebo škody vzniklé přímo nebo nepřímo v souvislosti s jakoukoli osobou v důsledku použití této publikace. Společnost DTTL, její členské firmy a jejich spřízněné subjekty jsou samostatnými a nezávislými právními subjekty.