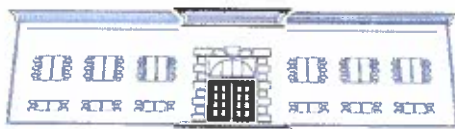




REPUBLIKA E SHQIPËRISË



UNIVERSITETI I MJEKËSISË, TIRANË

PLANI STRATEGJIK I ZHVILLIMIT TË UNIVERSITETIT TË MJEKËSISË, TIRANË 2021-2024

Miratuar me Vendimin nr.64, datë 28.07.2021 të Senatit Akademik të Universitetit të Mjekësisë,
Tiranë dhe me Vendimin nr.59, datë 17.09.2021 të Bordit të Administrimit të Universitetit të
Mjekësisë, Tiranë.

Tiranë, 2021

1. VIZIONI

Universiteti i Mjekësisë, Tiranë, është dhe synon të mbetet qendra më e rëndësishme akademike dhe kërkimore e shkencave mjekësore kombëtare.

Ky rol kyç dhe udhërrëfyes në edukim, kërkim shkencor dhe kujdes shëndetësor do të realizohet përmes reformimit dhe modernizimit të institucionit, duke u transformuar kështu në një institucion akademik dhe kërkimor-shkencor mjekësor që:

- frymëzon dhe nxit frymën e bashkëpunimit universitar dhe ndëruniversitar;
- mbështet stafin akademik dhe studentët;
- njeh, mbështet dhe promovon ekselencën;
- kupton, ndjek dhe mbështet nevojat e shoqërisë;
- ofron drejtime dhe shembuj për t'u ndjekur;
- edukon, vlerëson, formon dhe ruan lidërsipin, duke u mbështetur të vlerat më të mira të traditës dhe të së ardhmes;
- kultivon përsosuri dhe kolegialitet brenda një komuniteti gjithëpërfshirës.

2. MISIONI

Universiteti i Mjekësisë, Tiranë, është një institucion publik i arsimit të lartë mjekësor në Shqipëri, misioni i tij është:

- Të krijojë, të transmetojë, të zhvillojë e të mbrojë dijet me anë të mësimdhënies, veprimtarisë kërkimore-shkencore e inovacionit, si dhe shërbimeve në fushat e shkencave mjekësore, të formojë specialistë të lartë e të përgatisë shkencëtarë të rinj në këtë drejtim;
- Të bashkëpunojë me studentët, qeverinë, shërbimin shëndetësor dhe shoqërinë civile me qëllim përgatitjen e profesionistëve të shëndetit që praktikojnë kujdesin optimal ndaj pacientit, me qëllim parandalimin dhe trajtimin e sëmundjeve dhe përparimin e kërkimit shkencor në dobi të shëndetit;
- Të mundësojë formimin e vazhduar gjatë gjithë jetës;
- Të ndihmojë zhvillimin ekonomik në nivel rajonal e kombëtar;
- Të kontribuojë në rritjen e standardeve të shoqërisë shqiptare;
- Të frymëzojë dhe promovojë risitë në fushën e shkencave mjekësore;
- Të edukojë dhe frymëzojë liderët e së ardhmes në fushën e mjekësisë.

3. QËLLIMI

Universiteti i Mjekësisë, Tiranë, si i vetmi institucion publik në fushën e shkencave mjekësore, ka si qëllim të ruajë rolin e udhërrëfyesit në përballjen e sfidave të së ardhmes të kujdesit shëndetësor, duke synuar formimin e profesionistëve të ardhshëm të shëndetit, të orientuar drejt:

- kujdesit mjekësor të mbështetur mbi fakte;
- vlerësimin të cilësisë dhe performancës së kujdesit shëndetësor, kalimit nga kujdesi mjekësor spitalor, në kujdesin mjekësor ambulator dhe kujdesin mjekësor në shtëpi;
- mjekësisë së integruar, proaktive dhe parandaluese;
- ofrimit të kujdesit shëndetësor nga ekipe profesioniste multidisiplinare dhe interdisiplinare;
- sigurimit të një partneriteti etik midis punonjësve të shëndetësisë dhe pacientit.

4. OBJEKTIVAT

Objektivi kryesor i Universitetit të Mjekësisë, Tiranë, është formimi i profesionistëve të shëndetit të aftë, për të përballuar sfidat e zhvillimit në fushat e shkencave mjekësore.

4.1 Studentët

Për të arritur këto synime, duhet të përqendrohemi në radhë të parë te studentët, të cilët duhet të përbëjnë dhe qendrën tonë të gravitetit.

- ✓ Forcimi i meritokracisë në përzgjedhje përmes sistemit të testimit në hyrje të njohurive të studentëve në Universitetin e Mjekësisë, Tiranë, nëpërmjet realizimit të konkursit të pranimit të ndershëm dhe transparent;
- ✓ Realizimi i trajnimeve afatshkurtra dhe afatmesme në formën e fellowship-eve, me qëllim marrjen e njohurive të thelluara në një fushë specifike mjekësore;
- ✓ Tërheqja e mendimit të tyre nëpërmjet konsultimit periodik me përfaqësuesit e zgjedhur të tyre në këshillat studentore;
- ✓ Realizimi i sondazheve me studentet në mënyrë periodike, për të tërhequr opinionet e tyre mbi problematikat dhe sfidat e UMT-së;
- ✓ Vazhdimi i implementimit të projekteve, programeve e platformave të informatizuara, për të lehtësuar marrjen e informacionit, dokumentacioneve që mund t'u nevojiten, aksesin e literaturës, vlerësimin dhe kontrollin e dijeve apo nevojave të tjera që mund të kenë;
- ✓ Zgjerimi i shtrirjes së metodave të simulimit klinik;
- ✓ Fuqizimi i sistemit tutorial, duke përfshirë të gjithë mjekët e Qendrës Spitalore Universitare "NënëTereza", Tiranë dhe rrjetit spitalor të Universitetit të Mjekësisë, Tiranë, në këtë sistem;
- ✓ Përfshirja aktive e studentëve në kërkimin shkencor;
- ✓ Nxitja e zhvillimit të metodave multidisiplinare të studimit;
- ✓ Rritja e mundësive të lëvizjes së tyre në hapësirën evropiane të arsimit të lartë;
- ✓ Rritja e mbështetjes ndaj tyre përmes shërbimeve administrative dhe shërbimeve të tjera mbështetëse;
- ✓ Nxitja dhe zhvillimi i veprimtarive sportive dhe sociale në komunitet.

Edukimi mjekësor i ditëve të sotme nuk kufizohet thjesht tek ofrimi i njohurive për studentët, por e vë theksin dhe përqendrohet te zhvillimi i kompetencave të nevojshme, për të promovuar të mësuarit dhe të vlerësuarit që në auditorët. Një formim universitar, duke vazhduar më pas në mënyrë të pandërprerë gjatë të gjithë periudhës së ushtrimit të profesionit. Për të realizuar këto objektiva, synohet të zhvillohen kompetencat si më poshtë vijon:

- ✓ vlerësimi kritik i njohurive mjekësore;
- ✓ aftësia klinike dhe e kujdesit ndaj pacientit;
- ✓ aftësia për kërkim shkencor dhe klinik, profesionalizmi në ushtrimin e profesionit;
- ✓ aftësitë në fushën e komunikimit dhe të ndërveprimit njerëzor;
- ✓ zhvillimi i sistemeve të kujdesit shëndetësor;
- ✓ përmirësimi i vazhdueshëm i kujdesit përmes praktikës reflektive.

Një formim universitar mjekësor i suksesshëm është ai që siguron dhe kultivon, jo vetëm aftësitë memorizuese të studentët, por edhe të kuptuarit, të aplikuarit, të analizuarit, të vlerësuarit dhe të krijuarit, në funksion të zhvillimit të dijeve të qëndrueshme në fushën e mjekësisë.

Në këtë kontekst UMT-ja synon:

- ofrimin e programeve të përbashkëta të studimit me universitetet në vend apo dhe me universitete të huaja;
- ofrimin e programeve të studimit në gjuhë të huaj për studentë shqiptarë dhe të huaj.

4.2 Kurrikula

Për të realizuar objektivat, mbetet përparësi përmirësimi i kurrikulave përmes përqendrimit të prirjet e sotme, që po transformojnë kujdesin shëndetësor modern, si kalimi:

- ✓ nga kujdesi shëndetësor individual në atë komunitar;
- ✓ nga kujdesi episodik në atë të vazhdueshëm;
- ✓ nga trajtimi i sëmundjeve akute në trajtimin e sëmundjeve kronike;
- ✓ nga trajtimi i sëmundjes në ruajtjen e shëndetit;
- ✓ nga mosvlerësimi i kostos së trajtimit në kujdesin maksimal për koston;
- ✓ te mjekësia e bazuar mbi evidencat dhe kërkimin shkencor.

Synimi përfundimtar i Universitetit të Mjekësisë, Tiranë, në këtë fushë, duke respektuar dhe përqaftuar trashëgiminë më të mirë të së shkuarës është formimi dhe orientimi i profesionistëve të ardhshëm në fushën e mjekësisë drejt tetë roleve kyç, që ata duhet të luajnë gjatë jetës së tyre profesionale në shekullin e ri.

Këto role janë si më poshtë:

1. eksperti mjekësor;
2. komunikatori;
3. bashkëpunëtori;
4. menaxheri;
5. avokati i shëndetit;
6. nxënësi;
7. profesionisti;
8. kërkuesi shkencor.

Në kurrikulat që ofron UMT-ja synohet që procesi i mësimdhënies tradicionale të ndërthuret me mësimdhënien alternative (online), nëpërmjet formave të integruara të mësimdhënies si:

- Mësimdhënie ndërvepruese;
- Mësimdhënie me në qendër studentin;
- Mësimdhënie e diferencuar;
- Mësimdhënie e integruar;
- Mësimdhënie tematike;
- Mësimdhënie nëpërmjet projekteve etj.

Ndjekja në vijimësi e proceseve për akreditimin dhe riakreditimin institucional dhe të programeve të studimit që ofron UMT-ja, jo vetëm si detyrim ligjor, por dhe për shkallën e përmbushjes së standardeve të cilësisë, me qëllim përmirësimin në vazhdimësi të programeve të studimit dhe institucionit në tërësi.

4.3 Personeli akademik

Personeli akademik i Universitetit të Mjekësisë, Tiranë, përbën elitën e sistemit shëndetësor, elitë e cila duhet nxitur dhe zhvilluar nëpërmjet:

- ✓ zhvillimit dhe zbatimit të politikave rekrutuese transparente dhe të verifikueshme, për një staf ekselent;
- ✓ zbatimit të politikave “*brain-gain*”;
- ✓ zbatimit të politikave, që nxisin rritjen e performancës së personelit akademik dhe kërkimit shkencor, përmes përfshirjes në projekte kombëtare dhe ndërkombëtare;
- ✓ zbatimit të strategjive efektive të rinovimit të stafit, duke nxitur tërheqjen e stafit të ri akademik;
- ✓ zbatimit të procedurave transparente për promovimin akademik;
- ✓ krijimit të mundësive për shpërbllim në varësi të punës së kryer;
- ✓ krijimit të një mjedisi të shëndetshëm dhe miqësor në universitet;
- ✓ nxitjes së mendimit dhe diversitetit akademik e shkencor në radhët e stafit akademik;
- ✓ nxitjes dhe krijimit të mundësive, për lëvizjen e tij në hapësirën evropiane të

- arsimit të lartë;
- ✓ fuqizimit të rolit të mbikëqyrësit klinik;
- ✓ rritjes së mbështetjes ndaj stafit akademik përmes shërbimeve administrative dhe shërbimeve të tjera mbështetëse.

4.4 Ndërkombëtarizimi i veprimtarisë akademike dhe kërkimore-shkencore

Universiteti i Mjekësisë, Tiranë, do të thellojë bashkëpunimet në nivel ndërkombëtar me universitete dhe institucione të arsimit të lartë apo institucione universitare shëndetësore në fushën akademike, kërkimore - shkencore dhe mjekësore, me synim ndërkombëtarizimin e tij.

Zbatimi dhe thellimi i marrëveshjeve ekzistuese për bashkëpunim ndërkombëtar, promovimi i marrëveshjeve të reja, duke qenë të vetëdijshëm se çdo projekt i përbashkët kërkimor është në funksion të përparimit të veprimtarisë kërkimore-shkencore në fushën e mjekësisë. Me prioritet do të jenë:

- ofrimi i programeve të përbashkëta të studimit me universitete të vendeve të Bashkimit Evropian;
- rritja e numrit të projekteve kërkimore-shkencore me grante nga programe të Bashkimit Evropian apo ndërkombëtare.

4.5 Financimi

Për të realizuar objektivat, një rol të rëndësishëm luan financimi që siguron universiteti. Dy burimet aktuale të financimit janë grantet nga Buxheti i Shtetit dhe të ardhurat dytësore, që krijohen kryesisht nga tarifatat e studimit. Ligji nr. 80/2015 "Për arsimin e lartë dhe kërkimin shkencor në institucionet e arsimit të lartë në Republikën e Shqipërisë" krijon hapësira të rëndësishme, për të përmirësuar financimin, duke siguruar financime alternative.

Universiteti i Mjekësisë, Tiranë, ka si qëllim të fuqizojë financat e tij përmes:

- përmirësimit të efektivitetit dhe efikasitetit të financave të tij;
- rritjes së të ardhurave nëpërmjet nxitjes dhe përfshirjes në projekte kërkimore-shkencore, kombëtare dhe ndërkombëtare;
- shtimi dhe zgjerimi i shërbimit në kuadër të ofrimit të programeve të edukimit në vazhdim, për të gjithë profesionistët e shëndetit të Shqipërisë;
- ofrimit të konsulencës dhe shërbimeve për të tretët;
- rritjes së përfshirjes së studentëve në kërkimin shkencor;
- përmirësimit të menaxhimit të shpenzimeve, duke rritur transparencën dhe efikasitetin e tyre;
- ofrimit të *fellowship-eve* post-specialiteti, me kohëzgjatje 3, 6, 12 dhe 18-mujore, në fusha mjekësore të caktuara, për të cilat kërkohet një formim i veçantë post specialitetit bazë;
- fuqizimit të sistemit online të bibliografisë shkencore të stafit akademik dhe përditësimit në vazhdimësi të tij.

4.6 Organizimi administrativ

Realizimi i synimeve të Universitetit të Mjekësisë, Tiranë dhe detyrimeve që rrjedhin nga reflektimi i ndryshimeve ligjore në zbatim të ligjit nr. 80/2015 “Për arsimin e lartë dhe kërkimin shkencor në institucionet e arsimit të lartë në Republikën e Shqipërisë”, pas përfundimit të fazës së parë mbi riorganizimin e brendshëm dhe rivlerësimin e dokumentacionit bazë të universitetit, tashmë synohet konsolidimi dhe fuqizimi i të gjithë strukturës së re organizative të UMT-së e kryesisht të njësjive/strukturave të reja, duke i mbështetur me akte rregullative, për funksionimin e tyre.

Me prioritet do të jetë ngritja dhe fuqizimi i strukturës përgjegjëse, për aplikimin e projekteve dhe përthithjen e fondeve për UMT-në.

4.7 Bashkëpunimi me partnerët vendas dhe të huaj. Projektet studimore, kërkimore e shkencore

Rektorati i Universitetit të Mjekësisë, Tiranë, në bashkëpunim me Senatin Akademik, Bordin e Administrimit, dekanatet dhe departamentet do të jetë koordinatori dhe nxitësi, që do të promovojë:

- pavarësinë dhe lirinë akademike dhe institucionale;
- përforcimin e rolit koordinativ të strukturave të fakulteteve;
- rritjen dhe forcimin e kompetencave të departamenteve, me synim kthimin e tyre në motorin e vendimmarrjes;
- nxitjen dhe përpunimin e strategjive të zhvillimit dhe edukimit;
- rritjen e kompetencave akademike dhe profesionale të shërbimeve universitare, duke i mbrojtur dhe i promovuar ato si vlerat më të shenjta të sistemit akademik mjekësor dhe më gjerë;
- përforcimin e integritetit dhe kompetencave të stafit akademik;
- krijimin e strukturave të reja, të cilat sigurojnë transparencën dhe efektshmërinë e shpenzimeve financiare;
- fuqizimin e strukturave mbështetëse që do të sigurojnë ofrimin e programeve të edukimit nëvazhdim, fellowshipe-ve dhe mbështetjen për përpilimin e projekteve.

4.8 Infrastruktura

Tashmë që ka kaluar periudha e mbushur me sfidën e konsolidimit të Universitetit të Mjekësisë, Tiranë, katër vitet e ardhshme janë shumë të rëndësishme, për të hedhur hapat e duhur drejt modernizimit dhe krijimit të risive që kërkon koha dhe edukimi mjekësor si dhe përmirësimi e zgjerimi i infrastrukturës të UMT-ja do të jetë një

prioritet.

Me qëllim:

- Përmirësimin dhe krijimin i një infrastrukture akademike dhe shkencore në përputhje me kërkesat e kohës, në mbështetje të mësimdhënies dhe kërkimit shkencor;
- Modernizimin e infrastrukturës teknologjike;
- Implementimin e plotë të sistemit informatik në menaxhimin e sekretarisë dhe financave në të gjitha fakultetet e Universitetit të Mjekësisë, Tiranë;
- Dixhitalizimin e disa funksioneve administrative në mbështetje të studentëve dhe stafit akademik;
- Fuqizimin e sistemit online të bibliografisë dhe fuqizimin e bibliotekës në Universitetin e Mjekësisë, Tiranë.

Synohet:

- Rikonstruksioni i plotë i godinave të Fakultetit të Mjekësisë si: Godina e Departamentit të Farmacisë, e Shëndetit Publik si dhe Godina e Anatomisë, të cilat janë dëmtuar nga tërmeti;
- Zgjerimi i infrastrukturës në Fakultetin e Mjekësisë Dentare (shtesë anësore);
- Zgjerimi i infrastrukturës në Fakultetin e Shkencave Mjekësore Teknike (shtesë vertikale);
- Ndërtimi i Kampusit të UMT-së, godinë të re. Është siguruar dhe realizuar projekti i ndërtimit. Do të lobohet fort për sigurimin e financimit dhe fillimin e punimeve. Në këtë godinë do të sistemohen laboratorët e UMT-së, qendra e simulimit, biblioteka, Aula Magna dhe ambientet e Rektoratit.

